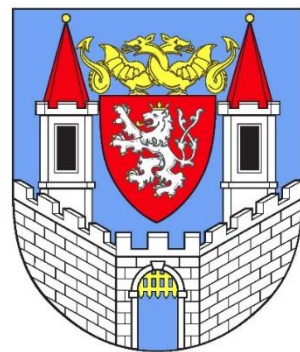


STRATEGICKÁ KONCEPCE SPORTU

MĚSTA KOLÍNA



Autor

Mgr. Jakub Popelka, Ph.D.

j.popelka@lokalsport.cz

+420 728 713 727

IČO: 76413195

www.lokalsport.cz

Poděkování

Na tomto místě bychom rádi poděkovali za ochotu a vstřícnost všem účastníkům výzkumného vzorku obyvatel – občanům města Kolína, žákům základních a středních škol, ředitelům a pedagogům, kteří nám takový výzkum umožnili a pomohli realizovat. Dále se sluší poděkovat za spolupráci zástupcům vedení města v čele s 1. místostarostou Mgr. Michaelem Kašparem, vedoucímu Komise tělovýchovy a sportu Mgr. Jiřímu Tučkovi za poskytnutí řady analýz a statistik týkajících se výkonnostního sportu v Kolíně a dalším členům vedení SMSK, a.s. – Ing. Janu Šircovi a Ing. Václavu Kmochovi, kteří se významně podílejí na vytváření podmínek pro sport. Poděkování patří rovněž představitelům městského úřadu za vstřícnou komunikaci a kolínským sportovním klubům za poskytnutí dalších podkladů pro analýzu.

Obsah

1 ÚVOD	5
ÚČEL ZPRACOVÁNÍ KONCEPCE SPORTU	6
VSTUPNÍ DATA A INFORMACE	6
PŘÍSTUP K ŘEŠENÍ	7
METODIKA SBĚRU A ANALÝZY DAT	7
ANALÝZA AKTÉRŮ	8
SOUISEJÍCÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY	12
STRUKTUROVANÉ SHRNUÍ VÝSTUPŮ STUDIE	14
2 SPORTOVNÍ PARTICIPACE	17
EVROPSKÁ UNIE A SPORT	17
LEGISLATIVNÍ PODMÍNKY A SPORT V ČR	17
PROGRAMY PODPORY SPORTU V ČR	18
SOUČASNÉ POZNATKY O ÚČASTI VE SPORTU	20
KOLÍN – SHRNUÍ GEOGRAFICKÝCH A SOCIÁLNĚ-DEMOGRAFICKÝCH CHARAKTERISTIK	21
DOSPĚLÍ OBČANÉ KOLÍNA A AKTIVNÍ ÚČAST VE SPORTU	24
KOLÍNSKÁ MLÁDEŽ A AKTIVNÍ ÚČAST VE SPORTU	31
ORGANIZOVANÝ SPORT V KOLÍNĚ	37
NÁVŠTĚVNOST SPORTOVNÍCH UTKÁNÍ	42
3 SPORTOVNÍ NABÍDKA	46
AKCIOVÁ SPOLEČNOST SMSK	48
SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ PROVOZOVANÁ ŠKOLAMI	51
SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ PROVOZOVANÁ MĚSTEM	52
SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ PROVOZOVANÁ KLUBY	53
SPORTOVNÍ SLUŽBY KOMERČNÍHO SEKTORU	54
SPORTOVNÍ AKCE	56
* POSOUZENÍ KAPACITNÍCH NÁROKŮ NOVÉ SPORTOVNÍ HALY V KOLÍNĚ	57
4 FINANCOVÁNÍ SPORTU	66
ZÁKLADNÍ PRINCIPY FINANCOVÁNÍ SPORTU V KOLÍNĚ	66
ROZPOČET MĚSTA KOLÍNA VS. SPORT	68
SROVNÁNÍ PODPORY SPORTU S DALŠÍMI MĚSTY	72
5 NÁVRHY PRIORIT A CÍLŮ PODPORY SPORTU V KOLÍNĚ	76



1 ÚVOD

Kolín je tradičním městem sportu s vysokým počtem sportovních akcí a klubů. Komise tělesné výchovy a sportu disponuje propracovaným systémem jejich podpory, dosud však nebyl na úrovni Městského úřadu zpracován strategický dokument řešící oblast sportu jako celek, jenž by vycházel z analýzy lokálních podmínek, potřeb obyvatel a dalších relevantních dat. Potřeba takového přístupu souvisí se současnou situací – těžiště vytváření podmínek pro sport se přesunulo ze spolkového sektoru na úroveň samospráv, *sport se stal plnohodnotnou součástí lokálních politik*. Tato skutečnost je dána legislativními procesy (zákon o podpoře sportu, novela loterijního zákona), změnami principů financování sportu či reformami střešních organizací. Naznačený proces zároveň odráží současné trendy – individualizaci ve sportu a příklon k neorganizovaným aktivitám obyvatel. Mezi významné celospolečenské trendy ovlivňující oblast sportu se dále řadí sedavé trávení volného času či stárnutí populace.

Na samosprávy jsou tak postupně kladeny vysoké nároky, pro občana z nové situace plynou pozitivní i negativní důsledky. Představitelé radnic rozhodují o distribuci velkého objemu financí na podporu sportu a jsou pod tlakem zainteresovaných skupin od politické opozice, klubů, které usilují o navýšení rozpočtů z důvodu rozvoje či udržení své činnosti, manažerů provozně náročných sportovních zařízení, ze strany pořadatelů sportovních akcí až po samotné obyvatele, kteří očekávají podmínky odpovídající jejich potřebám. Vyšší nároky obyvatel nebo naopak jejich nezájem o sport (a související zdravotní či sociální rizika) pak přispěly k rozvoji marketingových přístupů také ve vztahu veřejné správy a sportu. Negativním důsledkem současné situace je fakt, že političtí aktéři, často v rolích aktivních sportovců či s vazbami na různé zájmové skupiny, mohou rozhodováním realizovat své vlastní zájmy a preference, což je v rozporu s podstatou veřejné podpory sportu. Právě analytickými a koncepčními přístupy lze takovým selháním veřejné správy předcházet, což je také posláním této studie.

Za hlavní opodstatnění veřejné podpory sportu je podle sportovních ekonomů považována sociální spravedlnost a efektivnost, omezeními jsou pak selhání veřejné správy z důvodů nízké flexibility, složitosti řízení anebo realizace osobních zájmů. Záměrem studie je posílení koncepčních přístupů za účelem zajištění sociální spravedlnosti a maximalizace společenské efektivnosti prostředků směřujících do oblasti sportu. Struktura studie vychází ze zahraničních zkušeností. Hlavní rámec tvoří výzkum na straně obyvatel Kolína, analýza nabídky sportovních zařízení, služeb a akcí a ekonomická analýza financování sportu. Zvláštní pozornost je věnována posouzení kapacitních a provozních nároků na realizaci multifunkční sportovní haly, jejíž výstavba je jedním z klíčových témat veřejné i politické diskuse v Kolíně již několik let.

Účel zpracování koncepce sportu

Účelem tvorby koncepce sportu je zhotovení dokumentu vycházejícího z analýzy relevantních dat, jenž bude sloužit vedení města a dalším zainteresovaným stranám jako soubor podkladů pro každodenní, střednědobé i strategické rozhodování o podpoře sportu a při investičních záměrech, které souvisejí se sportovní a volnočasovou vybaveností města s důrazem na její efektivní využití. Koncepce je postavena na třech *pilířích* – analýze na straně poptávky, nabídky a analýze financování sportu. Součástí ekonomické analýzy financování sportu je komparace financování v populačně srovnatelných městech. Analýza poptávky čerpá z demografických dat, hlavní těžiště je pak v dotazníkovém šetření na vzorku populace města, včetně dat o organizované účasti ve sportovních klubech a návštěvnosti sportovních akcí. Analýza nabídky vychází z výsledků terénního šetření, jejím hlavním účelem je poskytnout vedení města přehled sportovních ploch včetně jejich zanesení do mapy. Součástí analýzy je zároveň posouzení kapacitních nároků na výstavbu sportovní haly v návaznosti na demografickou analýzu, výsledky dotazníkového šetření a komparaci příkladů sportovních hal v dalších městech. Celý dokument bude zároveň sloužit jako dílčí podklad pro tvorbu integrovaného plánu rozvoje města.

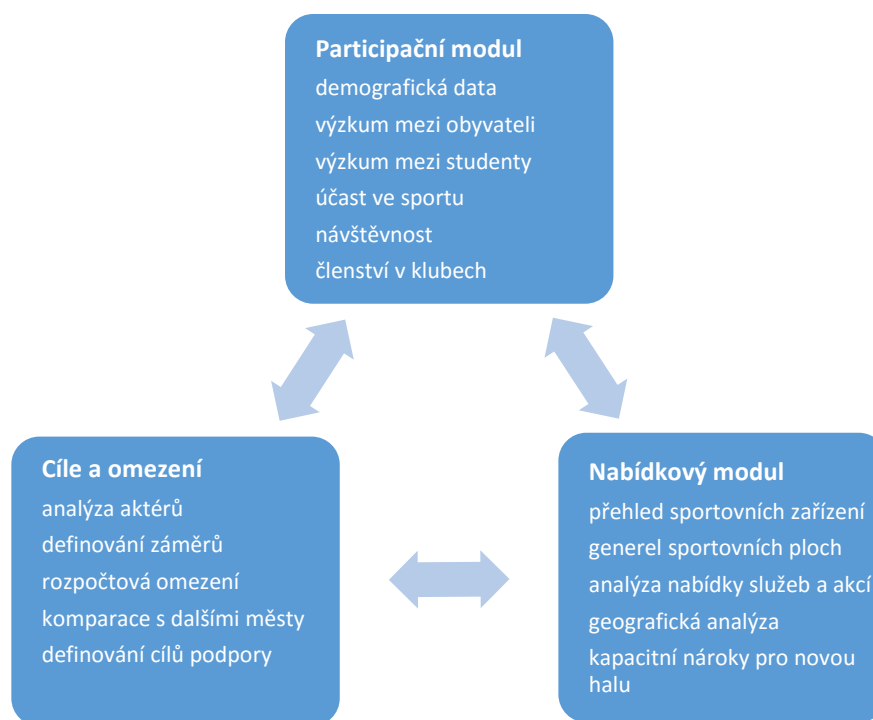
Vstupní data a informace

Studie čerpá z analýzy dat, která vycházejí z různých zdrojů. Následující výčet shrnuje různé formy použitých dat a zdroje, ze kterých bylo čerpáno.

- a) Socio-demografické charakteristiky obyvatel města a jeho spádové oblasti
Zdroj: Český statistický úřad, Městský úřad Kolín
- b) Sportovní aktivity, postoje, potřeby a preference obyvatel
Zdroj: Původní výzkum obyvatel města a žáků kolínských škol (1080 dotazovaných)
- c) Účast obyvatel v organizovaném sportu
Zdroj: Původní výzkum obyvatel města; podklady Komise tělovýchovy a sportu
- d) Divácká návštěvnost sportovních soutěží a akcí
Zdroj: Původní výzkum obyvatel města; podklady sportovních klubů, oficiální statistiky
- e) Nabídka sportovních zařízení, služeb a akcí
Zdroj: Terénní výzkum, lokální periodika, Zpravodaj města Kolína, statistiky MÚ
- f) Kapacitní nároky na novou sportovní halu
Zdroj: Původní výzkum obyvatel města; terénní šetření; průzkum mezi kluby a městy
- g) Financování sportu
Zdroj: Rozpočet města Kolína; rozpočty dalších měst; oficiální statistiky
- h) Ostatní informace
Zdroj: Výroční zprávy; podklady Komise tělovýchovy a sportu; podklady SMSK, a.s.

Přístup k řešení

Při realizaci této studie byl uplatněn tzv. participační přístup. Konkrétně se jedná o přístup vycházející z principů U-Plan systému („You Plan“), který byl navržen na Univerzitě v Sydney a ověřen v dalších státech právě pro účely tvorby koncepcí sportu, turismu či volného času na lokální úrovni. Přístup se zakládá na třech „modulech“: participační modul, nabídkový modul a modul cílů a rozpočtových omezení. Následující obrázek shrnuje obsah jednotlivých modulů. Šipky naznačují vzájemnou provázanost jak při realizaci studie, tak z hlediska jejích výstupů.



Obrázek 1 U-plan systém

Metodika sběru a analýzy dat

V průběhu realizace byly pro sběr dat využívány metody a techniky typické pro zpracování sociologického výzkumu. Šetření probíhalo ve dvou formách. První formou byl elektronický dotazník distribuovaný občanům, žákům základních, středních škol a kolínského gymnázia. Druhou formou bylo osobní dotazování v ulicích města. Vzorek respondentů reflektoval genderovou i věkovou strukturu obyvatel, osobní dotazování probíhalo ve čtyřech různých lokalitách. Terénní šetření bylo založeno na zmapování současné nabídky sportovních zařízení a ploch, doplněno bylo fotodokumentací a zanesením sportovních ploch do mapy města. Pro analýzu dat byly využity metody společenskovedního i ekonomického výzkumu, data byla zpracována v programu MS Excel, k prezentaci výsledků jsme použili MS Word.

Analýza aktérů

Pro účely tvorby koncepčního dokumentu v prostředí veřejné správy je žádoucí nejprve identifikovat všechny aktéry – jednotlivce nebo zainteresované skupiny, které nějakým způsobem ovlivňují, mohou ovlivňovat nebo mohou být sami ovlivňováni rozhodováním, v tomto případě o podpoře sportu a vytváření podmínek pro jeho realizaci. Pro tyto potřeby se provádí *analýza aktérů*. Cílem analýzy je poznat jednání, záměry a vzájemné vztahy různých skupin, organizací nebo jednotlivců. Analýza aktérů pak poskytne jakousi platformu pro další kroky tvorby koncepce sportu. V našem případě byli identifikováni následující aktéři:

a) Vedení města, rada a zastupitelstvo

Důraz na oblast sportu ze strany vedení města je zřejmý. Sport je součástí programového prohlášení zastupitelstva, první místostarosta má dokonce oblast sportu ve své gesci. Žádný z členů vedení města nepatří mezi hlavní představitele některého z kolínských sportovních spolků. Dva z členů zastupitelstva jsou členy představenstva společnosti SMSK, a.s. (dále viz bod h). Vedení města deklarovalo záměr *posilovat roli Komise tělovýchovy a sportu* (bod f), pokračovat *v obnově dětských hřišť* či realizovat „nové *herní a outdoorové prvky* ve vybraných lokalitách“. Cílem vedení je také *stanovení kritérií podpory sportovních klubů*. (Na tyto více či méně obecné záměry tak lze navázat v této koncepci stanovením konkrétních cílů a následných opatření vedoucích k realizaci.) Vedení města zároveň deklarovalo záměr vytvořit *závazný plán pro stavbu nové sportovní haly*. V případě stavby haly jde o rozsáhlou investiční akci, která se stala v Kolíně veřejně politickým problémem, výsledky této studie by tak měly přinést odborné posouzení sloužící jako jeden z podkladů pro definitivní rozhodnutí o výstavbě.

b) Odbor školství, kultury a sportu

Odbor školství, kultury a sportu (**OŠKS**) je administrativním orgánem městského úřadu, mimo jiné pro oblast sportu, který realizuje rozhodnutí vedení města. Odbor má jednoho vedoucího pracovníka, sekretářku a 5 referentů, z nichž je jeden, Mgr. Petr Kesner, odborným referentem pro oblast kultury a sportu. Odbor zajišťuje činnost a výkon rozhodnutí Komise tělovýchovy a sportu (**KTVS**).

c) Oddělení marketingu a propagace

Kolín se řadí mezi města této velikostní kategorie, která mají vlastní oddělení pro propagaci a marketing. Oddělení je přímo podřízeno starostovi a má dva pracovníky. Jeho náplní je propagace města, oddělení zajišťuje styk s veřejností, spolupracuje se sdělovacími prostředky, zabezpečuje vydávání *Zpravodaje města Kolína* či koordinaci obsahu webových stránek. Oddělení nemá oblast sportu přímo ve své působnosti,

nicméně jeho činnost, související s propagací událostí konaných v Kolíně, má vliv také na sport, především pak na pořádané sportovní akce regionálního či republikového významu. Oddělení se tak může významně podílet na efektivnosti sportovních akcí pořádaných městem, spolkovým sektorem nebo soukromými firmami a zároveň využívat sportu pro ekonomické cíle, propagaci města, rozvoj cestovního ruchu, atp.

d) Odbor regionálního rozvoje a územního plánování

Odbor regionálního rozvoje (**ORR**) má v kompetenci územní plánování, stavební zakázky města, rozhoduje o nakládání s nemovitým majetkem. Jeho činnost se tak významně dotýká problematiky sportovních zařízení, která přímo nespádají k bodům e) či h).

e) Odbor správy bytových a nebytových prostor

Odbor zajišťuje udržování a opravy bytového a nebytového fondu, v případě investičních akcí předává požadavky ORR, pro který zpracovává podklady a pracuje s ním v součinnosti. Odbor má v kompetenci správu sportovišť, která nespádají pod akciovou společnost (viz bod h). Jde tedy o sportovní zařízení, která vyžadují spíše údržbové práce namísto každodenního provozu či aktivního poskytování zařízení občanům.

f) Komise tělovýchovy a sportu

KTVS definuje kritéria pro poskytování (části) finančních prostředků sportovním subjektům, která následně předkládá ke schválení radě města. Za výkon rozhodnutí zodpovídá Odbor školství, kultury a sportu. V roce 2014 hospodařila Komise s rozpočtem 2 314 000 Kč, v programovém prohlášení zastupitelstva byl projeven záměr navýšení rozpočtu Komise, k čemuž také došlo a rozpočet KTVS byl navýšen na současných 2,6 mil. Kč. Vedoucí komise Mgr. Jiří Tuček je zároveň místopředsdou představenstva akciové společnosti SMSK, a.s. (viz níže). Komise má 13 členů, z nichž je většina představiteli sportovních klubů. Pouze jeden člen Komise je zastupitelem města.

g) Další komise rady města

Kromě KTVS disponuje rada města i dalšími odbornými komisemi, které slouží jako poradní orgány pro různé oblasti veřejného života. Mnohé z nich se nepřímo dotýkají také sportu, jmenovitě jde především o *Komisi pro rozvoj sídlišť, Komisi pro místopis, cestovní ruch a propagaci města, Komisi zdravotní a sociální, Komisi školskou a mládeže* nebo o *Komisi dopravy*.

h) Správa městských sportovišť Kolín, a.s.

Správa městských sportovišť Kolín, a.s. (**SMSK**) je akciovou společností založenou v roce 2007 za účelem správy významných, provozně náročných sportovních zařízení ve vlastnictví města. Založení obchodní společnosti je důkazem potřeby odlišného přístupu k poskytování sportovních služeb, potřeby pružného vedení a orientace na požadavky

občana. Občan je pak tím, kdo rozhoduje o skutečné nabídce. Společnost vyvíjí, kromě správy zařízení a poskytování sportovních služeb veřejnosti, také další podnikatelské aktivity (pronájem prostor, rozšiřování nabídky, sponzoring), které se odráží ve výsledcích jejího hospodaření. SMSK zajišťuje provoz sedmi sportovních zařízení či areálů ve vlastnictví města. Ředitelem je Ing. Jan Širc, členy představenstva jsou Ing. Václav Kmoč (předseda představenstva, zastupitel města), Mgr. Jiří Tuček (místopředseda představenstva, předseda Komise tělovýchovy a sportu) a Martin Slavík (člen rady města). Společnost má zásadní roli v nabídce sportovních zařízení a souvisejících služeb pro obyvatele Kolína a jeho spádové oblasti.

i) Komerční sektor

Tak jako v dalších městech působí v Kolíně celá řada nezávislých komerčních subjektů poskytujících sportovní a volnočasové služby. Struktura těchto služeb pak částečně formuje také nabídku sportovních a volnočasových služeb poskytovaných městem. Komerční sektor nabízí především fitness a relaxační služby. Důležitým aktérem je rovněž společnost TPCA, s.r.o., jež disponuje vlastním grantovým programem pro podporu rozvoje kolínského regionu. V roce 2015 rozdělila částku 4 mil. Kč, podporované projekty jsou často právě z oblasti sportu a volného času.

j) Sportovní kluby a spolky

V Kolíně je velmi silná základna spolkového sektoru, v současné době je evidováno přibližně 65 fungujících sportovních spolků či oddílů. Takto vysoký počet a členská základna vypovídá o významné úloze spolkového sektoru v nabídce sportovních odvětví a služeb pro obyvatele Kolína i jeho okolí. Podrobněji se budeme spolkovému sektoru věnovat v dalších částech.

k) Pořadatelé sportovních akcí

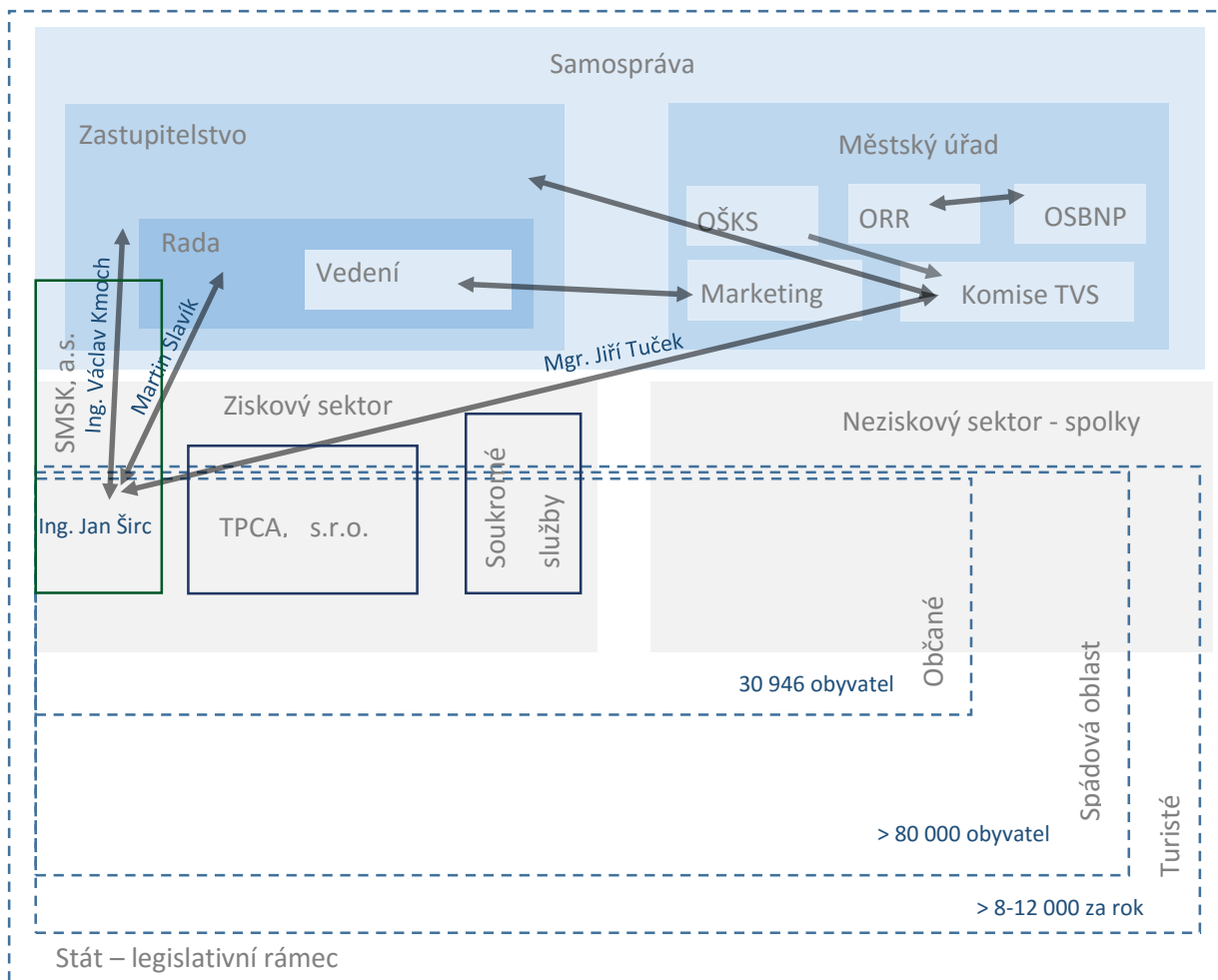
V Kolíně se ročně koná přibližně 150 (!) sportovních akcí regionálního či republikového významu. Podrobněji se sportovním akcím věnujeme při analýze nabídky.

l) Občané města

Občanům města Kolína, včetně jeho spádové oblasti, je věnován prostor v samostatné části. Pojetí koncepce je založeno právě na výzkumu mezi obyvateli města, tyto poznatky tak přinášejí podrobný náhled na oblast sportu v Kolíně právě z pohledu jeho obyvatel.

m) Turisté a návštěvníci města

Na základě podkladů Informačního centra (IC) navštíví ročně IC kolem 10 000 návštěvníků, podíl cizinců se pohybuje v rozmezí 5-10 %, přičemž tento podíl má spíše sestupnou tendenci. Také turisté jsou uživateli sportovních zařízení a služeb, charakter nabídky tak má vliv na spokojenost turisty a jeho celkový dojem z návštěvy města.



Obrázek 2 Analýza aktérů podpory sportu

Analýza posloužila k definování nejvýznamnějších aktérů, kteří se podílejí na vytváření podmínek pro sport ve městě Kolíně a skupin, na které mají vytvářené podmínky vliv. Z výše uvedeného schématu (Obrázek 2) je zřejmá důležitá role některých organizací či osob. Hlavní těžiště podpory sportu lze hledat ve spojení vedení města a organizace SMSK, a.s., již je město 100% akcionářem. Mgr. Jiří Tuček je předsedou Komise tělesné výchovy a sportu, znalost prostředí výkonnostního sportu je pak výhodná i z hlediska jeho funkce člena představenstva SMSK. Analýza dále poukázala na možný potenciál využití sportu jako nástroje dalších cílů, které jsou, nebo mohou být, zajišťovány různými složkami samosprávy nebo jejími poradními orgány. Souvisejícím příležitostem i omezením vyplývajícím ze současného uspořádání bude věnován prostor v dalších částech i v závěrečném shrnutí poznatků.

Související strategické dokumenty

Jak již bylo naznačeno v předchozí části, oblast sportu zasahuje i do dalších činností veřejné správy. Kromě toho, že se sport stal samostatnou, plnohodnotnou součástí lokální politiky, bývá využíván jako nástroj rozvojových, ekonomických či sociálních cílů. Týká se tedy i oblastí, které se sportem jako takovým přímo nespojují.

V Kolíně nebyla dosud zpracována koncepce či strategický plán zaměřený výhradně na sport, sport je však součástí, ať už explicitně nebo nepřímo, dalších strategických dokumentů, kterými město v současnosti disponuje. Následující část sleduje právě roli sportu v obsahu právě těchto dokumentů, které jsou občanům veřejně přístupné.

a) Programové prohlášení

Programové prohlášení současného zastupitelstva města přímo zahrnuje **Sport** jako jednu z prioritních oblastí. Prohlášení obsahuje 5 samostatných bodů věnujících se sportu. Většina z těchto bodů (4 z 5) je věnována podpoře organizovaného sportu realizovaného ve sportovních klubech. V části **Regionální rozvoj** je deklarován záměr vytvořit koncepci údržby a rozvoje sportovišť ve spolupráci s SMSK, „včetně vytvoření závazného plánu pro výstavbu nové haly“. Ve stejné části je věnována pozornost rozvoji cyklostezek a cyklotras. Cyklistice je určen prostor také v části **Doprava**, sport je dále součástí priorit v oblasti **Školství** (sportovní dny, mimoškolní aktivity).

b) Územně analytické podklady a územní plán

Územně analytické podklady (ÚAP) jsou jedním z nástrojů územního plánování. Stavební zákon stanovil povinnost vytvářet ÚAP pro celé území České republiky ve dvou úrovních, pro území obvodů obcí s rozšířenou působností a pro kraje. Z hlediska sportu obsahují ÚAP kolínského správního obvodu jen krátký odstavec, který nastiňuje možnosti sportovního vyžití v Kolíně a v některých sídlech správního obvodu. **Územní plán** definuje sportovní a rekreační plochy, jejichž hlavní funkcí je rekreace a sport, sportovní zařízení se pak řadí mezi druhy občanského vybavení.

c) Plán rozvoje rodinné politiky na období 2015 – 2018

Plán rozvoje rodinné politiky je aktuálním dokumentem zhotoveným na konci roku 2014. Plán definuje 7 priorit, které se dále skládají z dílčích cílů a opatření vedoucích k naplnění stanovených priorit. Sport není explicitně součástí některé z priorit, nicméně například v rámci Priority č. 6. - **Finanční zajištění rodinných aktivit v Kolíně** je jedním z cílů *financování prarodinných aktivit*, opatřením je pak dlouhodobé poskytování grantových příležitostí pro žadatele z řad fyzických a právnických osob na podporu aktivit v oblasti aktivního trávení volného času. Sportu se týká také Priorita č. 4 - **Prostor**

města přátelský rodině. Opatřením prvního cíle (zvýšení kvality a bezpečnosti v dopravě) je vznik nové cyklostezky, který přinese propojení Labské cyklostezky s centrem města.

d) Integrovaný plán rozvoje města Kolína 2008 – 2015 (aktualizován 2012)

Integrovaný plán rozvoje města je strategickým dokumentem, nástrojem urbánní politiky, jehož cílem je podpora růstu měst s cílem absorbovat pro jejich rozvoj prostředky z evropských fondů. Z dokumentu vyplývá dosavadní role sportu ve městě s důrazem na realizované investiční akce. Sport je nedílnou součástí Integrovaného plánu. V úvodní části je shrnut vývoj významných investičních akcí po roce 1989 včetně sportovních zařízení (sportovní hala 5. ZŠ, fotbalové hřiště s umělým povrchem v Borkách, skatepark, areál FK Kolín, rekonstrukce aquaparku, úpravy základních škol s důrazem na sportovní infrastrukturu). V souvislosti s propagací města definuje integrovaný plán úlohu Městského informačního centra, které poskytuje služby a informace se zaměřením na turistiku, cestování a cestovní ruch, ale také o životě ve městě a jeho službách pro občany a návštěvníky. Mezi „atraktivitami“ města jsou v případě sportu jmenovány *cykloturistika, aquapark, Labe – oživení ostrova, zimní stadion, sportovní areál v Borkách, dostihová dráha*. Velký prostor je věnován rovněž cyklistické dopravě, kterou se dále zabýváme v následující části. ***V současné době vzniká nový Integrovaný plán rozvoje města, důkazem posílení důrazu na oblast sportu v jeho obsahu je právě vznik této koncepce.***

e) Generel cyklistických tras a cyklostezek

Reliéf města a jeho okolí je přívětivý k cyklistické dopravě, cyklistika se tak těší mezi obyvateli velké oblibě. Cyklostezky začaly v Kolíně vznikat, podobně jako v dalších městech, odděleně, jejich síť nebyla původně řešena jako provázaný celek s návazností na jejich okolí. Právě za účelem propojení cyklistické infrastruktury vznikl v roce 2008 Generel cyklistických tras a cyklostezek, jenž byl zpracován externí firmou. Záměrem bylo napojení cyklostezek na okolní obce a bezpečné a snadné převedení cyklistů přes centrum Kolína. Výstupem generelu je návrh investičních akcí, které budou směřovat právě k integraci cyklistické dopravy v Kolíně a jeho blízkém okolí. Za posledních 5 let bylo do cyklistické dopravy investováno téměř 19 mil. Kč, konkrétně byly realizovány cyklostezky v centru města, Cyklotrasa Táboritská – Orebitská – Plynárenská a především cyklostezky Polepská a Veltrubská (více než 17 mil. Kč).

Strukturované shrnutí výstupů studie

Sportovní participace (s. 17-45)

Sport zaujímá významné postavení ve struktuře volného času dospělých obyvatel Kolína i mládeže. Mezi nejoblíbenější sporty napříč věkovými kategoriemi patří běh, cyklistika, fitness, plavání či bruslení. Zřejmá je orientace občanů na individuální aktivity, kolektivní sporty se těší nižší popularitě, přesto je úloha fotbalu, hokeje, florbalu a basketbalu také významná, zvláště mezi muži a chlapci. Velký nárůst počtu členů zaznamenal volejbalový oddíl, taneční a florbalový klub. Oblibě se těší také nová sportovní odvětví zaměřená na člověka jako individualitu – tyto sporty jsou charakteristické svým důrazem na zdravotní stránku člověka, adrenalinové zážitky či celostní posilování těla. Související služby jsou nabízeny především soukromým sektorem a jeho hlavní cílovou skupinou jsou především ženy. Mezi nejoblíbenější divácké sporty patří hokej, basketbal a fotbal. Níže jsou shrnuty hlavní poznatky související se sportovní účastí obyvatel:

- + *Dobré geografické předpoklady pro realizaci sportovních aktivit*
- + *Výhodná poloha města jako spádové oblasti, dostupnost krajských měst*
- + *Nižší procento nespoutujících (neaktivních) kolínských občanů oproti ČR i EU*
- + *Vyšší spokojenost s podmínkami pro sport oproti průměru v ČR*
- + *Vysoký podíl sportovních klubů a organizovaných sportovců*
- + *Mnoho klubů vykazuje nárůst členské základny*
- + *V Kolíně nedochází k dramatickému poklesu členské základny sportovních klubů*
- + *Popularita neorganizovaných aktivit včetně jejich nových forem*
- + *Vysoký podíl pravidelně sportující mládeže (chlapci 85 %, dívky 70 %)*
- + *Sportovní participace souvisí s návštěvností sportovních utkání*
- *Stárnutí populace, vysoká míra nezaměstnanosti a migrace obyvatel*
- *Ženy sportují oproti mužům s nižší frekvencí – muži sportují častěji*
- *Některé kategorie mužů jsou výrazně nespokojeny s podmínkami (40+; 60+)*
- *Významná část obyvatel, především dívek, nespokojena se stavem sportovišť*
- *Pokles členství u některých klubů s vysokou členskou základnou*
- *Mládež navštěvuje sportovní utkání méně oproti dospělým občanům*
- *50 % dívek sportuje jen neorganizovaně (chlapců 35 %)*
- *Dívky upřednostňují neformální a neorganizované sportovní aktivity*
- *Výrazný pokles členství v klubech s rostoucím věkem u mužů*
- *2x vyšší podíl nespoutujících dívek oproti chlapcům*

Sportovní nabídka (s. 46-56; 64-65)

Sportovní nabídka pro obyvatele města Kolína je utvářena poskytovateli napříč všemi sektory, zaměření sportovních služeb pak odpovídá struktuře jejich uživatelů. Dominantní úlohu sehrává město jako poskytovatel sportovních zařízení, jenž poskytuje sportovní zřízení třemi způsoby – prostřednictvím SMSK, a.s., přímým poskytováním (Odbor správy bytových a nebytových prostor) a prostřednictvím základních škol jako svých příspěvkových organizací. Sportovní nabídku dotváří spolkový a komerční sektor.

- + *Společnost SMSK je stimulována existující konkurencí*
- + *Dochází k průběžnému rozšiřování nabízených sportovních a volnočasových služeb*
- + *Klesají provozní náklady SMSK*
- + *Město Kolín je poskytovatelem široké škály sportovních zařízení*
- + *Školy disponují zrenovovanými sportovními areály*
- + *Výborná docházková vzdálenost sportovních zařízení pro většinu obyvatel*
- + *Rozšiřující se síť cyklostezek*
- *Stav některých sportovišť v majetku města je nevyhovující (sídliště)*
- *Některá sportoviště jsou dlouhodobě nevyužívaná*
- *Existují bariéry vstupu na sportoviště*
- *Horší dostupnost sportovišť v okrajových částech města*
- *Horší informovanost obyvatel o dostupnosti sportovišť*

Financování sportu (s. 66-74)

S výrazným zastoupením spolkového sektoru, rostoucí popularitou neorganizovaných aktivit obyvatel a širokým fondem sportovních zařízení v majetku města vzrostly nároky na veřejnou podporu sportu. V současnosti je tak do těchto oblastí distribuováno přes 40 mil. Kč ročně. Spolkový sektor je příjemcem přímých dotací z rozpočtu města a dotací od Komise tělovýchovy a sportu. Podpora neorganizovaných aktivit obyvatel města je realizována především prostřednictvím investic do sportovní infrastruktury či pořádáním sportovních akcí. Sportovní zařízení v majetku města jsou pak financována buď přímo z rozpočtu města nebo prostřednictvím organizace SMSK, která je rovněž příjemcem přímé dotace na svůj provoz.

- + *Posilující úloha Komise tělovýchovy a sportu*
- + *Vysoká podpora klubů odpovídající jejich vysokému počtu a členské základně*
- + *Klesá provozní dotace SMSK, a.s.*
- + *Vysoký podíl investičních dotací do sportu v kontextu ČR*
- + *Nízký podíl nákladů na provoz sportovních zařízení v rámci ČR*

- + *Vysoká podpora sportu na jednoho obyvatele města*
- *Vysoký podíl nekriteriálních přímých dotací sportovním klubům a na sportovní akce*
- *V kontextu dalších měst je podíl výdajů na sport na celkových výdajích průměrný*
- *Nejasná distribuce příjmů z hazardu*

Sportovní hala Kolín (s. 57-63)

Město Kolín potřebuje novou sportovní halu k zajištění chodu a dalšího rozvoje sportovních klubů, jedním z argumentů pro realizaci je také poskytnutí adekvátních prostor basketbalovému BC Kolín, který dlouhodobě město reprezentuje v nejvyšší soutěži. Absence haly již měla přímé konsekvence v úbytku členů některých klubů či ukončení pořádání sportovních akcí. Současným stavem město přichází o potenciál zviditelnit Kolín přímými přenosy basketbalových utkání z domácího prostředí. Vysoký počet klubů má zájem halu využívat, městu navíc chybí hala, která by měla potenciál plnit i další funkce - kulturní či reprezentační. Sportovní hala však všeobecně představuje nejen značné finanční náklady na realizaci, ale také na následný provoz, který se neobejde bez dotací z rozpočtu města. Argumenty související s realizací sportovní haly v Kolíně lze shrnout do následujících bodů:

- + *Příznivé charakteristiky spádové oblasti, výborné napojení na 3 krajská města*
- + *Lokalita haly v docházkové vzdálenosti většiny obyvatel města*
- + *BC Kolín je stabilním členem nejvyšší soutěže*
- + *Město i kluby mají zájem o pravidelné využití sportovní haly*
- + *Vysoká návštěvnost basketbalových utkání BC Kolín*
- + *Budoucí provoz SMSK, možnost propojení služeb pro celé rodiny*
- + *Úspory z využití Vodního světa k vytápění sportovní haly*
- + *Kolínská veřejnost se přiklání ke stavbě haly*
- *Finanční náročnost stavby i provozu*
- *Nevyjasněné financování stavby*
- *Řešení dopravní situace a parkovacích kapacit*
- *Neexistuje souhrnná studie proveditelnosti (především budoucí náklady)*
- *Adaptabilita haly pro využití více sporty (lze hledat inspiraci u jiných hal)*
- *Stáří současného projektu*
- *Otázka stavby haly je zneužívána pro politické účely*

2 SPORTOVNÍ PARTICIPACE

Evropská unie a sport

Na Českou republiku, jako na členský stát Evropské unie (EU), se vztahují dokumenty EU související s podporou sportu, většina z nich má však nezávazný, doporučující charakter, velice často je zdůrazňován princip subsidiarity¹ a role sportu v rámci různých oblastí společenského života (zdraví, výchova, doprava, sport a negativní sociální jevy, životní prostředí, veřejné služby, otázky bezpečnosti nebo územního plánování).

Sportovní politika EU začala být formována v roce 1991 vydáním zprávy Evropské komise *Evropské společenství a sport*, která zdůrazňuje společenskou úlohu sportu a potřebu jeho zahrnutí do oficiálních politik. V roce 1997 pak byla k Amsterodamské smlouvě připojena deklarace zdůrazňující vliv sportu na tvorbu identity či sociální koheze. Deklarace z Nice z roku 2000 znovu akcentuje společenskou úlohu sportu (sociální, kulturní a vzdělávací), přičemž klade důraz na amatérský sport – sport pro všechny. V roce 2007 přijala EU *Bílou knihu o sportu*, ta je členěna do několika částí, které se postupně věnují společenské úloze sportu, jeho hospodářskému rozměru a organizaci sportu v rámci EU. Bílá kniha již explicitně definuje budoucí aktivity EU v oblasti sportu.

O zahrnutí sportu do politiky EU pak bylo definitivně rozhodnuto ratifikací Lisabonské smlouvy. Sport byl následně v roce 2014 zařazen do programu Erasmus+, jenž podporuje oblasti vzdělávání ve sportu, odborné přípravy, neformální učení mládeže, dobrovolnictví a oblast sportovních aktivit na místní úrovni. Program Erasmus+ není přímo určen samosprávným celkům, ty však mohou čerpat, a dlouhodobě se také tak děje, z dalších dotačních titulů, které se sportem přímo nesouvisí. Žadatelé takto využívají rozvojového, ekonomického či infrastrukturního potenciálu sportu. V programovém období 2014 – 2020 tak lze využít především Operační program Doprava (Ministerstvo dopravy) nebo Integrovaný regionální operační program (IROP; Ministerstvo pro místní rozvoj).

Legislativní podmínky a sport v ČR

Hlavním legislativním dokumentem pro oblast sportu v ČR je Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. Sport byl prostřednictvím tohoto zákona zařazen k veřejně

¹ Podle tohoto principu či zásady se má rozhodování o veřejných záležitostech realizovat na co nejnižším stupni – co nejbližše občanům. Subsidiarita tak klade důraz na decentralizaci a samosprávnou roli obcí a měst.

prospěšným činností. Zákon mimo jiné stanovuje úkoly Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), dalších orgánů státní správy, krajů a obcí v oblasti sportu.

Za rozvoj sportu na centrální úrovni v České republice je odpovědné MŠMT, jež je dle zákona hlavním aktérem v otázkách podpory sportu ze státního rozpočtu. Ministerstvo vytváří koncepci státní politiky, koordinuje její naplňování a dále vytváří podmínky pro státní reprezentaci i rozvoj sportu pro všechny. Kraje a obce rovněž, dle zákona, zabezpečují **rozvoj sportu pro všechny, zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení** a zabezpečují **finanční podporu sportu** ze svého rozpočtu. Obce pak oproti krajům mají dále **kontrolovat účelné využívání** svých sportovních zařízení. Na provoz sportovních zařízení se vztahují další pokyny, právní předpisy a či normy ČSN EN (viz²).

Programy podpory sportu v ČR

Stát

Sport patří v organizační struktuře MŠMT do skupiny 5, kterou řídí náměstek ministra. Odbor sportu má uskutečňovat koordinační činnost subjektů ve sportu a přerozdělovat finance plynoucí ze státního rozpočtu. Dotace jsou každoročně alokovány prostřednictvím dotačních programů. V roce 2014 byly rozděleny přibližně 3 miliardy Kč (0,25 % výdajů státního rozpočtu). Podmínky a struktura jednotlivých programů se v čase mění, podporované oblasti zůstávají relativně stejné. Ve vztahu k podpoře sportu na lokální úrovni mají větší význam následující programy: **Údržba a provoz sportovních zařízení**, který se zaměřuje na podporu, udržování a provozování sportovních zařízení ve vlastnictví, výpůjčce nebo dlouhodobém nájmu nestátní neziskovou organizací. Program 133510 - **Podpora materiálně technické základny sportu** je investičního charakteru. Žadatelem je nezisková organizace, která vlastní (bude vlastnit) sportovní zařízení nebo má výpůjčku na provozování sportovního zařízení a také územní samosprávné celky. Samosprávným celkům jsou dotace poskytovány pouze na sportovní zařízení, která žadatel vlastní a jsou již využívána nebo budou využívána na základě smluv o využívání sportovišť s konkrétní nestátní neziskovou organizací, jejíž náplní je sportovní činnost. Smlouva o využívání musí být uzavřena na dobu minimálně 5 let.

V roce 2014 bylo v rámci Programu 133510 celkem rozděleno 820 mil. Kč mezi 190 různých žadatelů, průměrný příspěvek na žadatele byl 4,3 mil. Kč. Celkově se o dotaci MŠMT ucházelo více než 750 žadatelů, šance na získání dotace tak byla kolem 25 %.

² <http://www.msmt.cz/sport/metodicka-informace>

Středočeský kraj

Pro účely podpory sportu disponuje Středočeský kraj *Fondem vzdělávání, sportu, volného času a primární prevence*, objem prostředků vyčleněných v rozpočtu Středočeského kraje je 20 000 000 Kč ročně. Tyto prostředky lze čerpat v rámci *Podpory vzdělávacích, volnočasových a sportovních aktivit*. Dotace jsou dále členěny na investiční a neinvestiční podporu. *Investiční dotace* zahrnují výstavbu nových veřejně přístupných sportovních zařízení a projekty zaměřené na modernizaci stávajících zařízení pro děti a mládež. *Neinvestiční dotace* zahrnují podporu činností souvisejících se vzdělávacími, sportovními a zájmovými aktivitami dětí a mládeže (opravy a údržby sportovních zařízení a zařízení, která slouží k zájmové činnosti dětí a mládeže, drobné materiální vybavení do 40 tis. Kč, organizace akcí regionálního, celostátního a mezinárodního významu, cestovné, mzdy, provozní náklady - např. nájmy, energie). Mezi další oblasti podpory se vedle Podpory vzdělávacích, volnočasových a sportovních aktivit řadí *Podpora vrcholového sportu, Podpora primární prevence*, která zahrnuje podporu programů zaměřených na prevenci rizikového chování u dětí a mládeže. *Podpora handicapovaných* zahrnuje podporu programů zaměřených zájmové aktivity zdravotně postižených dětí, mládeže a dospělých, které napomáhají jejich plnohodnotnému začleňování do společnosti. Informace o podmínkách fondu viz³.

TPCA

Grantovým programem, jenž lze využít pro oblast sportu v rámci kolínského regionu, disponuje společnost TPCA, s.r.o. Program *TPCA pro Kolínsko* vznikl v roce 2005 s cílem přispívat k rozvoji regionu. Každý rok jsou vybírány veřejně prospěšné projekty, které získají podporu. Celkový objem prostředků pro každý rok je ve výši 4 mil. Kč. Cílem je přispět k rozvoji Kolínska, rovnováze jeho ekonomického, sociálního i ekologického rozvoje a k zapojení občanů do dění v obcích. Celkově program podpořil za více než 10 let existence již přes 170 projektů částkou přesahující 40 mil. Kč. V případě projektů zaměřených na sport ve městě Kolíně se jednalo celkem o 12 podpořených projektů s celkovou dotací 4,36 mil. Kč. Podporu získal například basketbalový klub BC Kolín (materiální vybavení a podmínky pro mládež), Horolezci Kolínska (Nový most), SC Kolín (vybavení pro mládež) nebo atletický oddíl TJ Sokol Kolín (náčiní a pomůcky).

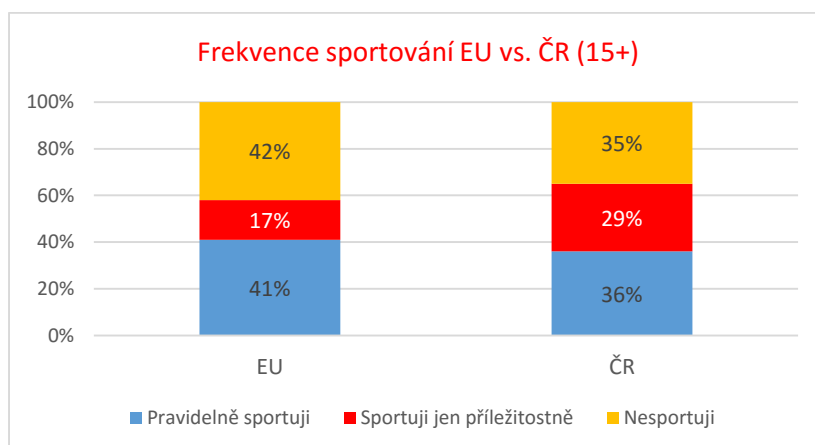
Další úroveň (nejen) finanční podpory sportu je již realizována z rozpočtu města Kolína. Této problematice se zevrubně věnujeme ve čtvrté kapitole, kde je analyzován vývoj financování sportu v Kolíně a provedena je komparace financování sportu s populačně srovnatelnými městy a dalšími městy z kolínského regionu.

³ <https://www.kr-stredocesky.cz/web/skolstvi/granty>

Současné poznatky o účasti ve sportu

Jak bylo naznačeno v úvodu, na pozadí změn v organizaci sportu v ČR se odehrávají společenské trendy – mění se způsoby, jakými člověk tráví svůj volný čas, mění se potřeby a nároky obyvatel, rozšiřují se možnosti, jakým činnostem se ve volném času věnovat. Znalost obecných poznatků o účasti ve sportu současné české společnosti je nezbytná k vysvětlení vzorců sportovní participace zjištěných realizovaným výzkumem v Kolíně. Společně by pak tyto informace měly sloužit představitelům města jako opora při rozhodování o budoucím směřování lokální podpory sportu, o sportovních programech nebo rozhodnutích souvisejících se sportovní infrastrukturou. Jedním z hlavních faktorů účasti či neúčasti ve sportu jsou podmínky pro jeho realizaci. Konkrétní přístupy obcí a měst určují, do jaké míry budou podmínky reflektovat potřeby obyvatel. Například nejvyšší účast ve sportu u skandinávských států (kolem 80 %) je často přičítána právě dobré geografické i ekonomické dostupnosti sportovních zařízení pro obyvatele.

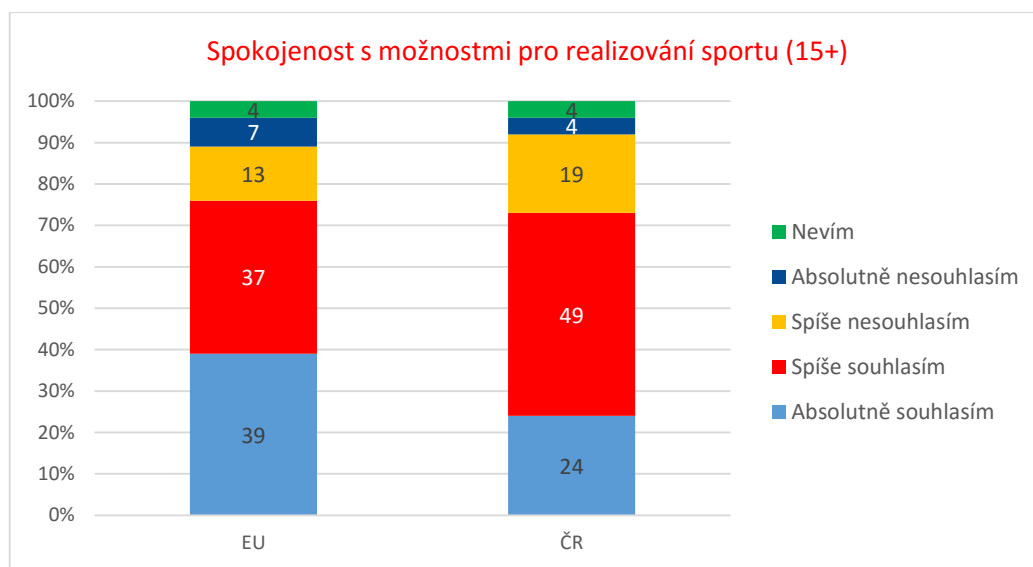
Základní poznatky o účasti ve sportu v evropském kontextu dlouhodobě hovoří o vyšší účasti mužů oproti ženám či klesající účasti ve sportu s rostoucím věkem. Podle šetření Eurobarometer realizovaného na konci roku 2013⁴ vůbec nesportuje 35 % českých respondentů, zatímco průměr za EU je 42 % nesportujících (viz Obrázek 3). V České republice sportuje méně lidí pravidelně, naproti tomu více lidí, oproti průměru za EU, sportuje alespoň příležitostně. Některé věkové kategorie obyvatel ČR však vykazují výrazně nižší účast ve sportu oproti evropskému průměru, jedná se především o muže a ženy nad 40 let, kde jsou rozdíly oproti průměru EU výrazné. Podle Eurobarometeru tráví 20 % obyvatel ČR více než 8,5 hod denně sezením, což nás řadí ke špičce Evropy a částečně se tak potvrzuje trend sedavého trávení volného času současné populace České republiky.



Obrázek 3 Frekvence sportování - EU vs. ČR

⁴ http://ec.europa.eu/public_opinion/archives/ebs/ebs_412_en.pdf

Důležitým faktorem sportovní účasti, kromě věku či pohlaví, je sociální postavení (vzdělání) a bydliště jedince. Absolvent vysoké školy má daleko větší pravděpodobnost, že bude sportovat oproti osobě se základním vzděláním. Sociální postavení má však vliv nejen na pravděpodobnost, že bude člověk sportovat, ale také na strukturu aktivit (druhy sportů). Movitější občané se častěji věnují individuálním aktivitám. S ohledem na bydliště člověka, ve větších městech **pravidelně** sportuje téměř dvojnásobek lidí oproti podílu pravidelně sportujících na vesnicích. Čeští respondenti zároveň deklarují vyšší míru nespokojenosti s podmínkami pro sport v místě svého bydliště, ačkoliv v tomto případě nejsou rozdíly oproti EU tak výrazné (viz Obrázek 4).



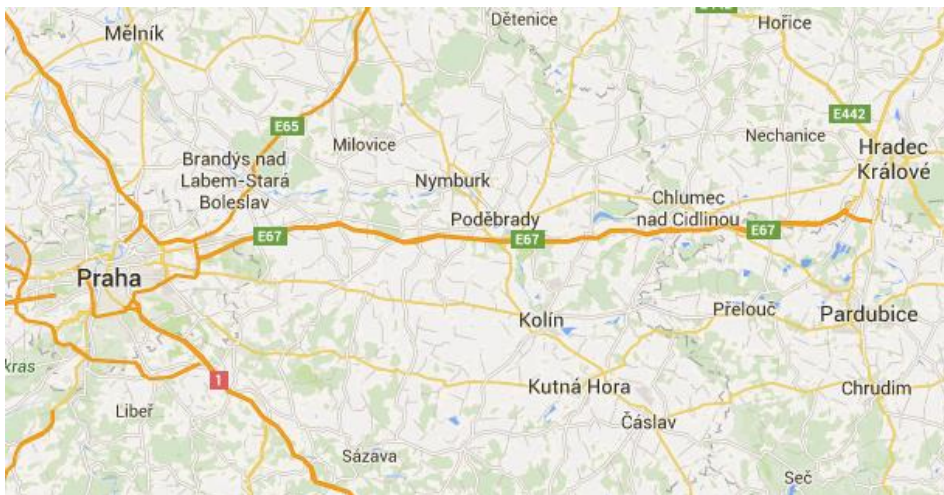
Obrázek 4 Spokojenost s možnostmi pro realizování sportu

Kolín – shrnutí geografických a sociálně-demografických charakteristik

Město Kolín má 30 946 obyvatel⁵ a náleží do Středočeského kraje – kraje s nejvyšším počtem obyvatel a největší rozlohou. Kolín je okresním městem a současně vykonává úlohu obce s rozšířenou působností. Okres Kolín má 98 125 obyvatel, ve správním obvodu ORP žije celkem 80 313 obyvatel, obě tyto administrativní jednotky se tak z velké části překrývají. Kolínu náleží původně samostatné obce Štítary, Zibohlav, Štáralka a Sendražice. Město je však nejen administrativním, ale i přirozeným, spádovým centrem obyvatel okolních sídel, z čehož může těžit také v oblasti sportovních služeb, neboť má potenciál pokrývat potřeby těch obyvatel, kterým jejich sídla takové služby z nejrůznějších důvodů nenabízí. Reliéf krajiny je rovinný, ovlivněný nížinou po obou stranách Labe, na kterém město leží. Charakter krajiny tak významně předurčuje možnosti pro trávení volného času (turistika, cykloturistika, bruslení, vodní sporty).

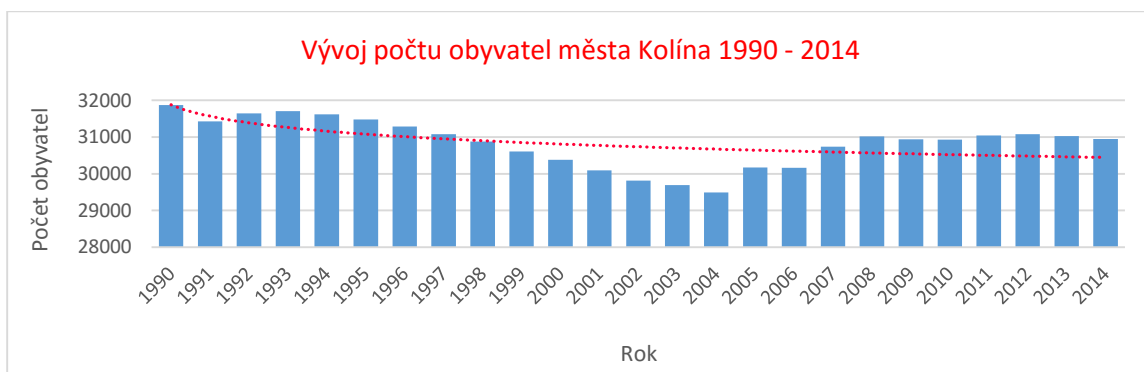
⁵ Zdroj: Český statistický úřad (k 31. 12. 2014)

Do okresu Kolín náleží 89 obcí, z toho 6 má status města, rozlohou i počtem obyvatel odpovídá okres průměrným hodnotám v rámci ČR. Kromě správního obvodu města Kolína patří do okresu již jen jedna obec s rozšířenou působností – Český Brod. Kolínský okres sousedí s okresy Kutná Hora (jih) Praha-východ (západ), Nymburk (sever) a na východě s okresy Pardubice a Hradec Králové. Kolín tak má velmi dobrou dostupnost ke krajským městům - nachází se 60 km východním směrem od hlavního města Prahy, na východ od Kolína leží Pardubice ve vzdálenosti 45 km. Severně od Kolína leží dále Poděbrady a Nymburk, jižním směrem pak Kutná Hora a Čáslav. Město Kolín je významným železničním uzlem, okres zároveň disponuje dobrou sítí silnic.



Obrázek 5 Geografická poloha města

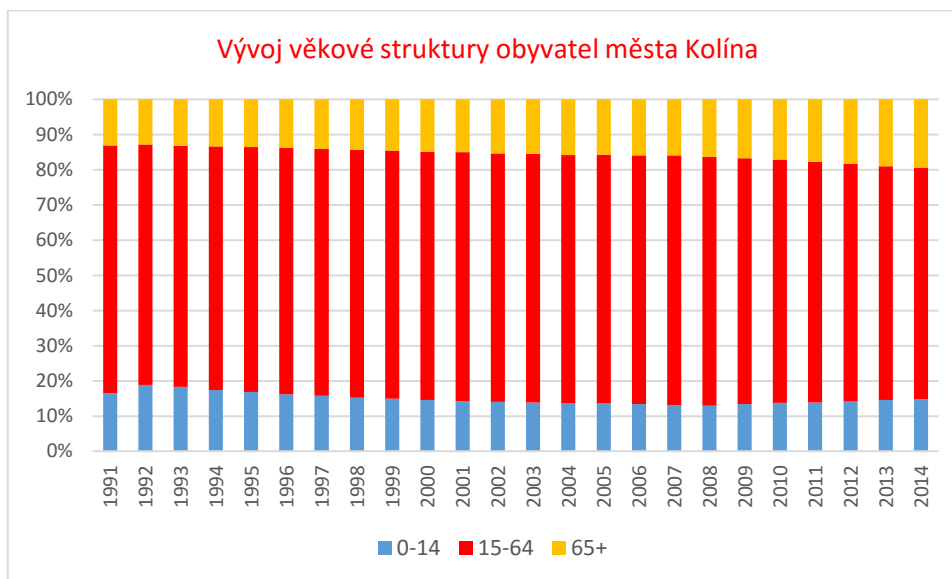
Následující graf (Obrázek 6) znázorňuje vývoj počtu obyvatel města Kolína od roku 1990 až do současnosti. Z grafu je zřejmá sestupná tendence počtu obyvatel, která trvala až do roku 2004, s rokem 2005 se počet obyvatel začal výrazně navyšovat. Populační nárůst souvisí s rozvojem průmyslu, který byl do značné míry determinován zahájením výroby a rozšiřováním podniku TPCA, s.r.o. V posledních letech se počet obyvatel ustálil kolem počtu 31 000. Kolín patří k okresům s vyšší nezaměstnaností (8,31 %), v rámci Středočeského kraje vykazují vyšší míru nezaměstnanosti jen okresy Kladno a Příbram (k 31. 12. 2014).



Obrázek 6 Vývoj počtu obyvatel města Kolína

Následující graf (Obrázek 7) naznačuje vývoj věkové struktury obyvatel Kolína. Trend odpovídá současnému stárnutí populace, významně se tedy zvyšuje podíl obyvatel důchodového věku. V případě Kolína již tento podíl dokonce atakuje 20% hranici (ČR = 17,8 %). Průměrný věk obyvatel Kolína je 42,4 let, což je také vyšší věk oproti celorepublikovému průměru (41,7 let).

Okres Kolín patří k okresům s nejvyšším počtem přistěhovalých na 1000 obyvatel (19,1), poměrně vysoká je však i hodnota počtu vystěhovalých na 1000 obyvatel (15,2). V okrese Kolín tak dochází k poměrně vysoké migraci obyvatelstva.

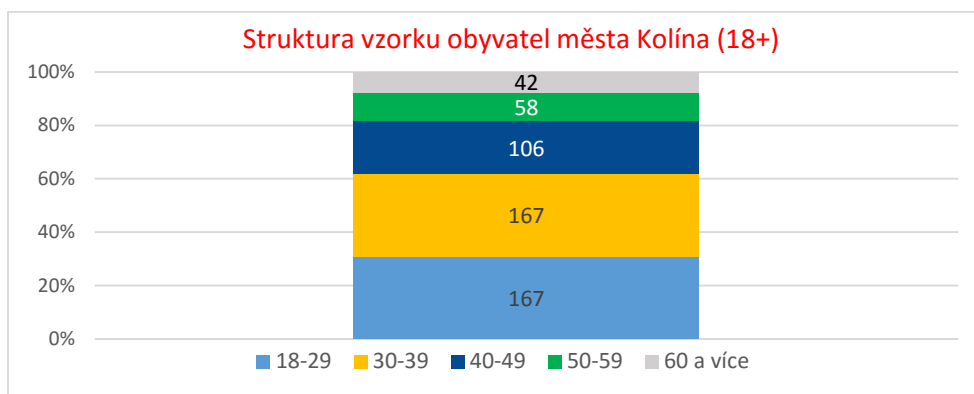


Obrázek 7 Vývoj věkové struktury obyvatel města Kolína

Kromě české národnosti žijí v Kolíně, podle dat ze Sčítání lidu, domů a bytů 2011, také příslušníci slovenské národnosti (2 %), ukrajinské (0,5 %) nebo vietnamské (0,4 %), 25,8 % respondentů však svoji národnost neuvědlo, silně zastoupena je v Kolíně romská menšina. Z obyvatelstva nad 15 let má základní či neukončené vzdělání 13,4 % obyvatel, 27 % obyvatel má střední vzdělání bez maturity a stejný podíl (27,4 %) má střední vzdělání s maturitou. Téměř 10 % obyvatel starších 15 let má vysokoškolské vzdělání. Podle sčítání bylo v Kolíně k roku 2011 celkem 13 145 obydlených bytů, z tohoto počtu je 3 592 v rodinných domech a 9 468 bytů v domech bytových. Významná většina obyvatel tak žije právě na sídlištích v bytových domech. Denně vyjíždí mimo Kolín do zaměstnání 2 284 obyvatel, z toho 1 200 obyvatel trvá cesta do 45 minut a zbylé části (více než tisíc obyvatel) trvá cesta do zaměstnání více než 45 minut. Žáci a studenti nejčastěji navštěvují školy v Kolíně (1 074), 258 jich dojíždí do jiného okresu a 545 do jiného kraje.

Dospělí občané Kolína a aktivní účast ve sportu

Prezentované výsledky vycházejí z námi realizovaného výzkumu ve městě Kolíně. Nejprve se budeme zabývat vzorkem dospělé populace, v dalších částech bude prostor věnován výsledkům šetření v rámci kolínských škol, analýze a prezentaci dat o organizovaném sportu a nakonec se budeme zabývat problematikou divácké návštěvnosti sportovních utkání. Obrázek 8 znázorňuje strukturu zkoumaného vzorku dospělých obyvatel dle věku, včetně absolutních hodnot. Celkem čítá vzorek dospělé populace 540 obyvatel města Kolína, podíl žen byl 50,1 % (271 žen). Na základě celkových výsledků výzkumu lze konstatovat, že se jedná o vzorek kolínských obyvatel „se vztahem ke sportu“, neboť většina respondentů (80 %) vyplňovala dotazník na základě vlastní iniciativy, a tak lze předpokládat, že tito občané se o oblast sportu zajímají a pravděpodobně se sportu věnují aktivně ve větší míře oproti vzorku všech obyvatel města Kolína.



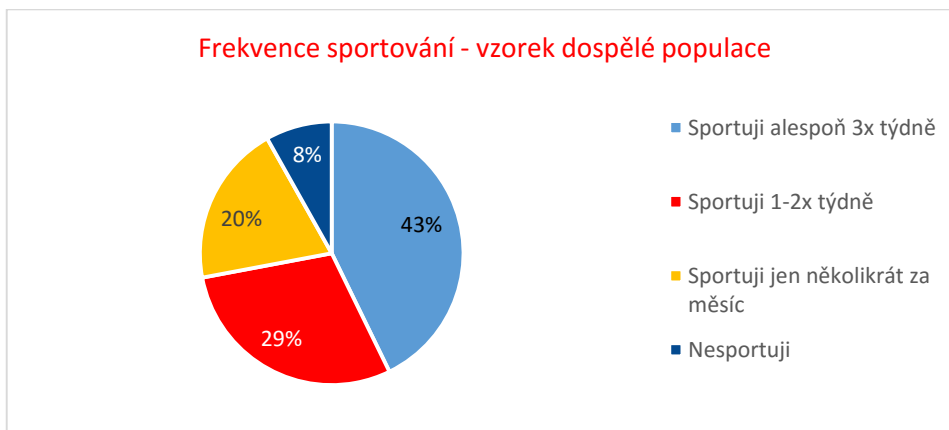
Obrázek 8 Struktura vzorku dospělých obyvatel města Kolína

Tabulka 1 nabízí výčet respondentů z výzkumného vzorku rozdělených do věkových kategorií podle pohlaví. Podíl respondentů nad 60 let neodpovídá jejich skutečnému podílu v populaci města Kolína, což je dáno jejich horší dostupností i možným nižším zájmem o sport. Přesto lze konstatovat, že se podařilo získat vzorek obyvatel města Kolína, který má potenciál podat ucelený obraz o současné roli sportu, aktivitách obyvatel města, popularitě sportovních odvětví i omezeních, která brání lidem sport provozovat. Výsledky pro jednotlivé kategorie pak mohou sloužit jako podněty pro budoucí kroky vedení města.

Věk	Muž	Žena	Celkový součet
18-29	95	72	167
30-39	83	84	167
40-49	44	62	106
50-59	24	34	58
60+	23	19	41
Celkový součet	269	271	540

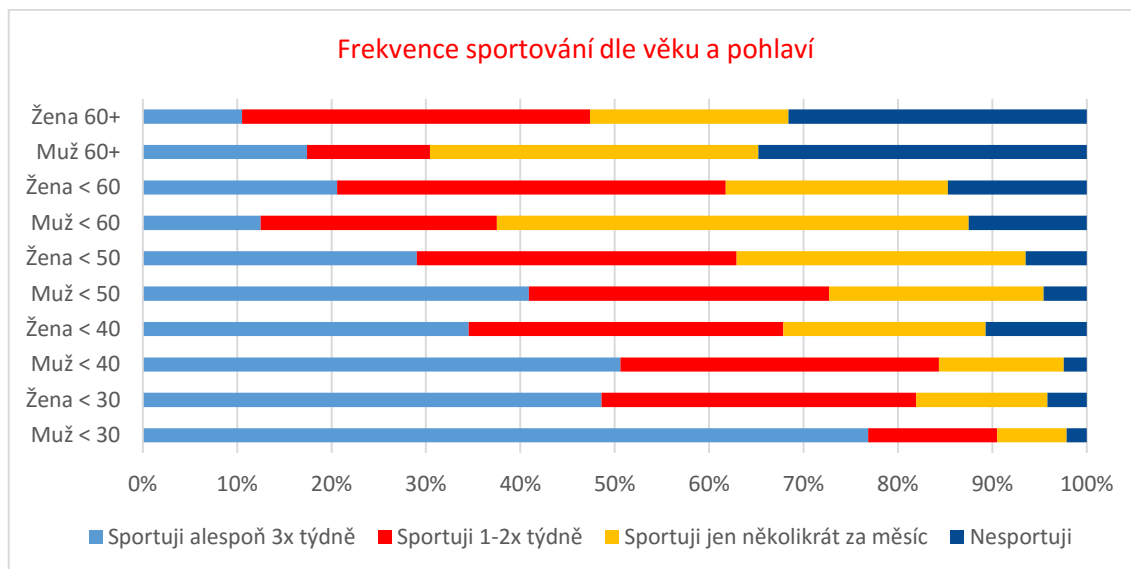
Tabulka 1 Struktura obyvatel ve výzkumném vzorku

Následující graf (Obrázek 9) charakterizuje frekvenci sportování vzorku dospělé populace. Více než 70 % respondentů uvedlo, že sportuje buď 3x týdně a více nebo 1-2x týdně, čímž se Kolín významně odlišuje od průměru za ČR zjištěným v rámci šetření Eurobarometer (36 % pravidelně sportujících v ČR, 41 % průměr v EU). Je však třeba zdůraznit, že jsme použili odlišnou metodiku oproti šetření Eurobarometer. Vysoký podíl sportujících obyvatel může být dán mimo jiné také charakterem krajiny, kdy obyvatelé často volí pro svoji přepravu jízdní kola. Ta v případě šetření Eurobarometeru nepatří do kategorie sportovních aktivit.



Obrázek 9 Frekvence sportování dospělé populace

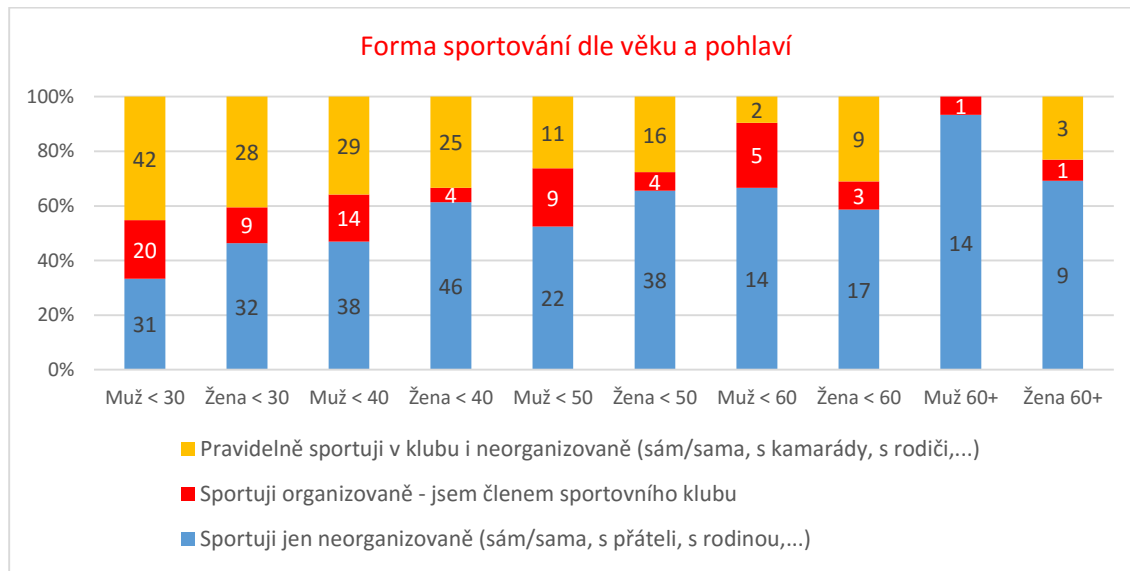
Podrobnější vhled do současné situace v oblasti sportovních aktivit kolínských obyvatel nabízí graf na Obrázku 10, jenž sleduje frekvenci sportovních aktivit podle věku a pohlaví. Graf naznačuje velmi vysoký podíl pravidelně sportujících obyvatel, zvláště u populace do 40 let. Výrazný je však rozdíl v pravidelném sportování u kategorie mužů do 50 a nad 50 let. Velmi vysoký je podíl pravidelně sportujících žen do 30 let (> 80 %) a mužů do 30 let (> 90 %). Z kategorií uvedených na grafu sportují nejméně muži nad 60 let a muži mezi 50 a 60 lety.



Obrázek 10 Frekvence sportování dle věku a pohlaví

Je patrné, že muži oproti ženám upřednostňují častější sportování (alespoň 3x týdně). Z grafu dále vyplývá vyšší, v některých případech dvojnásobný, podíl nesportujících žen v porovnání s nesportujícími muži. Odpověď „nesportuji“ uvedlo celkem 44 respondentů (8,2 %).

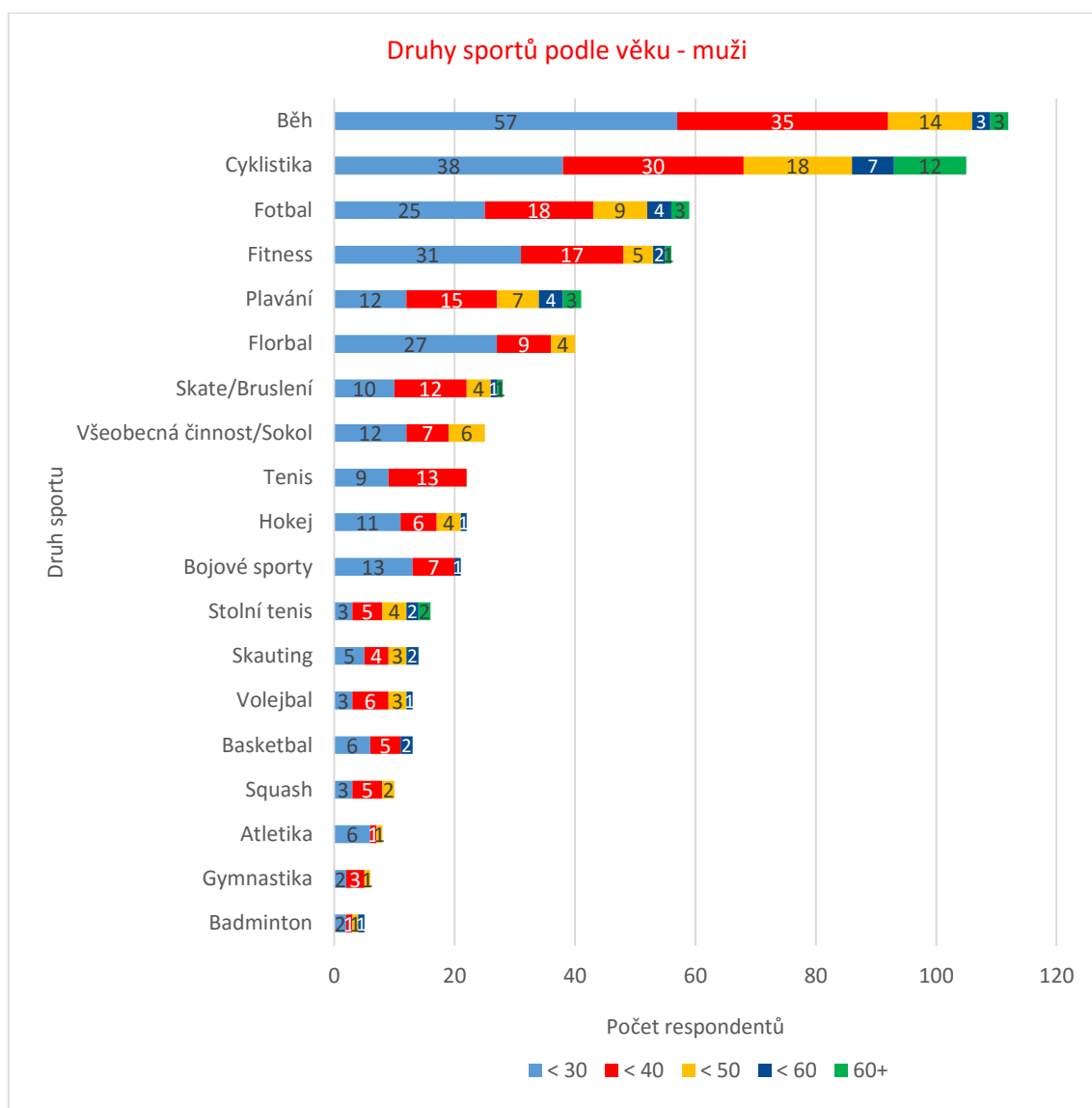
Dále jsme se zabývali otázkou, jakými formami obyvatelé (jejich sportující část, tj. 496 respondentů) nejčastěji sportují. Následující graf (Obrázek 11) znázorňuje formy sportovních aktivit znovu podle věku a pohlaví.



Obrázek 11 Forma sportování dle věku a pohlaví

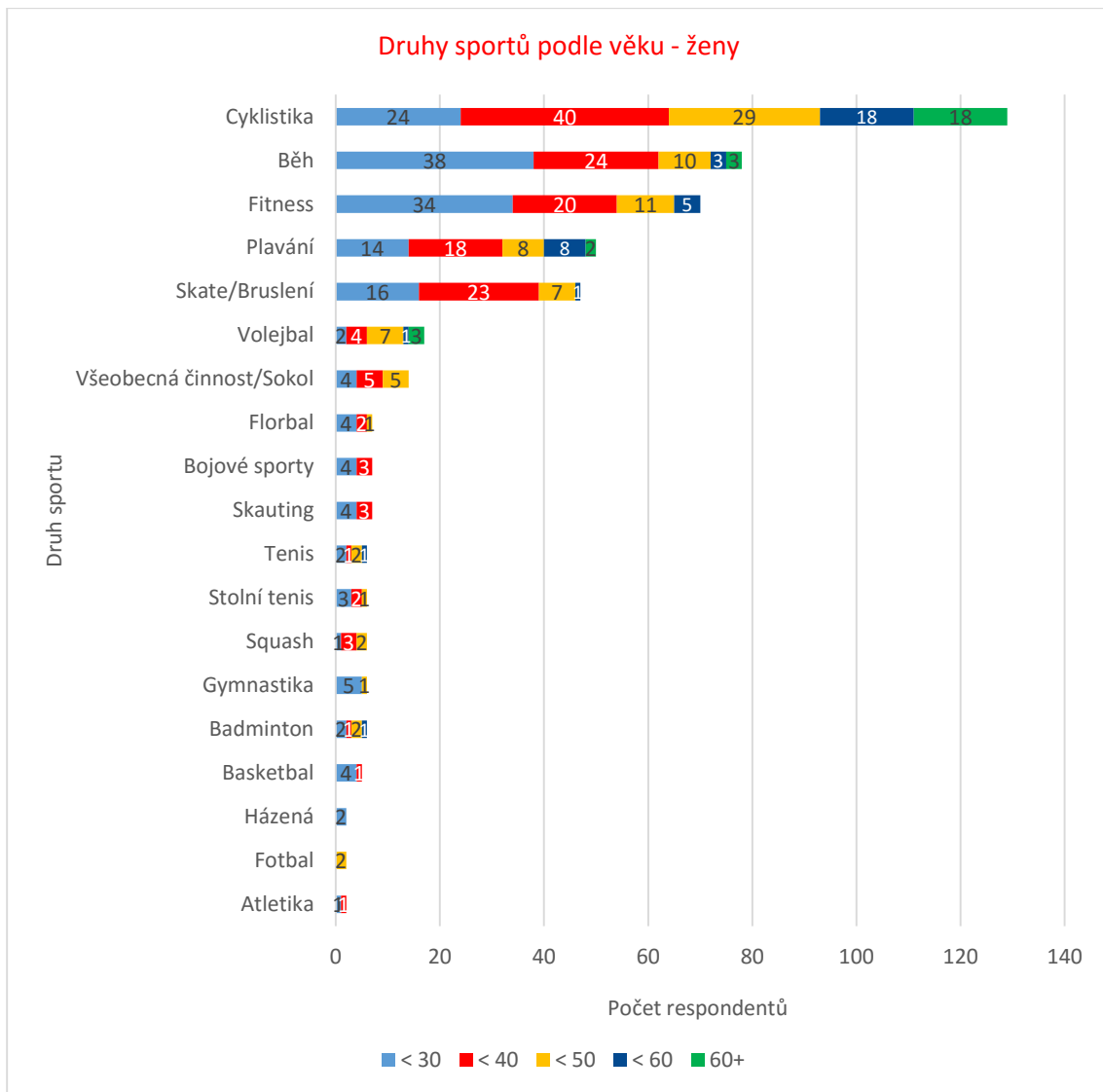
Kromě nejmladších kategorií mužů a žen (do 30 let) a mužů do 40 let sportují kolínští obyvatelé nejčastěji výhradně neorganizovanou formou (světle modrá barva). S rostoucím věkem klesá účast v organizovaném sportu, což odpovídá také poznatkům šetření Eurobarometer. Přesto je třeba zdůraznit, že v případě kolínských obyvatel je zastoupení organizovaného sportu vyšší oproti republikovému průměru. Na druhé straně je třeba akcentovat (napříč všemi kategoriemi) velmi vysoký podíl obyvatel, kteří sportují jen neorganizovaně.

Další graf (Obrázek 12) sleduje strukturu jednotlivých sportovních odvětví u mužů podle jejich věku. Obecně jsou mezi muži nejoblíbenější individuální sporty - běh a cyklistika, následuje fotbal a pak znovu individuální aktivity (fitness, plavání, bruslení). U mladších mužů do 30 let se těší velké popularitě také florbal, všeobecná sportovní činnost v Sokole, bojové sporty nebo tenis. Nejmladší kategorie mužů zároveň provozují širokou paletu sportů, většina z nich současně běhá, plave nebo jezdí na kole. Muži do 50 let mají v oblibě (po běhu a cyklistice) také Sokol, stolní tenis nebo volejbal. Pro nejstarší kategorie mužů (50+) jsou nejoblíbenější cyklistika, plavání, běh, fotbal nebo stolní tenis.



Obrázek 12 Druhy sportů podle věku – muži

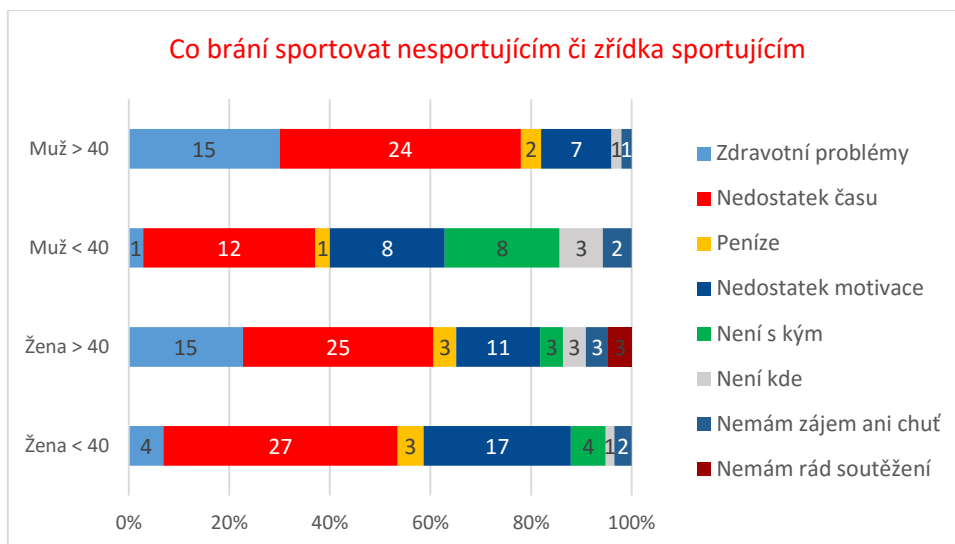
Následující graf (Obrázek 13) zobrazuje strukturu sportovních aktivit podle věku u kolínských žen. Oproti mužům je mezi ženami nejpoblárnějším sportem cyklistika, na pomyslné třetí místo se posunulo fitness, větší oblibě se těší také plavání a především bruslení. Ve všech případech tak jde o individuální či nesoutěžní aktivity. Lze tedy říci, že ženy preferují v porovnání s muži ještě více individuální, nesoutěžní formy sportu. Nejstarší ženy provozují jen cyklistiku, běh, plavání či volejbal, podobně je tomu u žen do 60 let. Ženy do 50 let kromě výše uvedených sportů nejčastěji bruslí, chodí do Sokola, hrají tenis či badminton. Cyklistika je mezi ženami vůbec nejpoblárnějším sportem v kategorii žen do 40 let. Tato skupina žen dále bruslí, běhá, navštěvuje fitness nebo plave. Nejmladší kolínské ženy mají nejraději běh, fitness, cyklistiku, bruslení, plavání, gymnastiku nebo bojové sporty.



Obrázek 13 Druhy sportů podle věku – ženy

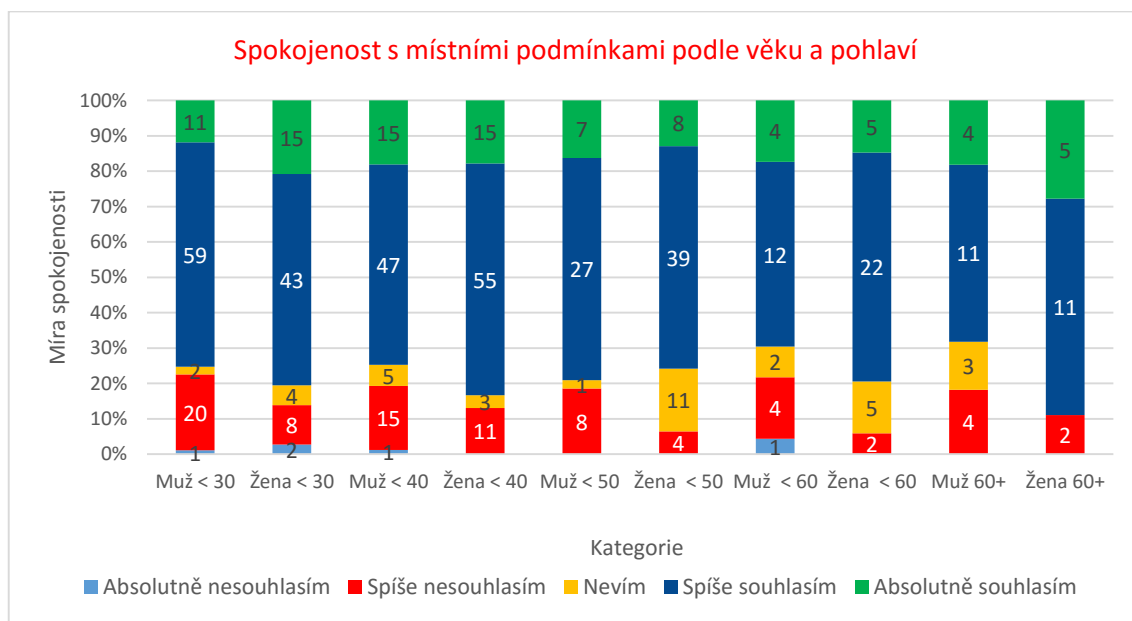
Při vyplňování dotazníků měli respondenti možnost uvést také další sporty, které provozují (sporty či aktivity, které nebylo možné zvolit z uvedených možností). Mezi nejmladšími ženami tak byly dále uváděny například *slackline* (chůze po laně), *tanec*, *work out* nebo *crossfit*, u žen do 50 let pak například *aerobik*, *pilátes*, *pole dance*, *nordicwalking*, *piloxing*, *jóga* nebo *powerjóga*. Ženy nad 50 let uváděly *pilátes*, *jógu* či *zumbu*. Nejmladší muži dále uváděli *discgolf*, *work out*, muži nad 30 let uváděli mimo jiné *nohejbal*, *kuželky*, starší muži preferují především tradiční sporty.

Dále jsme se zabývali otázkou, co brání obyvatelům Kolína pravidelně sportovat. Následující graf (Obrázek 14) se tedy týká těch obyvatel, kteří uvedli, že nesportují nebo sportují jen několikrát do měsíce (celkem 151 obyvatel). V rámci všech kategorií uváděli respondenti nejčastěji nedostatek času a nedostatek motivace. Starší muži i ženy přičítají jejich *nesportování* především zdravotnímu stavu. Významná část respondentů také uvedla, že nemá s kým sportovat.



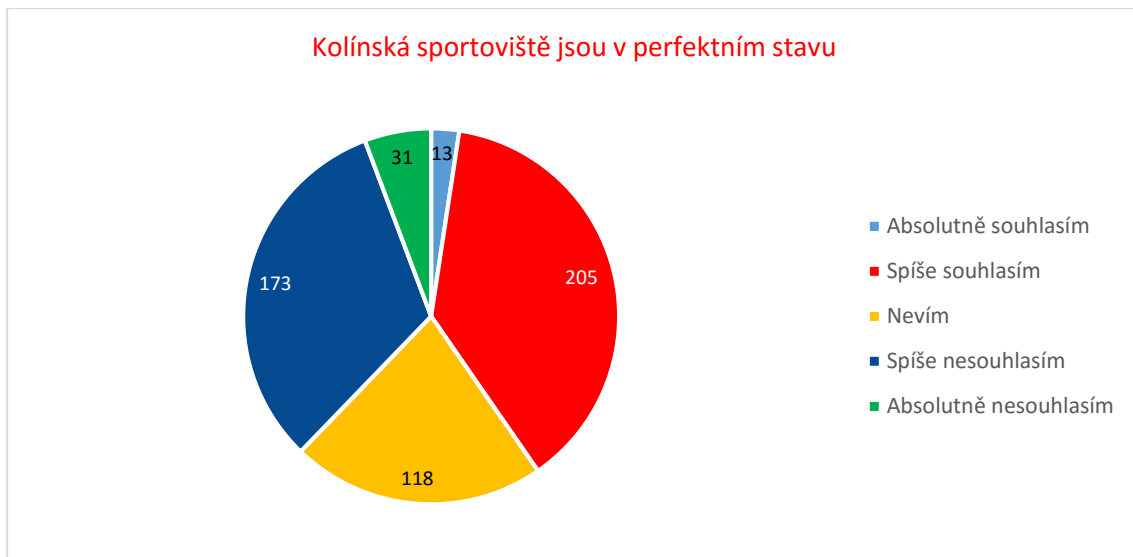
Obrázek 14 Překážky k pravidelnému sportování

Následující graf (Obrázek 15) zachycuje stanoviska celého vzorku respondentů k tvrzení „Ve městě Kolíně mám mnoho příležitostí a možností pravidelně sportovat“. Celkově lze říci, že muži jsou více nespokojeni než ženy. Ženy nad 40 let jsou s podmínkami vcelku spokojeny, což může být dáno jejich využíváním komerčních zařízení a služeb s programy orientovanými právě na cílovou skupinu žen a oblíbené aktivity nesoutěžního charakteru.



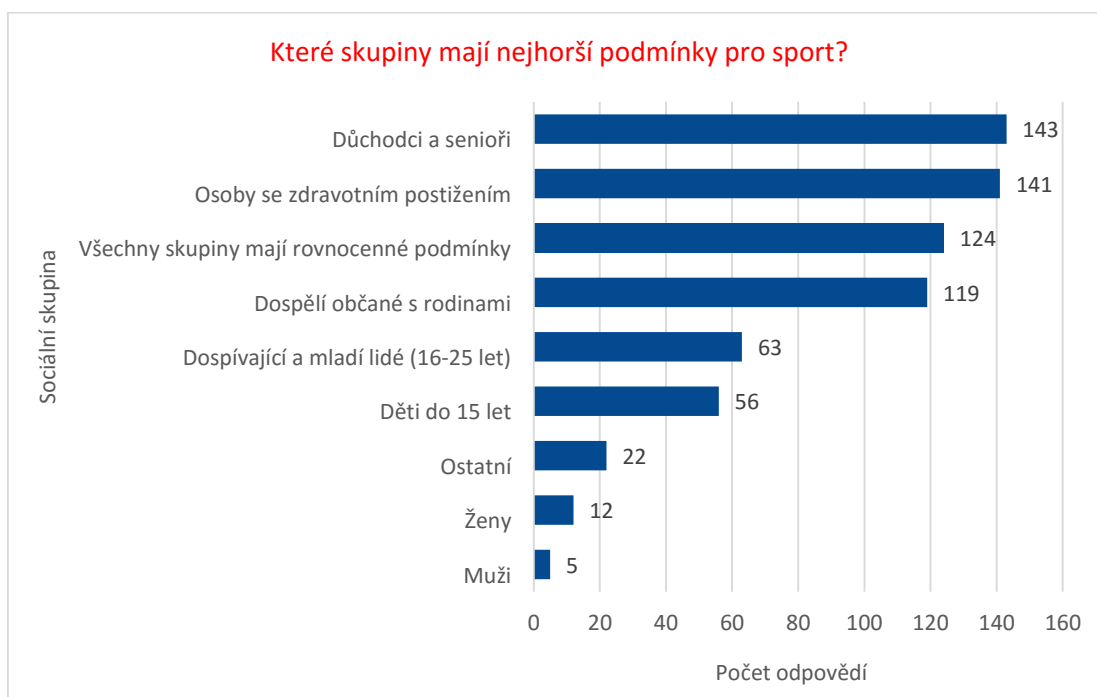
Obrázek 15 Spokojenost s podmínkami pro sport

Občanům Kolína jsme dále položili otázku, jak jsou spokojeni se stavem místních sportovišť (Obrázek 16). S tvrzením, že jsou sportoviště v perfektním stavu, souhlasilo nebo spíše souhlasilo 40 % respondentů, více než 30 % respondentů však s tvrzením spíše nesouhlasilo a téměř 6 % respondentů absolutně nesouhlasilo s tím, že jsou sportoviště v perfektním stavu. Více jak třetina respondentů je tak v zásadě nespokojena se stavem sportovišť.



Obrázek 16 Spokojenost s kolínskými sportovišti

Zajímalo nás také, jak se občané Kolína dívají na podmínky pro jejich spoluobčany, resp. různé sociální skupiny kolínských obyvatel. Většina z respondentů uvedla, že nejhorší podmínky mají senioři a zdravotně postižení spoluobčané. Téměř stejná část (více než 120 respondentů) zastává názor, že podmínky pro sport jsou v Kolíně pro všechny stejné. Významná část respondentů také uvedla, že nejhorší podmínky mají dospělí s dětmi a mladí lidé. Právě mládeži se budeme věnovat v další části studie. Někteří z respondentů uvedli také „sociálně slabé skupiny“.



Obrázek 17 Podmínky pro sport ostatních obyvatel

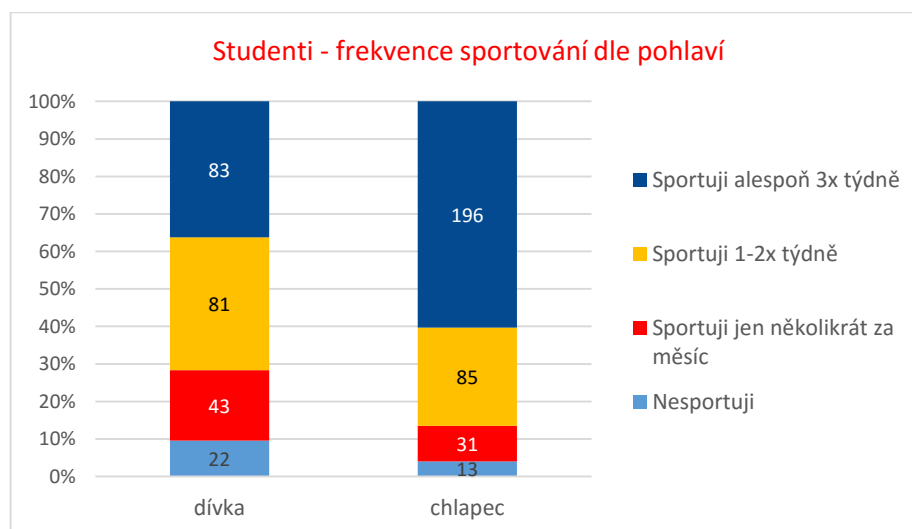
Kolínská mládež a aktivní účast ve sportu

Následující část shrnuje výsledky výzkumu realizovaného v rámci kolínských škol, týká se dětí a mládeže od 9 do 20 let. Mezi respondenty jsou tak obyvatelé Kolína i studenti z okolních obcí a měst. Výzkum byl uskutečněn v počítačových učebnách v průběhu vyučovacích hodin. Vzorek je tvořen rovněž 540 vyplněnými dotazníky, počet chlapců ve vzorku převyšuje počet dívek (223 dívek, 317 chlapců), což je patrně dáno tím, že výzkum byl omezen rozvrhem a školami, které se účastnily výzkumu. Hlavní poznatky tak budou ve většině případů prezentovány zvlášť pro chlapce a zvlášť pro kategorii dívek tak, aby nedocházelo ke zkreslení výsledků. Následující tabulka demonstruje zastoupení různých věkových kategorií podle pohlaví.

	dívka	chlapec	Celkový součet
9-11 let	27	41	68
12-14 let	99	132	231
15-17 let	50	78	128
18-20 let	47	66	113
Celkový součet	223	317	540

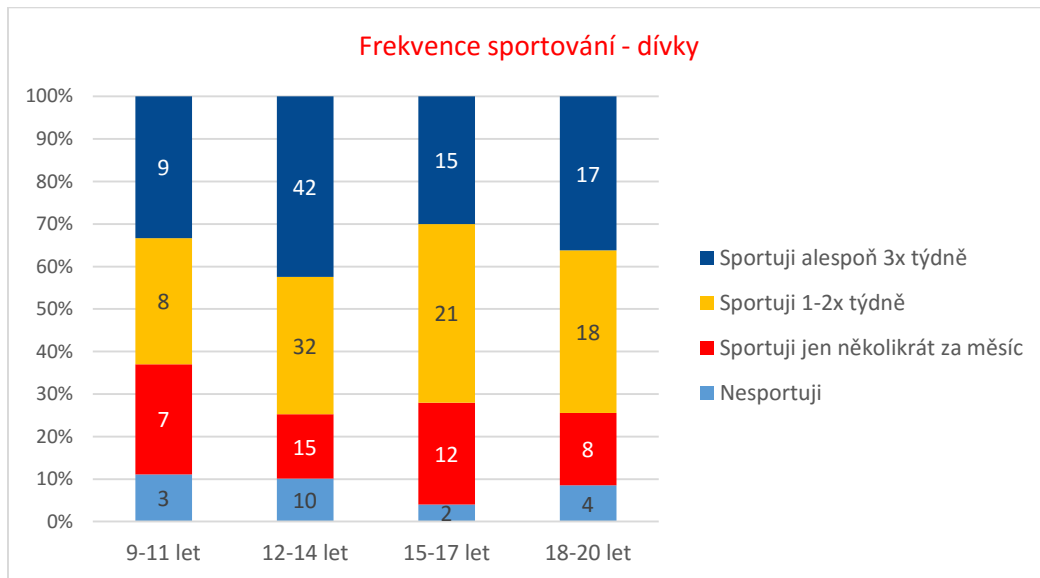
Tabulka 2 Struktura vzorku dotazované mládeže

Nejprve nás opět zajímalo, jak často mladí respondenti, kromě hodin tělesné výchovy, ve svém volném čase sportují (Obrázek 18). Pravidelně sportuje více než 85 % chlapců a 70 % dívek. Počet nesportujících dívek je oproti chlapcům téměř dvojnásobný. Chlapci také častěji sportují alespoň 3x týdně (2x více chlapců!), což je patrně dáno organizovanou (klubovou) formou sportu provozovanou zejména chlapci. Sportovním aktivitám realizovaným ve sportovních klubech se však budeme věnovat podrobněji později.

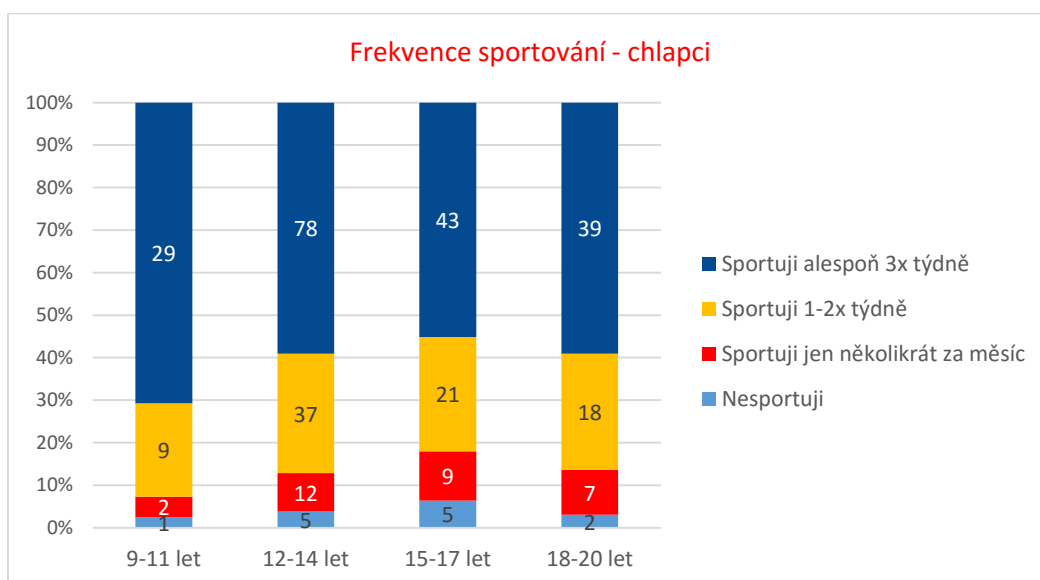


Obrázek 18 Frekvence sportování mládeže podle pohlaví

Dále jsme se zaměřili na frekvenci sportování u různých věkových kategorií podle pohlaví (Obrázky 19 a 20). V případě dívek hraje významnou úlohu, oproti chlapcům, nepravidelné aktivity „několikrát za měsíc“, dívky zároveň častěji sportují 1-2x týdně, zatímco u chlapců převažuje ve všech kategoriích sportování minimálně 3x týdně. S věkem se u chlapců také zvyšuje podíl těch, kteří uvedli, že sportují jen několikrát za měsíc. Ačkoliv je podíl těchto chlapců v rámci celé kategorie minoritní, může přesto naznačovat postupný úbytek sportovních aktivit ve struktuře volného času mládeže.

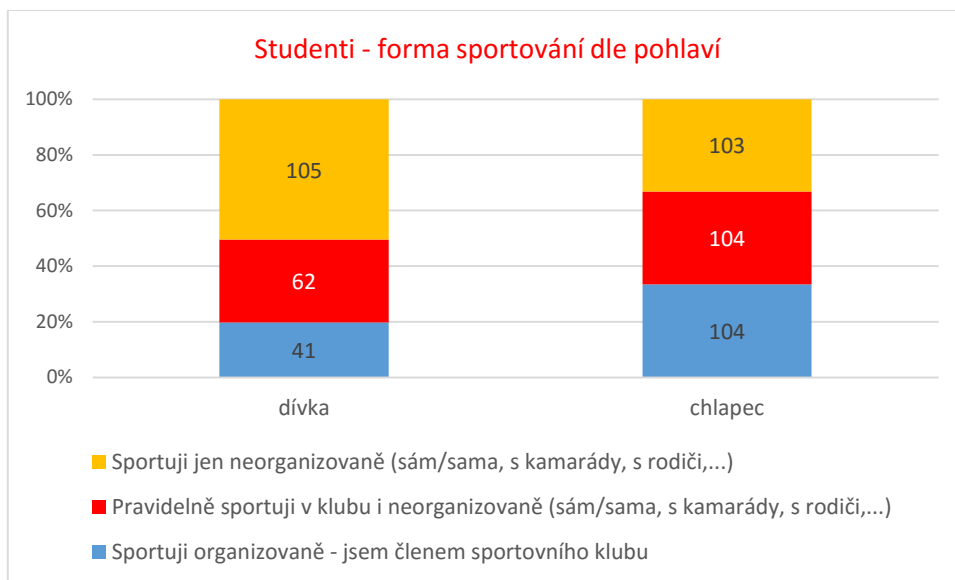


Obrázek 19 Frekvence sportování podle věku - dívky



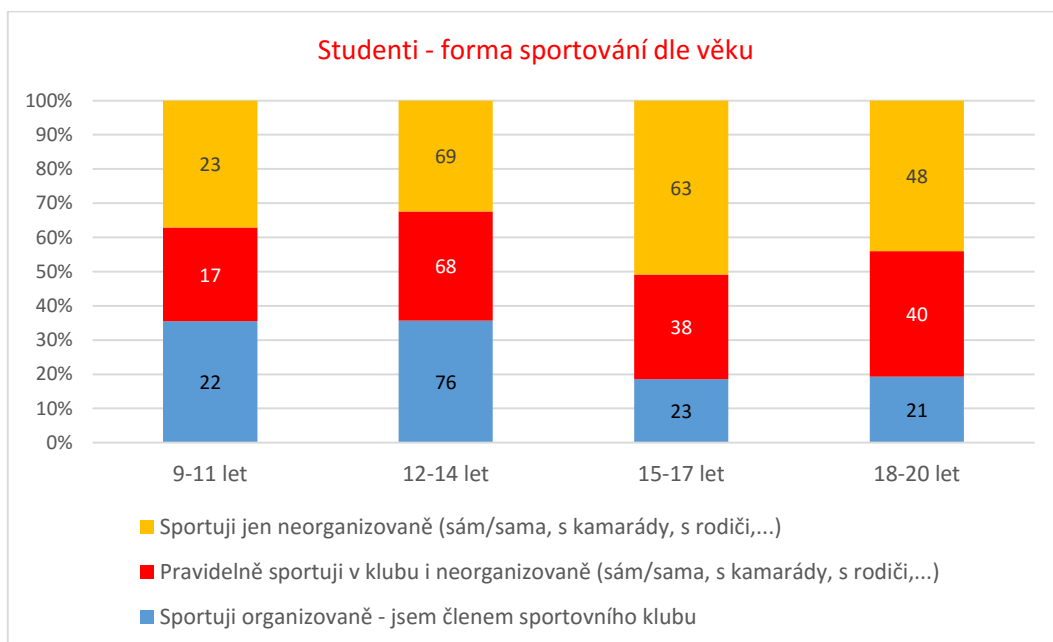
Obrázek 20 Frekvence sportování podle věku - chlapci

Následující graf (Obrázek 21) prezentuje formy, jakými chlapci a dívky sportují. Pozoruhodné je zjištění, že víc než polovina dotázaných dívek uvedla, že sportuje jen neorganizovaně. Chlapci jsou rozděleni rovnoměrně na shodné třetiny, třetina chlapců sportuje neorganizovaně, třetina jen organizovaně a třetí třetina provozuje obě formy sportovních aktivit.



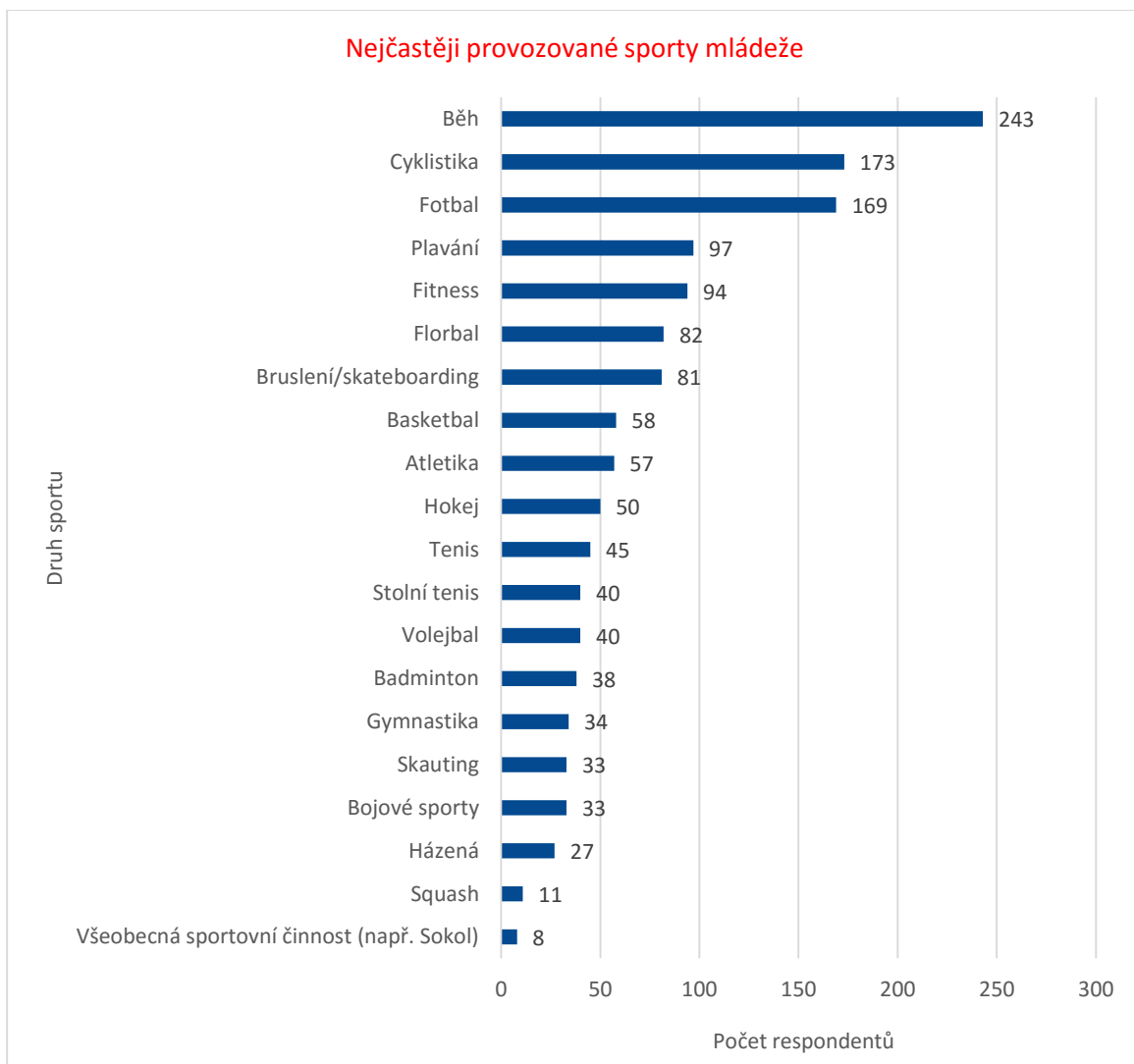
Obrázek 21 Forma sportování studentů podle pohlaví

Při kategorizaci všech studentů podle věku pak vyplývá, že s věkem celkově klesá podíl těch, kteří sportují jen organizovaně, a pozvolně tak roste počet studentů sportujících jen neorganizovanou formou, především po 15. roku života (Obrázek 22).



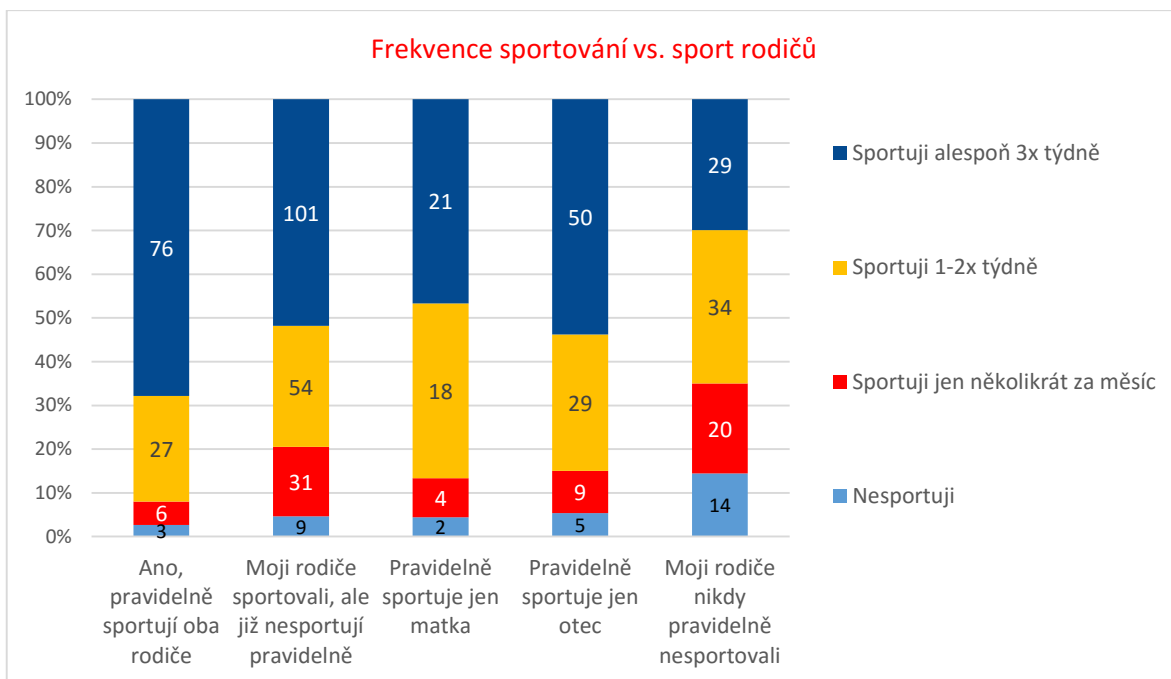
Obrázek 22 Forma sportování dle věku studenta

Níže uvedený graf (Obrázek 23) nabízí přehled sportovních aktivit v rámci celého vzorku zkoumané populace kolínských studentů. Nejčastěji studenti běhají nebo jezdí na kole, následuje fotbal, plavání a fitness. Běh, cyklistika, atletika nebo plavání jsou populární jak mezi chlapci, tak mezi dívkami, chlapci se pak oproti dívkám věnují častěji kolektivním sportům jako je fotbal, florbal, basketbal nebo hokej a dále bojovým sportům. Dívky dávají přednost bruslení, gymnastice, korfbalu, badmintonu či volejbalu. Také mezi mládeží byla zaznamenána řada sportů, které nebyly na dotazníku v uvedených možnostech. Mezi dívkami tak je dále populární *jízda na koni, aerobic* nebo *tanec*, u chlapců to je *BMX, posilování, požární sport* nebo *střelba*.



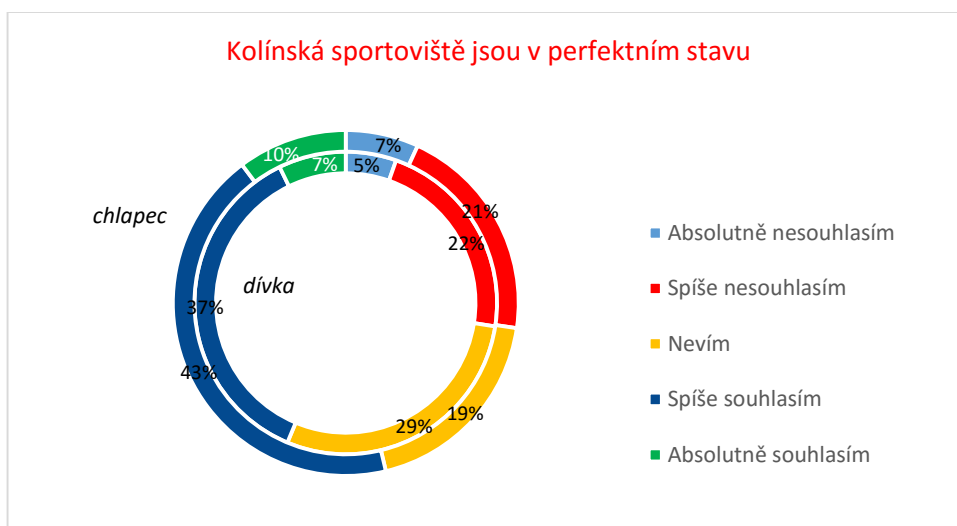
Obrázek 23 Provozované sporty mládeží

Graf na následující straně sleduje vztah mezi frekvencí sportovních aktivit studentů a sportovní aktivitou jejich rodičů. V případě, že rodiče sportují nebo sportovali dříve, bude s vysokou pravděpodobností sportovat také jejich dítě. Naopak, pokud rodiče nikdy nesportovali, existuje vyšší pravděpodobnost, že nebude sportovat ani jejich potomek.



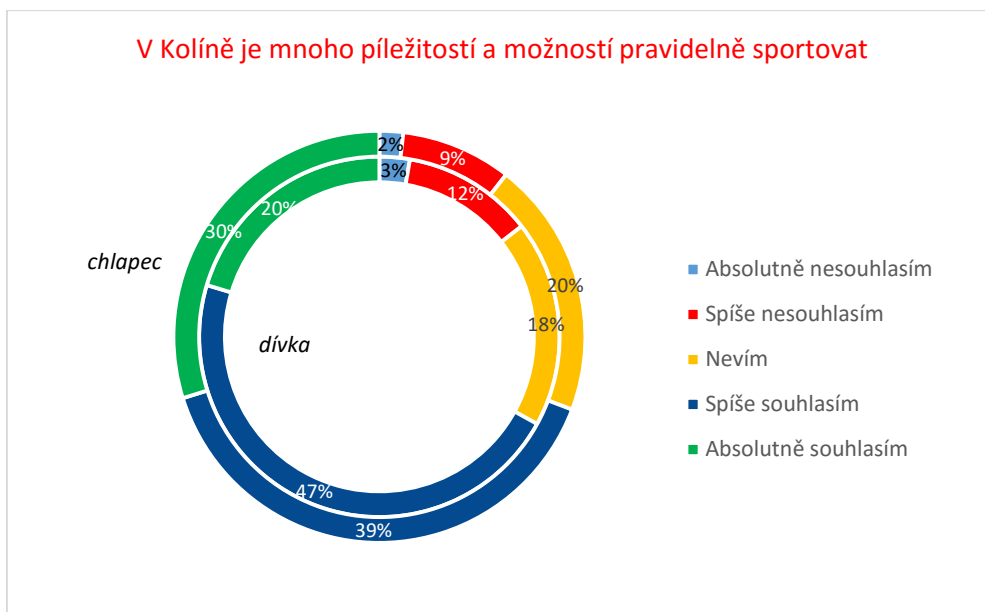
Obrázek 24 Frekvence sportování podle sportování rodičů

Také studentům kolínských škol jsme položili otázku, zda souhlasí s tvrzením, že jsou kolínská sportoviště v perfektním stavu. Odpovědi chlapců jsou znázorněny na vnějším kruhu (Obrázek 25), vnitřní kruh představuje odpovědi dívek. Z grafu je tak zřejmé, že chlapci jsou se současnými podmínkami spokojeni více, téměř třetina dívek odpověděla, „nevím“, což může naznačovat, že dívky méně využívají sportovní zařízení.



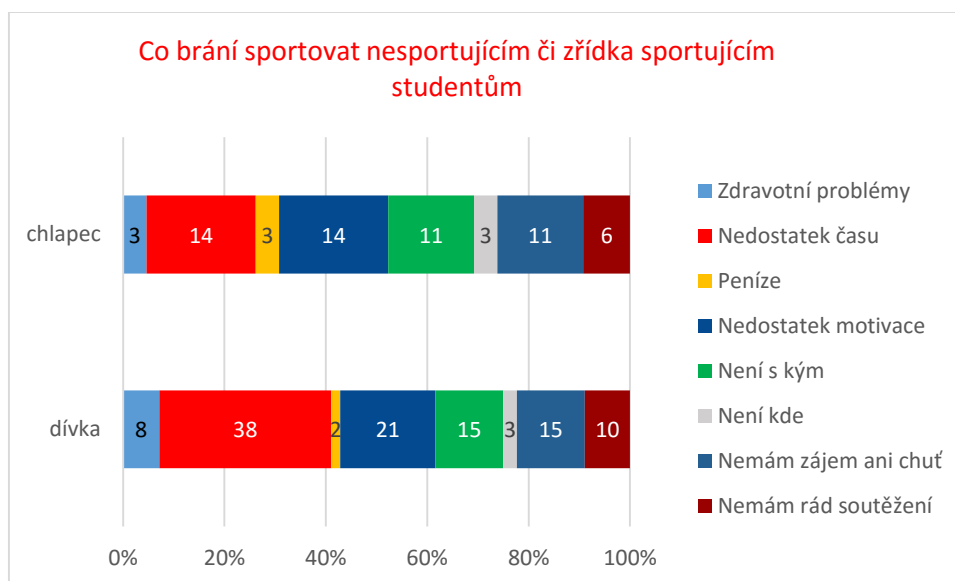
Obrázek 25 Stav kolínských sportovišť

Graf na následující straně (Obrázek 26) znázorňuje míru souhlasu s tvrzením, že v Kolíně je mnoho příležitostí a možností pravidelně sportovat. Také v tomto případě jsou dívky více nespokojené, 30 % chlapců s tvrzením absolutně souhlasí, dívek stejného názoru je pouze 20 %.



Obrázek 26 Příležitosti a možnosti pravidelně sportovat

V posledním grafu této části (Obrázek 27) jsou analyzovány odpovědi studentů na otázku, co jim nejvíce brání pravidelně sportovat. Dívky i chlapci, zejména však dívky, nejčastěji uváděly nedostatek času, nedostatek motivace, ale třeba také nedostatečnou chuť a zájem sportovat. Významná část studentů uvedla, že nemá s kým sportovat.



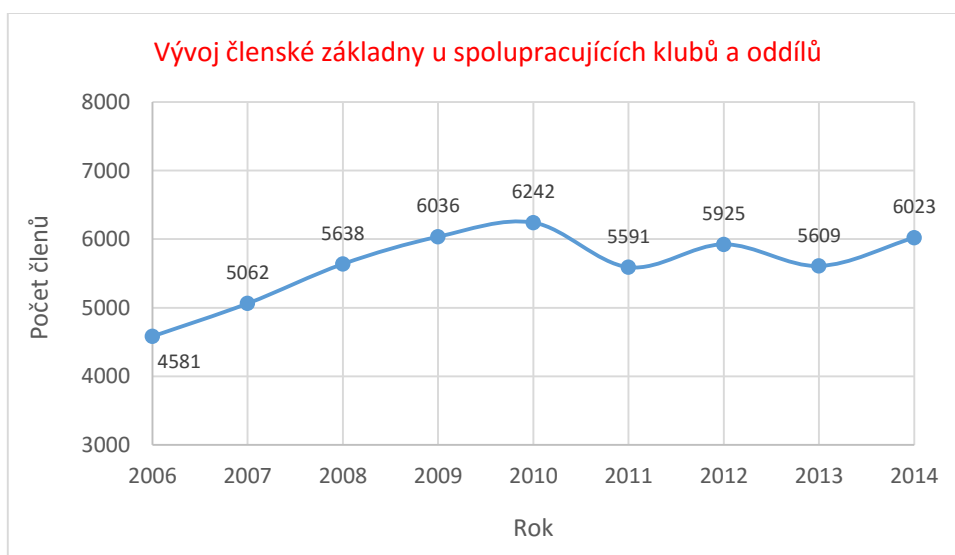
Obrázek 27 Bariéry ve sportování studentů

V následujících částech se budeme věnovat organizovanému sportu, resp. návštěvnosti sportovních utkání či akcí. K analýze budou přitom využity jak výsledky dotazníkového šetření (další položky dotazníků pro dospělé i studenty), tak oficiální, veřejně dostupné statistiky či podklady od představitelů města a sportovních klubů.

Organizovaný sport v Kolíně

Spolkový sektor má zvlášť v Kolíně nezastupitelnou úlohu, ve městě působí vysoký počet klubů a oddílů, které zastupují tradiční i netradiční sportovní odvětví a účastní se soutěží od okresní až po republikovou úroveň. Díky široké škále sportů tak má spolkový sektor, na rozdíl od jiných měst, vyšší potenciál pokrývat potřeby obyvatel města i jeho spádové oblasti, což se také odráží ve vysoké účasti v klubech (viz níže). Sportovní kluby účastníci se vrcholných soutěží pak mají dále předpoklady reprezentovat město Kolín navenek a plnit tak i cíle související s využitím sportu jako nástroje cestovního ruchu.

Následující kapitola se opírá jak o poznatky z dotazníkového šetření, tak o další analýzy a statistiky, které nám bylo umožněno využít. Cílem je popsat nejen současný stav organizovaného sportu v Kolíně, ale také zachytit jeho vývoj v posledních letech. Právě vývojem členské základny organizovaného sportu se zabývá následující graf na Obrázku 28. Rostoucí trend absolutního počtu členské základny je zároveň odrazem vyššího počtu klubů či spolků, které byly postupně do analýzy zahrnuty. Zatímco v roce 2006 spolupracovalo s KTVS přibližně 31 klubů či samostatných spolků, v roce 2010 již bylo již 44 a v roce 2014 48 spolupracujících subjektů. Od roku 2006 ukončilo svoji činnost pouze 5 spolků. Prezentované statistiky tak jednoznačně hovoří o stabilní úloze spolkového sektoru disponujícího širokou členskou základnou. V případě Kolína tak nedochází k výraznému úbytku výkonnostních sportovců, jako je tomu v jiných oblastech ČR.



Obrázek 28 Vývoj členské základny v Kolíně

(Zdroj: Mgr. Jiří Tuček)

Tabulka 3 na následující straně sleduje vývoj členské základny v jednotlivých klubech, které spolupracují s KTVS od roku 2006 do roku 2014 minimálně po dobu 8 let. Kluby jsou seřazeny podle průměrného absolutního přírůstku svých členů.

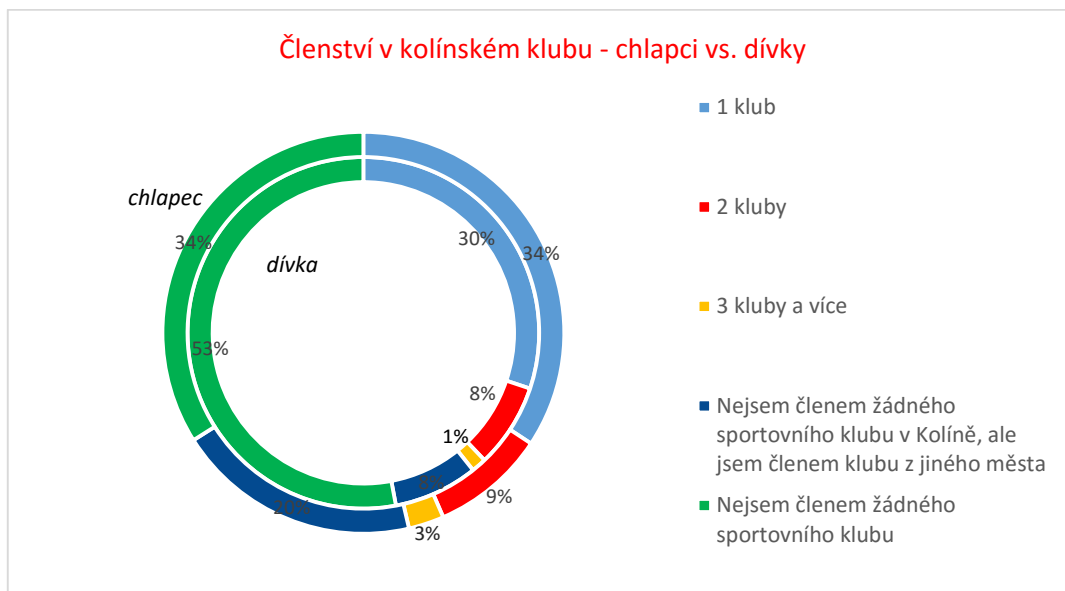
Nejvyššího průměrného absolutního přírůstku za posledních 9 let dosahoval volejbalový klub, následovaný tanečním klubem, florbalisty, basketbalovým klubem, plavecký oddílem nebo tenisovým klubem. Vysokou členskou základnu si dlouhodobě udržují také hokejový SC Kolín nebo Klub rekreačního sportu. Na opačné straně tabulky jsou kluby, které čelí úbytku členské základny. Zároveň se však jedná o kluby disponující vysokou členskou základnou, a tak úbytek členů lze přisuzovat spíše dlouhodobým společenským trendům než zhoršující se nabídce příslušných klubů. Tento předpoklad potvrzuje také poslední řádek, v němž je průměrný absolutní přírůstek (úbytek) za všechny kluby. Zajímavé je zjištění, že v případě Agro Kolín je za úbytkem členů především klesající počet členů odboru všestrannosti (z 561 až na 241 v roce 2014), v případě oddílu všestrannosti TJ Sokol Kolín dochází naopak k dlouhodobému nárůstu (z 283 až na 430 v roce 2014). Klesající členská základna TJ Sokol Kolín je totiž dána především ukončením činnosti některých oddílů, konkrétně oddílů karate a lyžařů.

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Průměrný abs přírůstek
SK Volejbal Kolín	81	81	75	64	91	98	176	194	221	18
TK CrossDance	29	29	62	91	134	140	130	124	133	13
FBC Kolín		52	92	103	114	128	126	131	136	12
BC Kolín	294	320	340	340	343		392	340	372	10
Sportovní oddíl plavání Kolín	70	70	103	107	93	74	80	147	147	10
LTC Kolín - Tenis Club	170	153	164	164	202	196	211	237	225	7
SC Kolín	228	228	219	232	270	293	274	271	257	4
Start Kolín	52	46	52	95	105	107	88	93	79	3
SSK DDM Kolín		25	25	24	18	17	20	24	26	3
TJ Labe Kolín	20	30	30	31	32	42	33	33	32	2
SKP Kolín - futsal	30	44	43	53	42	36	34	36	41	1
HBC Kolín	29	36	51	85	110	91	56	53	36	1
Aeroklub Kolín		79	62	74	90	92	84	79	85	1
Stolní tenis Kolín	24	32	28	21	15	21	21	29	30	1
Štítarský SK - kopaná	83	67	83	72	68	79	79	82	86	0
AVZO - klub lodních modelářů	20	20	15	15	15	20	23	21	22	0
Handball Club Kolín	55	57	63	56	45	49	67	46	55	0
Kynologie - ZKO Kolín	54	55	56	53	54	50	48	55	53	0
KČT Lokomotiva Kolín	78	54	81	69	73	76	76	73	76	0
AVZO - klub želez modelářů	34	38	31	31	34	22	21	23	25	-1
Klub českých turistů		76	76	55	74	85	85	70	68	-1
Klub rekreačního sportu Kolín	308	338	344	340	345	323	324	311	297	-1
SK Sambo Kolín	58	79	79	76	83	63	41	32	44	-2
Sportovní střelecký klub Kolín	57	56	62	63	65	60	52	47	42	-2
Klub horských sportů	53	46	57	57	57	64	60	60	34	-2
Remerx Cycling Team Kolín	47	67	60	62	72	113	44	42	26	-3
Hasičský sportovní klub		20	21	25	24	0	16	15	0	-3
Vembloud Korfbal Club Kolín	96	73	92	78	87	82	78	52	52	-6
Sokol Sendražice	238	200	227	228	215	225	226	223	192	-6
TJ jezdecká stáj Václav		95	97	103	98	92	70	53	52	-6
Fit studio Arena	153	141	125	134	90	90	81	73	90	-8
AFK Kolín	171	148	216	168	216	41	161	32	32	-17
TJ Sokol Kolín - celkem	778	569	518	521	530	476	523	573	632	-18
FK Kolín - celkem	528	530	553	569	582	296	316	312	371	-20
AGRO Kolín - celkem	781	795	816	879	806	696	623	449	435	-43
Celkem	4619	4749	5018	5138	5292	4337	4739	4435	4504	-14

Tabulka 3 Vývoj členské základny v kolínských sportovních klubech

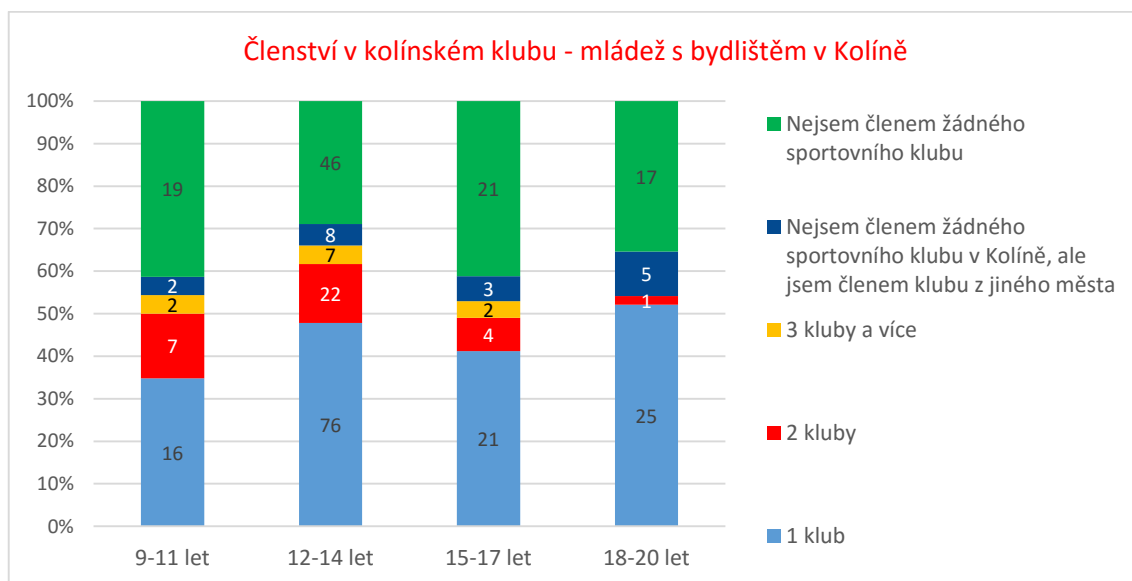
(Zdroj: Mgr. Jiří Tuček)

V této části se budeme zabývat organizovaným sportem na základě analýzy dat z šetření mezi občany a studenty. Nejprve se budeme věnovat mládeži. Na následujícím grafu (Obrázek 29) je znázorněna struktura odpovědí na otázku, v kolika kolínských klubech jsou studenti členy. Odpovědi dívek jsou ve vnitřním kruhu grafu. Zatímco pouze třetina chlapců není členem žádného sportovního klubu, dívek je již více než polovina! (53 %).

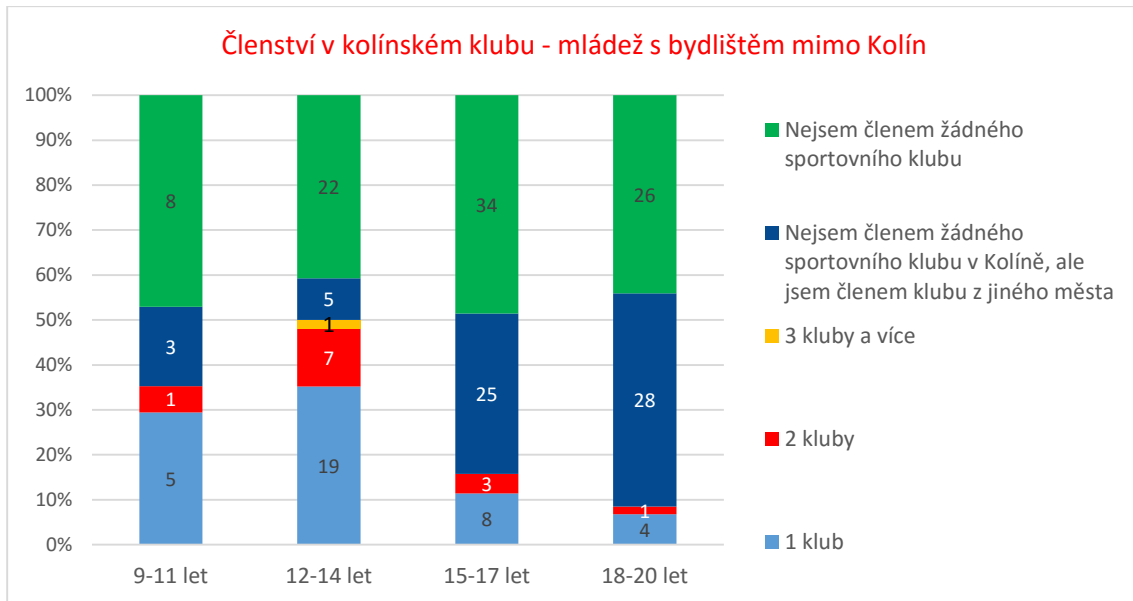


Obrázek 29 Členství studentů v kolínských klubech

Dále jsme rozdělili studenty na dvě skupiny – na ty, kteří mají bydliště v Kolíně a na studenty žijící v jiném městě/obci. Graf na Obrázku 30 sleduje členství studentů – obyvatel Kolína. S věkem postupně ubývá počet studentů, kteří jsou členy dvou a více klubů, roste tak podíl těch, kteří jsou členy právě jednoho klubu. Nejvíce „sportující kategorií“ jsou děti od 12 do 14 let.

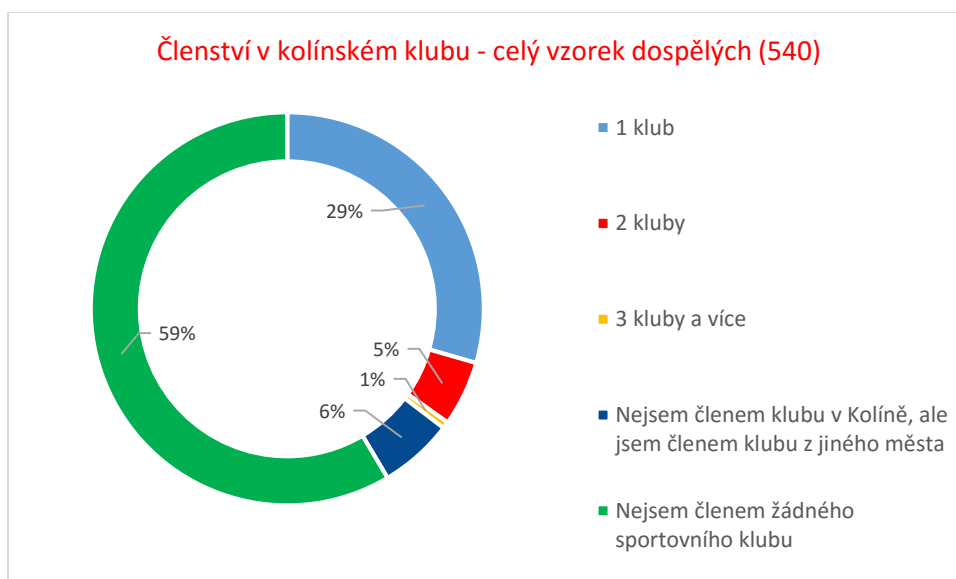


Obrázek 30 Členství kolínských studentů v kolínských klubech



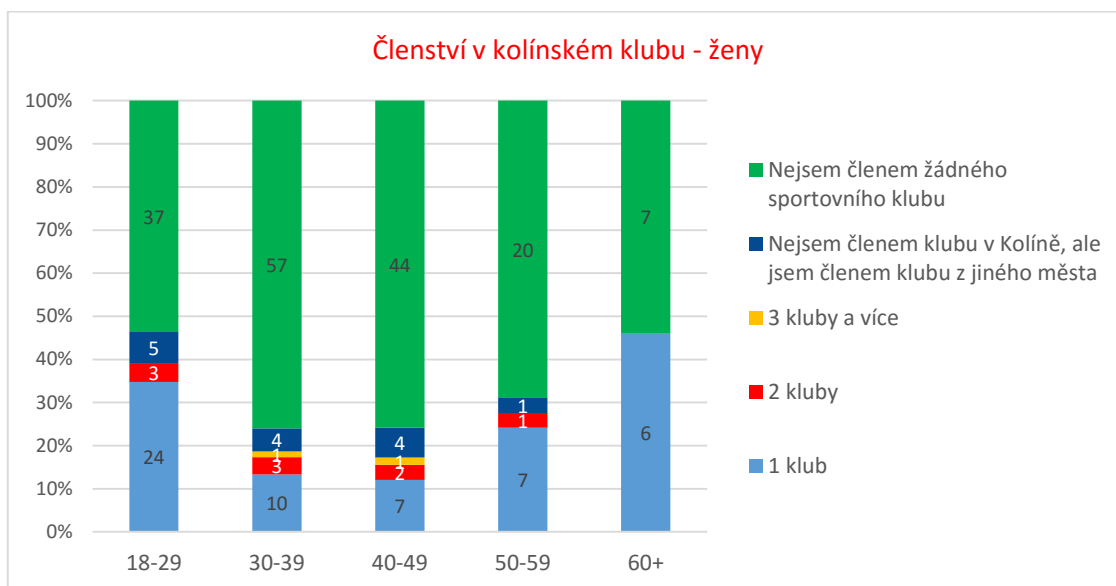
Obrázek 31 Členství studentů s bydlištěm mimo Kolín

V případě členství studentů s bydlištěm mimo Kolín je zřejmý nižší podíl těch, kteří sportují v kolínských klubech, s rostoucím věkem klesá podíl takových studentů na minimum. Naopak se s věkem zvyšuje podíl studentů, kteří sportují raději v místě svého bydliště namísto dojíždění do Kolína. Studenti s bydlištěm mimo Kolín zároveň častěji nejsou členy žádného sportovního klubu. Následující část charakterizuje vzorce členství **dospělé populace** města Kolína. Téměř 60 % respondentů uvedlo, že není členem žádného kolínského klubu, 29 % respondentů je členem právě jednoho klubu v Kolíně, 5 % je členem dvou klubů a pouze 1 % je členem 3 a více kolínských klubů. 6 % respondentů je členem pouze klubu v jiném sídle (Obrázek 32).



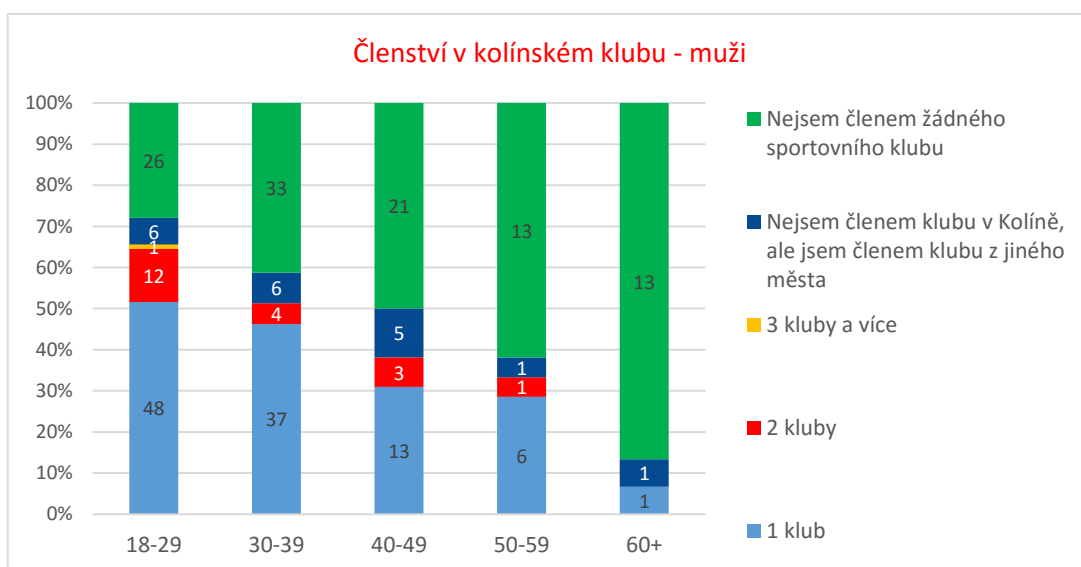
Obrázek 32 Členství vzorku dospělé populace

Členstvím dospělé populace jsme se dále zabývali podrobněji, respondenty jsme rozdělili podle pohlaví a věku, přičemž jsme analýze podrobili pouze ty respondenty, kteří uvedli, že sportují alespoň několikrát za měsíc. Nejprve se budeme věnovat členství v klubech u kolínských žen. Ze sportujících žen je členkou kolínského klubu téměř 40 % nejmladší kategorie žen, v případě žen mezi 30 a 50 lety je však členkou klubu již jen necelých 20 % respondentek. Od 50 let však postupně vzrůstá podíl žen, které jsou členkami sportovního klubu.



Obrázek 33 Členství v klubu kolínských sportujících žen

V případě mužů (Obrázek 34) je situace odlišná, s věkem postupně členství klesá. Od věku 40 let již více než 50 % sportujících mužů není členem žádného klubu. Nejstarší kategorie mužů již téměř vůbec nejsou členy sportovního klubu.

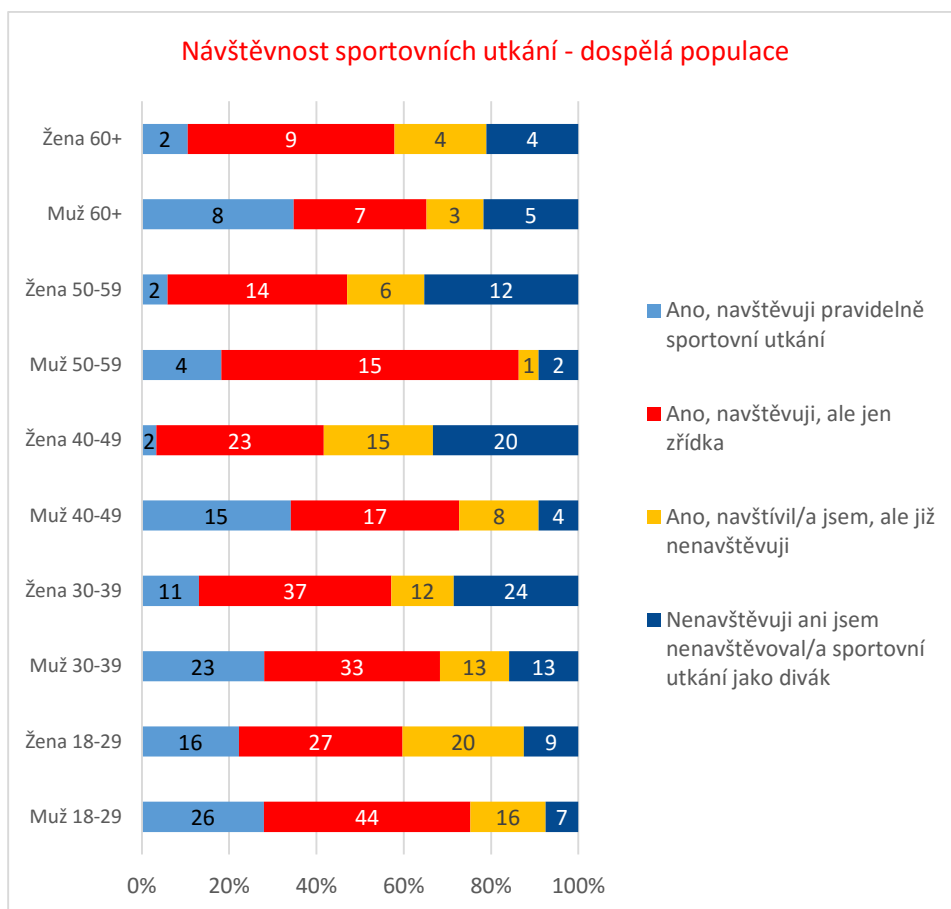


Obrázek 34 Členství v klubu kolínských sportujících mužů

Návštěvnost sportovních utkání

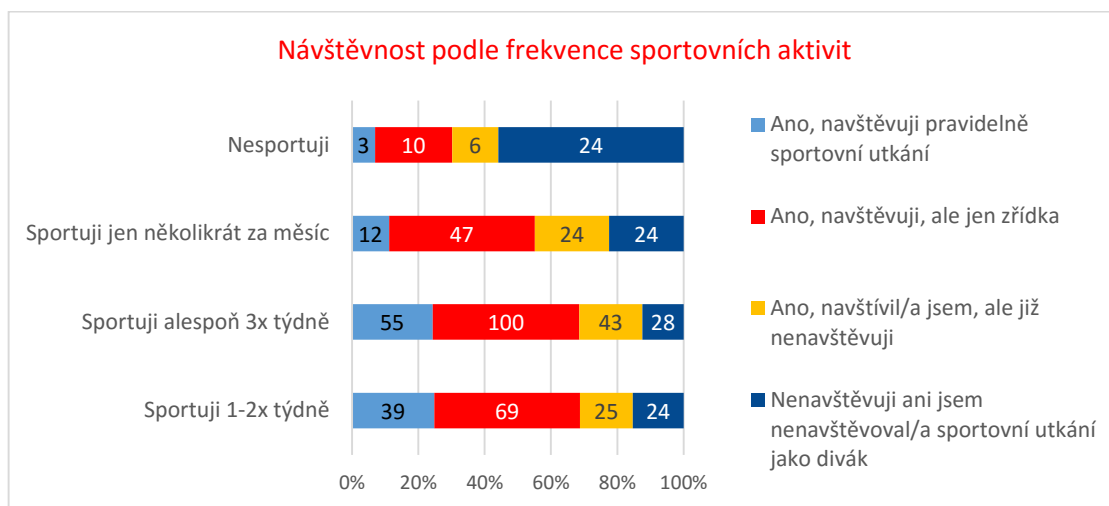
V následující části se budeme zabývat problematikou využití sportovních zařízení z pohledu návštěvnosti sportovních utkání - pro účely posouzení kapacitních nároků na novou multifunkční sportovní halu - tak v kontextu aktivní sportovní účasti obyvatel. Abychom byli schopni podat co nejobjektivnější, ucelený obraz o návštěvnosti sportovních utkání, bude analýza vycházet z několika zdrojů. Kromě realizovaného dotazníkového šetření budou využity také oficiální statistiky návštěvnosti domácích zápasů nejvýznamnějších lokálních týmů.

Jako první uvádíme vyhodnocení odpovědi v rámci dotazníkového šetření, která se týkala návštěvnosti sportovních utkání dospělé populace města Kolína (Obrázek 35). Napříč všemi kategoriemi navštěvují sportovní utkání častěji muži oproti ženám. Největší podíl mužů, kteří navštěvují pravidelně sportovní utkání, byl zaznamenán u nejstarší kategorie a u mužů od 40 do 50 let. V rámci celého vzorku je nejsilnější podíl respondentů, kteří sportovní utkání navštěvují jen zřídka. Podíl respondentů, kteří nenavštěvují ani nenavštěvovali sportovní utkání, je nejvýraznější u kategorií žen od 30 do 60 let.



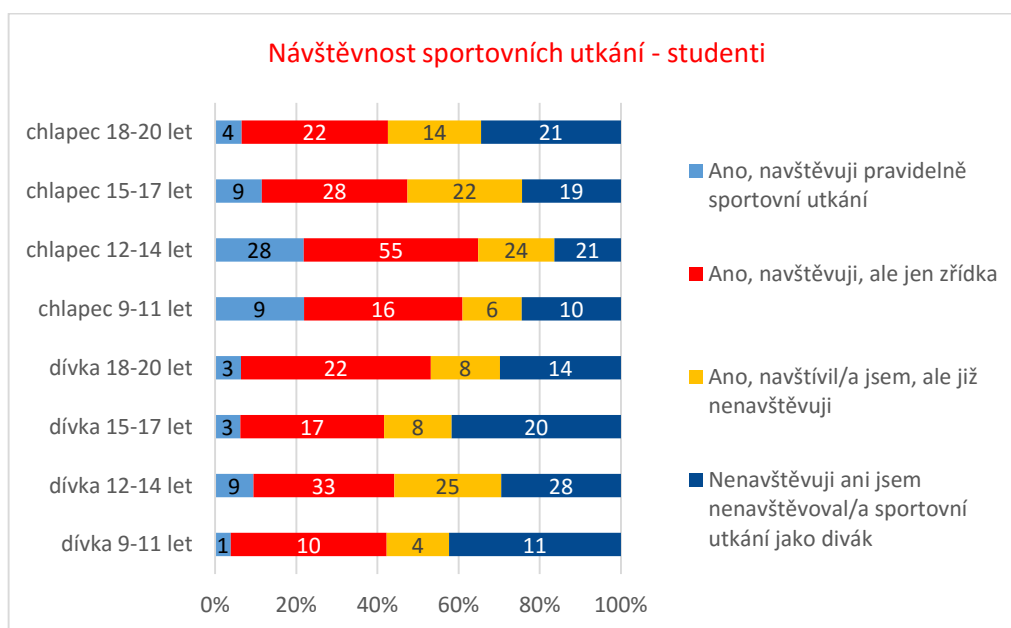
Obrázek 35 Návštěvnost sportovních utkání vzorku dospělé populace

Návštěvností sportu u dospělé populace jsme se dále zabývali v kontextu frekvence sportovní aktivity respondentů (Obrázek 36). Nejčastěji navštěvují sportovní utkání ti respondenti, kteří zároveň pravidelně sportují. Pokud obyvatel Kolína nespportuje, je velká pravděpodobnost, že také nebude navštěvovat sportovní utkání. Téměř 60 % nespportujících respondentů uvedlo, že nenavštěvují ani nenavštěvovali sportovní utkání. Naopak, každý čtvrtý pravidelně sportující občan také navštěvuje *pravidelně* sportovní utkání.



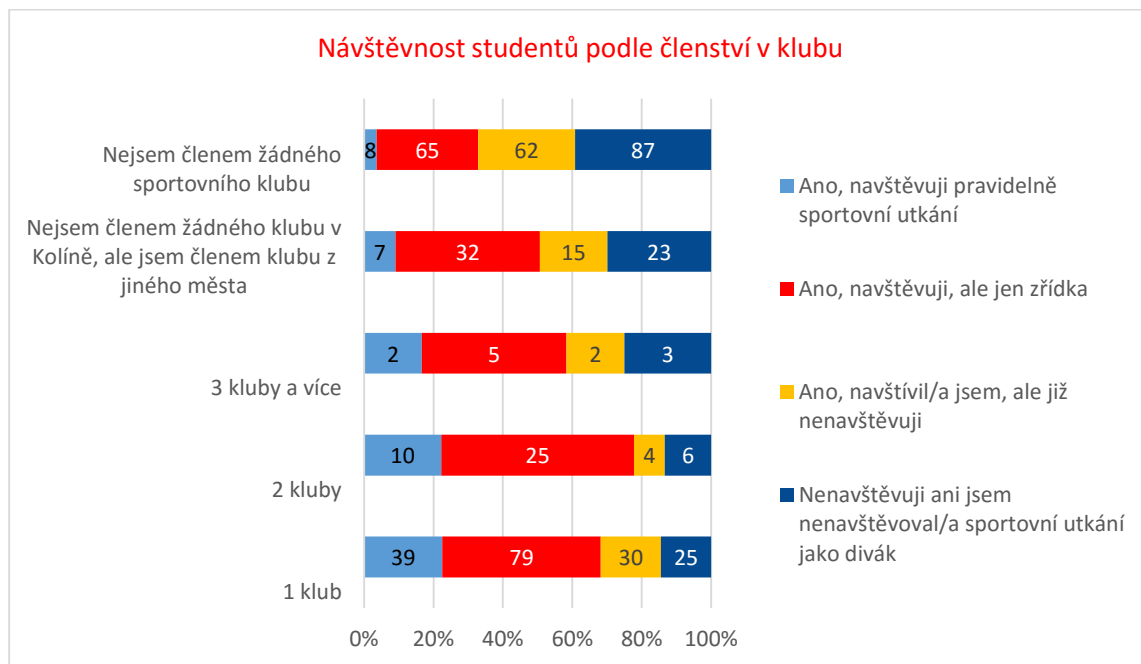
Obrázek 36 Návštěvnost sportovních utkání podle frekvence sportovních aktivit

Následující graf (Obrázek 37) sleduje *návštěvnost sportovních utkání studentů kolínských škol*. Zarážející je velmi nízký podíl studentů (zvláště pak dívek), kteří navštěvují pravidelně sportovní utkání, velká část studentů však navštěvuje utkání pouze zřídka. U všech kategorií dívek a nejstarších kategorií chlapců překračuje podíl těch, kteří nenavštěvují sportovní utkání 50 %.



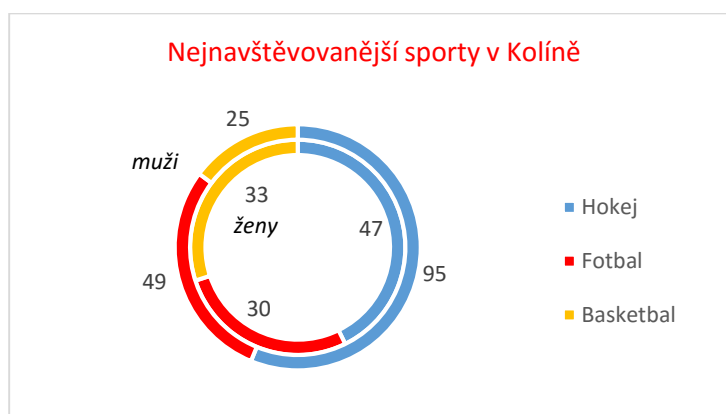
Obrázek 37 Návštěvnost sportovních utkání studentů kolínských škol

Na níže uvedeném grafu je znovu znázorněna návštěvnost sportovních utkání studentů, tentokrát jsou však rozděleni podle jejich členství ve sportovních klubech. Analýza, podobně jako u dospělé populace, potvrdila, že pokud student není členem žádného sportovního klubu, z větší pravděpodobností také nebude navštěvovat sportovní utkání (Obrázek 38). Studenti nejčastěji navštěvují sportovní utkání jen zřídka (celkem 206 studentů), přibližně 12 % dotázaných studentů navštěvuje sportovní utkání pravidelně.



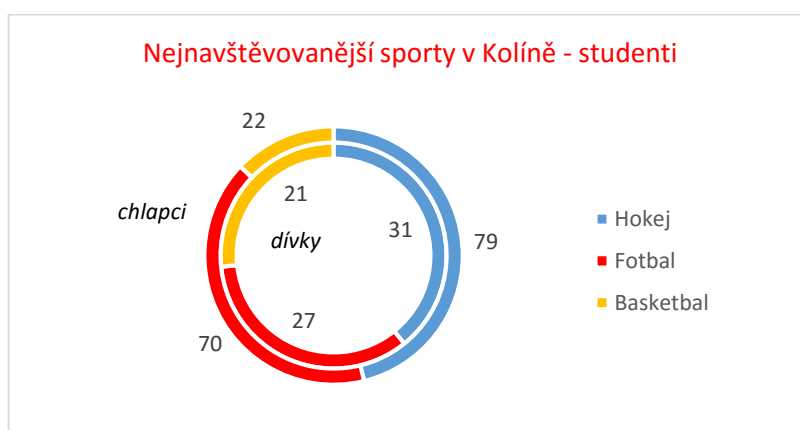
Obrázek 38 Návštěvnost sportovních utkání podle členství studentů v klubu

A jaké sporty obyvatelé Kolína navštěvují nejčastěji? Z dotazníkového šetření mezi studenty a dospělou populací kolínských obyvatel jednoznačně vyplynulo, že nejnavštěvovanějšími sporty jsou v Kolíně **hokej, fotbal a basketbal**, a to jak z pohledu studentů, tak u dospělé populace. Následující graf (Obrázek 39) sleduje popularitu těchto sportů u dospělé populace mezi muži (vnější kruh) a ženami (vnitřní kruh).



Obrázek 39 Nejnavštěvovanější sporty dospělou populací Kolína

U obou pohlaví je tak nejoblíbenějším sportem hokej. Každý třetí muž ze všech dotázaných uvedl, že navštěvuje hokej (ať už pravidelně či nepravidelně), v případě žen je to každá šestá respondentka. Druhým nejoblíbenějším sportem je mezi muži fotbal (FK Kolín hrál v minulé sezoně 2. nejvyšší soutěž v ČR), mezi ženami je druhým oblíbenějším sportem basketbal před fotbalem. V případě studentů byly výsledky obdobné (Obrázek 40). Nejoblíbenějším sportem kolínských studentů je hokej, následuje fotbal a basketbal (jak u dívek, tak u chlapců).



Obrázek 40 Nejnavštěvovanější sporty studenty kolínských škol

Na základě předchozích výsledků jsme se dále zabývali reálnou návštěvností utkání (dle oficiálních statistik). Uvádíme srovnání návštěvnosti domácích zápasů výše uvedených klubů v právě uplynulé sezoně 2014/2015 včetně průměrných hodnot a kapacity hlediště.

Domácí zápas	FK Kolín	SC Kolín	BC Geosan Kolín
1.	1 230	610	500
2.	740	600	520
3.	485	600	500
4.	430	630	510
5.	340	710	580
6.	460	710	550
7.	350	780	580
8.	390	1 010	600
9.	520	620	580
10.	320	760	575
11.	220	770	620
12.	243	940	600
13.	480	850	600
14.	140	840	585
15.	?	600	550
16.		520	560
17.		920	580
18.		1 070	490
19.		1 050	520
20.		1 120	520
21.			590
Celkem	6 348	15 710	11 710
Průměr	453	786	558
Kapacita	2 000	4 500	610
Průměr/Kapacita	23%	17%	91%

Tabulka 4 Návštěvnost domácích zápasů kolínských klubů

3 SPORTOVNÍ NABÍDKA

V následující kapitole se budeme věnovat problematice sportovní infrastruktury a sportovních služeb. Součástí analýzy budou jak sportovní zařízení, která jsou ve městě k dispozici občanům, tak zařízení sloužící primárně pro výkonnostní a profesionální sport. Pozornost bude věnována také sportovním akcím, které se v průběhu roku v Kolíně pořádají. Přesto to budou právě sportovní zařízení, kterým bude věnován největší prostor, především s ohledem na náročnost jejich provozu. Zvláštní část bude zaměřena na posouzení kapacitních nároků na novou sportovní halu, přičemž budou shrnuty dosavadní poznatky z předchozí části. Problematice sportovních klubů a organizovaného sportu, který rovněž vytváří sportovní nabídku pro obyvatele, jsme se věnovali v předchozí části, v této navážeme přehledem jejich vybaveností.

Po roce 1989 byla sportovní zařízení vrácena původním majitelům – převážně sportovním klubům, které měly formu občanského sdružení. Vzhledem k technickému stavu sportovišť, sporům o majetek nebo pozdějším změnám ve financování sportu v ČR, byly nuceny mnohé spolky převést zařízení do majetku měst a obcí. Města se tak stala správcem (či poskytovatelem) velkého počtu sportovních zařízení. Současně se municipality musely adaptovat na charakter poskytování sportovních zařízení v tržním prostředí či měnící se preference obyvatel, které souvisely nejen s rozvojem nových sportů (kterým tradiční zařízení mnohdy nevyhovovala), ale také s novým způsobem trávení volného času. Dále se tak zvyšovaly požadavky na efektivní provoz sportovních zařízení. Na tyto trendy musela města a jejich představitelé reagovat volbou vhodných přístupů k *managementu* sportovních zařízení. Zvláště v případě větších měst došlo k založení organizací ve formě obchodních společností či příspěvkových organizací, které se specializují právě na poskytování sportovních zařízení a souvisejících služeb. Na tyto organizace pak byly převedeny provozně nejnáročnější zařízení. Další sportoviště zůstala často ve správě města pod příslušnými odbory, případně byla svěřena sportovním klubům.

Město Kolín je právě příkladem výše naznačeného scénáře. Provozně nejnáročnější sportovní zařízení jsou nyní zabezpečována SMSK, a.s. – akciovou společností, již je město Kolín 100% akcionářem. Další zařízení jsou spravována městem prostřednictvím Odboru správy bytových a nebytových prostor. Zbylá sportovní zařízení provozují školy – příspěvkové organizace města (případně kraj prostřednictvím svých příspěvkových organizací), další zařízení jsou ve vlastnictví klubů nebo se jedná o (na městu nezávislá) sportovní zařízení ziskového sektoru. Všichni uvedení poskytovatelé se tak podílí na vytváření sportovních podmínek pro obyvatele města, jeho spádové oblasti i pro turisty, kteří město navštíví. Při vytváření koncepce je proto nezbytné věnovat se všem poskytovatelům napříč různými sektory.

Nejprve se budeme zabývat sportovními zařízeními, která má město ve svém majetku. Současná legislativa umožňuje obcím a městům využívat několika forem pro účely správy vlastního majetku a zabezpečování veřejně prospěšných činností. Konkrétně se jedná o zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Podle § 23 tohoto zákona mohou obce pro tyto účely zřizovat a) vlastní organizační složky (o. s.), b) příspěvkové organizace (p. o.), zakládat c) obchodní společnosti (a.s., s.r.o.) nebo d) obecně prospěšné společnosti. Další možností, v ČR často uplatňovanou, je pronájem obecního majetku, nejčastěji lokálnímu sportovnímu spolku. Následující tabulka shrnuje základní charakteristiky nejčastěji používaných forem v ČR. Z tabulky je tak zřejmé, že pro různé typy sportovních zařízení se hodí různé formy poskytování. Zároveň mají charakterizované formy své výhody i slabiny, které jsou shrnuty jak v tabulce, tak v navazujícím textu.

	Právní subjektivita	Nejvyšší orgán	Rozpočet	Vlastnictví majetku	Doplňková činnost	Kontrola obce	Zásadní rozhodování	Flexibilita	Motivace personálu
o. s.	ne	zastupitelstvo	rozpočet města	ne	ne	vysoká	zastupitelstvo	nízká	nízká
p. o.	ano	zastupitelstvo	rozpočet města	ano	ano	vysoká	zastupitelstvo	střední	střední
a. s.	ano	rada	vlastní	ano	ano	střední	představenstvo	vysoká	vysoká
Spolek	ano	členská schůze	vlastní	ne	ano	není	členská schůze	nízká	nízká

Tabulka 5 Hodnocení forem poskytování sportovních zařízení v majetku města

Obecně platí, že v případě provozně náročných zařízení jsou nejvhodnější formou obchodní společnosti (a.s., s.r.o.), případně příspěvkové organizace. Tato zařízení (nejčastěji kryté bazény, zimní stadiony nebo sportovní haly) vyžadují profesionální řízení odborníky. Organizace by měla aktivně *poskytovat sportovní služby*, spíše než *provozovat zařízení*, identifikovat příležitosti pro rozvoj i související omezení. Orientace obchodních společností na zisk by však neměla omezovat či znevýhodňovat různé skupiny obyvatel v přístupu do zařízení a využívání poskytovaných služeb. Pokud má sportovní zařízení v dlouhodobém pronájmu sportovní spolek, je třeba zajistit, aby nebyli znevýhodňováni ostatní obyvatelé z hlediska finanční náročnosti využití nebo časové dostupnosti vstupu do zařízení. Také sportovní spolek by se měl snažit identifikovat příležitosti, které mu mohou pomoci při jeho hospodaření. Přímé poskytování zaměstnanci městského úřadu nebo organizačními složkami je vhodné u zařízení, která jsou občanům volně přístupná a vyžadují především údržbu. Oproti výše uvedeným zařízením jsou však tato sportoviště často v nevyhovujícím stavu a nepodněcují obyvatele k návštěvě. Společně s absencí jakýchkoliv marketingových aktivit pak mohou představovat značné náklady na provoz, v některých případech může docházet k uzavření sportoviště.

V následujících částech se budeme zabývat jednotlivými poskytovateli sportovních služeb na území města Kolína a strukturou (nabídkou) sportovních zařízení, která vytvářejí podmínky pro sport obyvatel města včetně jeho okolí. Předmětem našeho zájmu budou také omezení nastíněná v předchozím odstavci.

Akciová společnost SMSK

Nejvýznamnějším poskytovatelem sportovních zařízení v Kolíně je městská akciová společnost SMSK. Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku v roce 2007 a vznikla na základě vyčlenění sportovišť z Technických služeb města Kolína, s.r.o. (TSMK) v rámci transformačních a reorganizačních procesů, kdy se TSMK staly dceřinou společností AVE CZ. Posláním společnosti je převzetí správy a odpovědnosti nad sportovišti města Kolína, jejich údržba a rozvoj.

Cílem této části není hodnotit hospodaření společnosti (k tomu slouží, mimo jiné, každoročně zveřejňované listiny). Ačkoliv se následující odstavce problematiky hospodaření částečně také dotýkají, hlavním záměrem kapitoly je prezentovat současnou roli společnosti SMSK, a.s. v kontextu sportovní vybavenosti města, z hlediska dalších poskytovatelů sportovních zařízení v Kolíně a v neposlední řadě přispět k celkovému přehledu sportovišť na území města.

V současnosti společnost obstarává provoz celkem šesti sportovních areálů či samostatných sportovních zařízení. Konkrétně se jedná o následující:

- 1) Vodní svět Kolín
- 2) Zimní stadion
- 3) Atletický stadion
- 4) Centrální dětské hřiště
- 5) Kmochův ostrov
- 6) Hokejbalový stadion

Prezentovaná tabulka uvádí přehled sportovišť v rámci jednotlivých areálů:

Vodní svět Kolín		Centrální dětské hřiště	Zimní stadion Kolín	Atletický Stadion	Kmochův ostrov	Hokejbalový stadion
Aquapark	Dopravní hřiště	In-line dráha	Ledová plocha	Ovál 400 m	Discgolf	Hřiště pro hokejbal
Bazén 25 m	Ledová plocha	Hřiště pozemní hokej	Atletický tunel	Ovál 300 m	Půjčovna šlapadel	
Dětské bazény	Tenisové kurty (3x)	Hřiště s umělým povrchem				
Relaxační bazény	Beach volejbal (2x)	Dětské hřiště				
Vířivky	Fitness studio MAT					
Letní plovárna						
Bazén 50 m	Dětský bazén					

Tabulka 6 Přehled sportovišť v areálech SMSK, a.s.

Následující tabulka pak uvádí přehled návštěvnosti vybraných sportovních zařízení SMSK, u kterých lze návštěvnost sledovat prostřednictvím informačního systému. Údaje v tabulce přísluší k jednotlivým měsícům loňského roku 2014. Z tabulky vyplývá, že nejnavštěvovanějším sportovištěm byl aquapark, velké oblíbené se těší také dopravní hřiště, které lze v zimních měsících transformovat na ledovou plochu. Ta se rovněž těší vysoké návštěvnosti - především měsíce prosinec, leden a únor jsou toho důkazem.

Měsíc	Le	Ú	B	D	K	Če	Čc	S	Z	Ř	Li	P	Celý rok
Aquapark	25 308	21 987	20 503	16 007	19 916	14 798	16 540	19 914	14 924	18 604	19 847	17 113	225 461
Plovárna						568	9 543	2 545					12 656
Led plocha	7 558	5 285	856								276	4 468	18 443
Tenis				4	51	141	84	65	29	18			392
Volejbal							1						1
Nohejbal				1	1	1	2		2				7
Trampolína			72	299	217	178	342	273	132	126	13		1 652
Fotbal		1	21	25	27	17	17	24	19		3		154
D. hřiště			839	2 553	2 434	2 295	3 504	4 006	2 069	2 163	244		20 107
Celkem	32 866	27 273	22 291	18 889	22 646	17 998	30 033	26 827	17 175	20 911	20 383	21 581	278 873

Tabulka 7 Návštěvnost vybraných sportovišť v areálu aquaparku

Další tabulka sleduje vývoj tržeb z nabízených služeb SMSK za uplynulých pět let. Růst výše tržeb u většiny z poskytovaných služeb naznačuje, že je to právě obchodní společnost, která dokáže poskytovat sportovní služby v rámci dalších potenciálních poskytovatelů neefektivněji. Spodní řádky tabulky pak demonstrují vývoj výsledku hospodaření za posledních 5 let a vývoj výše dotací, které společnost obdržela na provoz z rozpočtu města. V letech 2012 a 2013 bylo součástí dotací na provoz 1,9, resp. 5,5 mil Kč na úhradu doměřeného DPH z předchozích let (jiné vedení).

Zařízení	2010	2011	2012	2013	2014
Aquapark	24 164 000	21 353 000	20 967 000	21 119 000	20 662 000
Psí útulek	249 000	664 000	451 000	448 000	415 000
Kmochův ostrov	167 000	182 000	259 000	227 000	203 000
Zimní stadion	7 458 000	7 782 000	7 733 000	8 184 000	8 895 000
BMX	43 000	52 000	54 000	52 000	51 000
Centrální dětské hřiště		111 000	133 000	115 000	155 000
Atletický stadion	64 000	399 000	520 000	516 000	482 000
Hokejbal		106 000	107 000	107 000	107 000
Tržby za služby celkem	32 147 010	30 649 000	30 224 000	30 768 000	30 970 000
Výsledek hospodaření	-1 373 036	-872 533	-90 000	2 376 000	2 090 000
Dotace na provoz od města	18 345 000	5 960 167	7 880 000	12 449 000	7 164 650

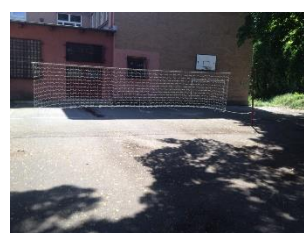
Tabulka 8 Tržby sportovních zařízení SMSK, a.s.

Následující obrazová dokumentace je shrnutím výše uvedených sportovišť poskytovaných SMSK. Nejprve jsou zobrazena sportoviště v areálu Vodního světa. Kromě samotného aquaparku jde o otevřená sportoviště, v zimních měsících tak lze, kromě aquaparku (včetně fitness), využívat především ledovou plochu, která je zmiňovaná „zimní alternativou“ dopravního hřiště. Na dalším obrázku jsou hřiště pro hokejbal, zimní stadion a atletický areál.



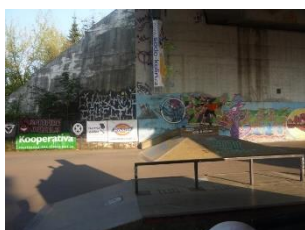
Sportovní zařízení provozovaná školami

Další alternativou provozování sportovních zařízení jsou školy, jakožto příspěvkové organizace zřizované městem. Nejen v ČR právě školy tradičně disponovaly tělocvičnami pro účely výuky tělesné výchovy a přilehlými pozemky, které byly rovněž využívány pro tyto účely. V posledních letech jsou tak také tyto instituce nuceny reagovat na měnící se podmínky či nevyhovující stav svých sportovišť. V okolí škol vznikají moderní areály, které mají potenciál sloužit nejen žákům v průběhu vyučovacích hodin, ale také široké veřejnosti ve zbývajícím čase. Vzhledem k omezeným kapacitám nejsou často příležitosti pro další využití rozpoznány a zařízení jsou pro veřejnost nedostupná nebo je veřejnost nějakým způsobem znevýhodněna. Město Kolín je v současné době zřizovatelem celkem deseti základních škol, většina z nich pak disponuje moderními sportovními zařízeními. Tělocvičny základních škol jsou dostupné také veřejnosti.



Sportovní zařízení provozovaná městem

Další alternativou správy majetku a zajištění veřejně prospěšné činnosti je ponechání sportovišť pod přímou správou města, v případě Kolína je správou pověřen Odbor správy bytových a nebytových prostor. Přístupu pak odpovídá charakter poskytování sportovišť - v tomto případě je vhodné hovořit spíše o *správě* majetku než o *poskytování* sportovišť veřejnosti. Z obrazové dokumentace vyplývá, že ve většině případů se jedná o sportoviště s travnatým či asfaltovým povrchem. Většina sportovišť je však obklopena atraktivním prostředím zasazeným do zeleně, což je pak v kontrastu se stavem nebo současným využitím samotného sportoviště. Kromě takových sportovišť město provozuje také nové zařízení pro work out v blízkosti cyklostezky (čtvrtý obrázek) nebo areál pro skate a BMX pod Novým mostem, jehož součástí je také lezecká stěna (poslední obrázek). Tato *zařízení* jsou důkazem snahy o efektivnost a invenci, přičemž zařízení reflektují současné trendy sportovní participace nastíněné v předchozí části.



Sportovní zařízení provozovaná kluby

Významná část sportovních zařízení v Kolíně je spravována sportovními kluby (ať už jsou v jejich vlastnictví či v pronájmu od města), které zařízení využívají primárně pro svoji činnost. S ohledem na současný stav financování sportu v ČR se stále více prosazuje trend, kdy se sportoviště otevírají také dalším potenciálním uživatelům – nečlenům klubu. Kluby si tím zajišťují dodatečný příjem a zároveň tím plní úlohu, kterou by za jiných okolností nebyly nuceny obstarávat.



Sportovní služby komerčního sektoru

Sportovní infrastrukturu města dotváří soukromý sektor. Na rozdíl od předchozích alternativ je hlavní motivem maximalizace zisku, soukromý poskytovatel se tak orientuje na určitý segment sportovních aktivit, který má potenciál vytvářet zisk. V rámci ČR nabízejí soukromé firmy především sportovní služby individuálního charakteru, patrná je velká úspora využívaných prostor, aktivity se odehrávají na poměrně malém prostoru. Jedná se o posilovny, fitness centra, squash centra, tenisové haly či golfové centra. Následující přehled sleduje strukturu a charakter služeb, které soukromý sektor nabízí v Kolíně.

V Kolíně působí v oblasti sportu následující soukromé subjekty:

Trojka Kolín spol. s.r.o. (Polepská 667)

Služby: Fitness, Spinning, Kardiozóna, Alpinning, Sál pro cvičení, Squash (2x), Menší hřiště

Fitness Studio MAT (Masarykova 1041 – Vodní svět)

Služby: Fitness, Alpinning, Indoor cycling, Fit box

JBI Sport Fit Studio (Slovenská 1024)

Služby: Fitness, Kardiozóna, Spinning

Fit Studio Energy (Masarykova 1049)

Služby: Aerobic, Body Balance, Funkční trénink, Kickbox, Piloxing, Pilátes, Zumba, Trampolíny aj.

Arena Fit Studio (Rimavské Soboty 923)

Služby: Aerobik

Fitness zimní stadion (Brankovická 1289)

Služby: Fitness, Indoor cycling, Spinning, Běžecský pás

Fit Klub Kolín (Třídvorská 393)

Služby: Fitness, Sál pro cvičení

Power Studio (Benešova 649)

Služby: Power Plate

Uvedený výčet jasně ilustruje orientaci služeb soukromého sektoru v Kolíně. Zároveň jej lze chápat jako jakýsi indikátor současných potřeb a zájmů obyvatel. Většina nabízených služeb má individuální charakter, cílovou zákaznickou skupinou jsou především ženy. Kromě výše uvedených sportovních služeb nabízí tato centra i další služby, které souvisí s péčí o tělo či zevnějšek. Obecně lze říci, že sportovní služby soukromého sektoru jsou zaměřeny na péči člověka o tělo s různými zdravotními implikacemi.

Poskytovatel	Sportoviště	Běh	Cyklistika	Fotbal/malá kopaná	Fitness/posilování	Plavání	Florbal	Skate/Bruslení	Všeoobecná činnost	Tenis	Hokej/hokejbal	Bojové sporty	Stolní tenis	Volejbal/Beach	Basketbal	Squash	Atletika	Gymnastika	Badminton	Házená	
		SMSK	Bazén 25m																		
	Bazén 50m																				
	Dopravní hřiště																				
	Ledová plocha																				
	Tenisový kurt 3x																				
	Beach kurty 2x																				
	Fitness																				
	In-line dráha																				
	Pozemní hokej																				
	Hřiště umělý povrch																				
	Zimní stadion																				
	Atletický tunel																				
	Atletický ovál 400m																				
	Atletický ovál 300m																				
	Discgolf																				
	Hokejbal																				
Základní školy	Hřiště umělý trávník 3x																				
	Atletický ovál 200m																				
	Atletická dráha 80m																				
	Hřiště umělý povrch 5x																				
	Asfaltové hřiště																				
	Sportovní hala 5x																				
SŠ	Hřiště umělý trávník																				
	Sportovní hala 3x																				
	Beach kurt																				
	Asfaltové hřiště																				
Město	Hřiště trávník																				
	Asfaltové hřiště 7x																				
	Cyklostezky																				
	Skate																				
	Workout																				
Kluby	Fotbalové hřiště velké 6x																				
	Beach kurt																				
	Volejbalový kurt 6x																				
	Nohejbal 2x																				
	Hřiště umělý trávník Sokolovna																				
	Tenisový kurt 18x																				

Tabulka 9 Sportovní vybavenost vs. aktivity obyvatel Kolína

Sportovní akce

Nejen sportovní zařízení, ale také sportovní akce konané během roku mají výrazný vliv na rozvoj sportu města Kolína a nabídku sportovních příležitostí pro různé skupiny obyvatel. Zvláště v kontextu současných poznatků o účasti obyvatel ve sportu), mají sportovní události potenciál přilákat obyvatele, kteří nespoutují organizovaně, nespoutují pravidelně nebo nespoutují vůbec. Sportovní akce lze rozdělit na akce s aktivním zapojením obyvatel do sportu a na akce, kde je očekávána účast obyvatel v roli diváků. Divácké akce můžeme dále rozdělit na pravidelná utkání v rámci sportovních soutěží a samostatné události, nejčastěji konané jedenkrát do roka. Diváckému sportu jsme se již částečně věnovali v předchozí kapitole. Jsou to právě utkání fotbalového, hokejového nebo basketbalového týmu, které vykazují vysokou návštěvnost. Spolu s utkáními těchto týmů, dalšími utkáními soutěží krajského či republikového významu a samostatných sportovních událostí se v Kolíně ročně koná dohromady přibližně 160 sportovních akcí. Následující výčet nabízí 45 nejvýznamnějších sportovních akcí pořádaných na území Kolína v roce 2014 (zahrnutý nejsou mistrovská utkání výše uvedených klubů).

- | | |
|---|--|
| 4. 2. Nejúspěšnější sportovec města Kolína 2013 | 21. 6. Kolínská plaketová jízda |
| 15. 3. CYKLOTOUR KOLÍN 2014 #1 | 21. 6. Den pro děti 2014 |
| 21. 3. Jelínkův memoriál | 21. 6. Běh v Nové Vsi 8,4 km |
| 21. 3. Soubor měst minivolejbal (Kolín x Nymburk) | 21. 6. Mezikrajové utkání družstev mladšího žactva |
| 12. 4. CYKLOTOUR KOLÍN 2014 #2 | 22. 6. Dětské sportovní odpoledne |
| 13. 4. Půlmaratón Kolín - Velký Osek- Kolín | 19. 7. Vrhačský pětiboj open |
| 19. 4. Vrhačský pětiboj open | 13. 8. CYKLOTOUR KOLÍN 2014 #5 |
| 23. 4. Futurum laťka | 24. 8. Velká cena Kolína v atletice |
| 27. 4. Kolín Cup 2014 | 30. 8. Lezení pod mostem |
| 29. 4. Atletický čtyřboj ZŠ | 31. 8. Kolínská desítka |
| 1. 5. Na kole přes starý most | 6. 9. CYKLOTOUR KOLÍN 2014 #6 |
| 3. 5. Cyklistický závod "Kouřimská 50" | 6. 9. Závod dračích lodí - KOLÍNSKÝ DRÁK |
| 3. 5. OREGON dětem aneb budeme si hrát | 7. 9. Mistrovství ČR družstev v atletice |
| 8. 5. Youth Athletics a IAAF World Athletics Day | 22. 9. Road Safety Day |
| 18. 5. Festival minivolejbalu - krajské finále | 12. 10. 86. Drozdův lesní běh 4,2 km |
| 20. 5. Krajské finále Poháru v atletice družstev ZŠ | 28. 10. Vrhačský pětiboj open |
| 25. 5. CYKLOTOUR KOLÍN 2014 #3 | 29. 11. CYKLOTOUR KOLÍN 2014 #7 |
| 31. 5. Mistrovství ČR mladších žáků ve volejbalu | 6. 12. Velká cena města Kolína v cyklokrosu |
| 04. 6. Na kole dětem | 6. 12. CrossDance Show |
| 14. 6. Kmochova padesátka | 13. 12. MAMINY RUN |
| 14. 6. 4. MFB Kolín | 21. 12. Vánoční basketbalový maraton 2014 |
| 21. 6. Středočeská Tour de Labe | 31. 12. Silvestrovský běh |

* Posouzení kapacitních nároků nové sportovní haly v Kolíně

Součástí sportovní infrastruktury města, zvláště pak města regionálního významu, jsou také ta sportovní zařízení, která slouží současně, nebo dokonce výhradně, potřebám profesionálního sportu. Takovými investicemi města nejen zajišťují adekvátní prostorové podmínky pro sportovní činnost, ale mohou realizovat i další cíle samospráv, především ekonomické povahy. S ohledem na specifika využití sportovních zařízení a související vysoké investiční náklady, je ve většině případů realizace nezbytná účast veřejného sektoru. Cílem této kapitoly je, na základě dosavadních poznatků a výsledků výzkumu, predikovat, jaké jsou kapacitní nároky na realizaci sportovní haly, a to jak z hlediska diváků, tak z pohledu aktivního využití sportovními subjekty.

Diskuse o stavbě nové sportovní haly v Kolíně, primárně určené pro místní basketbalový klub, trvá s různou mírou intenzity již několik let. Důležitým mezníkem pak byl rok 2010, kdy společnost Q Projekt Praha, s.r.o., na základě objednávky SMSK, a.s., zpracovala projekt „Multifunkční sportovní hala v areálu Vodního světa“. Právě realizace tohoto projektu podnítila diskusi, z níž vzešly další podněty či připomínky, které budou také zahrnuty do analýzy. Je však nutné zdůraznit, že tato analýza neslouží k hodnocení kvality výše uvedeného projektu, ale právě pro posouzení kapacitních nároků.⁶ Lze tak říci, že se budeme snažit odpovědět na následující otázku: **Potřebuje Kolín novou sportovní halu? Jaké budou její nároky na využití?**

Sportovní haly, jako součást moderní sportovní infrastruktury, v současnosti nevznikají jen jako zázemí profesionálních klubů, ale přirozeně se stávají také jednou z *výkladních skříní* města. Zvláště v případě, kdy příslušný klub hraje nejvyšší soutěž, kterou pokrývá televizní (internetové) vysílání, je město v podvědomí širší veřejnosti právě prostřednictvím sportovního klubu a sportoviště, ve kterém soutěžní utkání sehrává.

Z hlediska snahy o minimalizaci provozních nákladů (efektivnost budoucího provozu sportovní haly), je třeba před samotným rozhodnutím o stavbě tak významného sportoviště pokusit se o projekci budoucích nákladů a příjmů, analyzovat trh, posoudit vhodné lokality nebo možnosti financování výstavby a provozu. Součástí takové studie by měla být rovněž hlediska budoucího managementu sportovního zařízení. Všechna tato strategická opatření bývají součástí *studie proveditelnosti*, které se u tak významných projektů zpracovávají. V případě sportovní haly v Kolíně nebyla dosud taková studie zpracována. K dispozici je však řada dílčích šetření či analýz, které byly v minulosti (případně v rámci této studie) realizovány. Pokusíme se tedy o jakousi syntézu dosavadních poznatků, které poskytnou představitelům města relevantní informace jako podklady při budoucím rozhodování.

⁶ Dále tedy budeme „projektem“ rozumět obecný záměr postavit novou halu, nikoliv projekt zpracovaný firmou Q Projekt Praha.

Nejprve jsme se zabývali kroky, které byly dosud uskutečněny z hlediska zjišťování názorů veřejnosti na stavbu sportovní haly. Na téma sportovní haly byly již uspořádány ankety jak mezi představiteli města, tak mezi občany a sportovními kluby. Ačkoliv je třeba brát v potaz omezení při realizaci anket, tyto kroky lze hodnotit jednoznačně pozitivně, neboť nabídly základní obraz o postojích kolínské veřejnosti ke stavbě haly.

Anketa mezi představiteli města (*Kolínský deník*)

Ve druhé polovině roku 2014 uspořádal Kolínský deník anketu mezi kandidáty do zastupitelstva.⁷ Zabývali jsme se odpověďmi kandidátů na otázku, „zda by měla v Kolíně stát sportovní hala“. Ze současného zastupitelstva prezentovali respondenti následující názory:

Ing. Jan Hora (ANO 2011) zmínil potřebu stavby nového domu pro seniory a nedostatek kapacit v tomto volebním období pro takovou investici. Zároveň vyjádřil přesvědčení o nevhodnosti umístění haly v blízkosti Vodního světa z důvodu zvýšení provozu na přilehlých komunikacích.

Mgr. et Bc. Vít Rakušan (Změna pro Kolín, současný starosta) vyjádřil potřebu nové sportovní haly a zároveň zajištění efektivního provozu. Starosta dále upozornil na vysoké investiční náklady v případě původního projektu (Q Projekt) a jeho přepracování ve prospěch ubytovacích kapacit.

Mgr. Tomáš Růžička (Kolíňáci, 2. místostarosta) naznačil potřebu nové sportovní haly v kontextu sportovních aktivit obyvatel a vytváření podmínek také pro další sporty, které by mohly halu rovněž využívat.

Také ostatní respondenti, ti kteří se nestali zastupiteli, vyjádřili potřebu nové haly pro Kolín (*Ing. et Ing. Tomáš Novák, Mgr. Ing. Jan Pospíšil, MBA, Lubomír Nymburský, JUDr. Kateřina Mandovcová, František Švarc*). Téměř všichni však zmínili problém financování (zadluženost města, potřeba externího investora, nutný podíl MŠMT) a problematiku umístění haly do lokality areálu Vodního světa.

Anketa mezi obyvateli (*MU Kolín*)

V roce 2012 uspořádal MU Kolín pro občany Kolína anketu s názvem *Stavba víceúčelové sportovní haly*.⁸ Výsledky této ankety tak mají potenciál nastínit pohled obyvatel. V rámci ankety bylo vyplněno celkem 2605 hlasovacích lístků. 74 % hlasujících hlasovalo pro stavbu haly (z nichž 58 % preferuje variantu „Vodní svět“ a 42 % „Borky“). Proti stavbě haly bylo zbylých 26 % respondentů. Hlasující měli rovněž možnost lístek doplnit o připomínky či náměty. Z výsledků vyplynul námět na realizaci horolezecké stěny u stropu haly a rovněž další návrhy na alternativní umístění (například blízkost vlakovému a autobusovému nádraží).

⁷ http://kolinsky.denik.cz/zpravy_region/anketa-ma-podle-vas-kolin-vybudovat-novou-mestskou-sportovni-halu-20140916.html

⁸ http://www.mukolin.cz/prilohy/Zpravy/676/74vysledky_ankety_hala.pdf

Průzkum mezi lokálními spolky (MU Kolín)

V rámci průzkumu⁹ bylo osloveno celkem 6 významných sportovních klubů, jejich představitelé se vyjadřovali k současným podmínkám pro realizaci jejich činnosti. Podle výsledků Kolín nedisponuje halou s potřebnými rozměry pro basketbal, florbal, korfbal a házenou, což nutí kluby odehrávat svá utkání v jiných městech, čímž dochází k růstu jejich provozních nákladů. V případě basketbalového klubu jsou znemožněny televizní přenosy z domácího prostředí. Florbalový klub v souvislosti s absencí haly přišel o pořádání tradičního turnaje, důsledkem absence haly ukončily činnost mládežnické oddíly házené. Absenci pocítuje také korfbalový klub, jenž dlouhodobě patří mezi nejlepší v ČR. Klubu poklesla členská základna. Autoři průzkumu sumarizují výsledky následovně: „Město Kolín potřebuje víceúčelovou halu, která bude i zázemím pro mládežnické kolektivy ostatních sportů v zimním období.“

Dotazník k využívání sportovní haly (KTVS)

V roce 2013 dále KTVS oslovila prostřednictvím dotazníku všechny spolupracující subjekty (58 klubů či oddílů) s otázkou, zda by měly zájem o využívání sportovní haly. Z navrácených 29 dotazníků (50 %) projevilo zájem využívat halu (pravidelně či jednorázově) 19 subjektů. Dle závěrů komise, která posuzovala také rozsah využití haly, převyšuje poptávka klubů (oddílů) ve všedních dnech v době od 15.00 do 22.00 kapacitu haly, především pak v zimních měsících. Komise dále navrhuje zvážení možnosti umístění menšího cvičebního sálu pro účely stolních tenistů, úpolových sportů nebo dalších cvičení. Podle předsedy komise Mgr. Jiřího Tučka se jeví jako problém obsazení haly v době od 6.00 do 15.00 a systém přidělování sportovním subjektům.

Komparace sportovních hal v rámci Kooperativa NBL (autor)

Za účelem dalšího posouzení nároků či adekvátnosti sportovní haly pro klub a město jsme srovnali základní charakteristiky hal týmů, které v loňské sezoně (2014/2015) byly členy nejvyšší basketbalové soutěže. Tabulka na následující straně (Tabulka 10) tak demonstruje velikost měst, které jsou členy nejvyšší soutěže, kapacitu hal, jejich polohu (extra = extravilán města, intra = intravilán), hlavní a vedlejší využití, otázky vlastnictví a provozu haly. Kolín tak podle výsledků v současné době disponuje druhou nejmenší halou v rámci celé soutěže, vlastníkem haly navíc není město - provozovatelem je místní střední škola. Typickým příkladem provozu sportovní haly v rámci Kooperativa NBL je stav, kdy město halu vlastní (9 z 12) a provozovatelem haly je obchodní společnost s majoritním podílem města (7 z 12). Haly se ve většině případů nacházejí v intravilánu města a jsou využívány kromě basketbalu i pro další sporty nebo komerční služby.

⁹ http://www.mukolin.cz/prilohy/Zpravy/676/74vysledky_ankety_hala.pdf

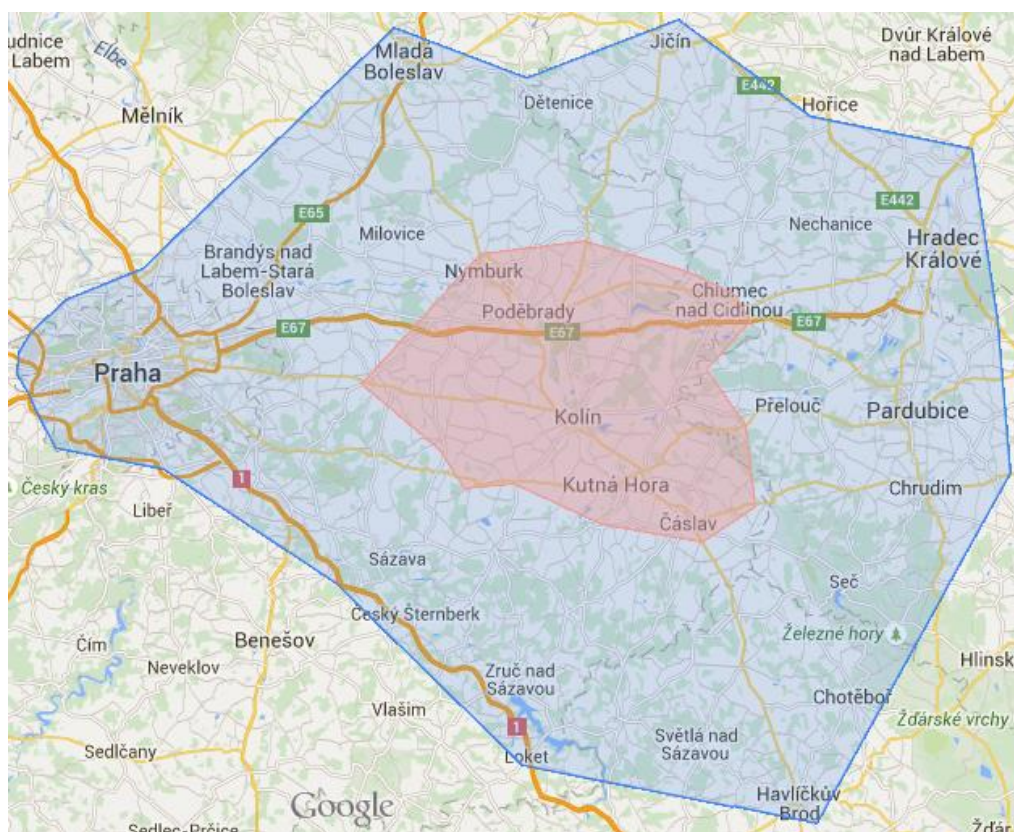
Město	Počet obyvatel	Název	Kapacita	Poloha	Hlavní využití	Další využití	Vlastník	Provozovatel	Třída
Nymburk	14 907	Sportovní centrum	1 000	extra	basketbal, házená, volejbal	haly, fitness, venkovní areál	ČUS	ČUS	A
Svitavy	17 112	Sportovní hala na Střelnici	820	intra	florbal, volejbal, basketbal, fotbal, aerobik, lezecký klub, box	spinning, posilovna, lezecká stěna, sauna	město	město (s.r.o.)	B
Jindřichův Hradec	21 659	Sportovní hala města	1 500	intra	basketbal, florbal, volejbal, házená, školy	menší hala	město	město (s.r.o.)	A
Kolín	30 946	Hala SOU	610	intra	basketbal	školy	kraj	SOŠ	B
Prostějov	44 094	Sportcentrum	1 600	extra	basketbal, volejbal		město	příspěvková organizace	B
Děčín	49 833	ČEZ Sportcentrum	1 200	intra	basketbal		město	klub (s.r.o.)	A
Opava	57 772	Hala Opava	2 898	intra	basketbal	hotel	město	město (a.s.)	A
Pardubice	89 693	TipSport Arena	10 088	intra	basketbal, hokej	bar, 2x restaurace, hala	město	město (a.s.)	Extra
Ústí nad Labem	93 409	Sluneta	1 200	intra	basketbal, volejbal	fitness		a.s.	C
Ostrava	294 200	Bonver aréna	5 000	intra	basketbal		město	klub	A
Brno	377 440	Hala Morenda	500	intra	basketbal	tělocvična	město (a.s.)	město (a.s.)	C
Praha	1 259 079	SH Folimanka	1 300	intra	basketbal		město	město	A

Tabulka 10 Charakteristiky hal Kooperativa NBL

Spádová oblast sportovní haly (*autor*)

V případě realizace významných sportovních zřízení, především pak multifunkčních hal či stadionů, je často předmětem analýzy potenciální spádová oblast (z *angl.* catchment area), kterou by měla stavba potenciál obsluhovat. Lze totiž předpokládat, že hala by byla navštěvována a využívána také obyvateli z okolních regionů. Lokalita haly je pak jakýmsi centrálním místem, do kterého *zákazníci* docházejí či dojíždějí za účelem spotřeby (= návštěvy, nákupu, využití). S termínem spádové oblasti pak dále pracují samotní provozovatelé pro potřeby propagace souvisejících služeb (sportovních utkání, nabídky prostor, nabídky dalších komerčních služeb).

S ohledem na potenciální využití haly pro potřeby basketbalového klubu, který hraje nejvyšší domácí soutěž, jsme rozdělili spádovou oblast do dvou kategorií podle vzdálenosti od centra – sportovní haly. První kategorie znázorňuje oblast s dojezdovou vzdáleností do 30 min, druhá kategorie představuje území s dojezdovou vzdáleností do 1 hodiny (Obrázek 41). Z obrázku tak vyplývá velice výhodná poloha, neboť například druhá kategorie spádové oblasti zasahuje do území pěti krajů. Celkově má tato spádová oblast více než 2 miliony obyvatel.



Obrázek 41 Spádová oblast sportovní haly

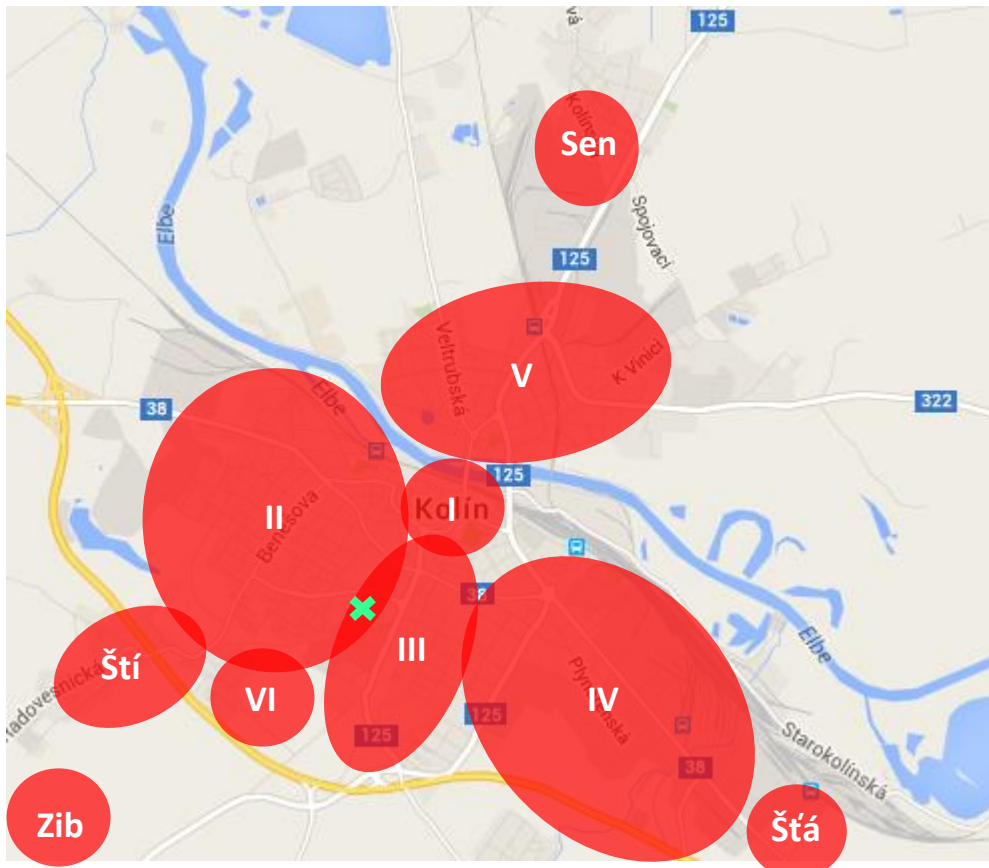
Následující tabulka uvádí výčet největších měst spádové oblasti druhé kategorie včetně kilometrové vzdálenosti do Kolína. Hala tak má potenciál těžit z relativní dostupnosti tří krajských měst, z nichž dvě jsou města také členy nejvyšší basketbalové soutěže.

Město	Vzdálenost (km)	Počet obyvatel
Praha	73	1 259 079
Hradec Králové	61	92 808
Pardubice	67	89 693
Mladá Boleslav	58	44 318
Havlíčkův Brod	61	23 306
Chrudim	54	23 002
Brandýs n. L. - S. B.	54	18 011
Jičín	58	16 367
Milovice	41	10 625
Přelouč	35	9 036
Celkem		1 586 245

Tabulka 11 Největší sídla druhé kategorie spádové oblasti haly

V případě první kategorie se jedná především o okres Kolín, spádová oblast však částečně zasahuje také do okresů Nymburk, Kutná Hora, Pardubice, Hradec Králové a Praha - východ. Počet obyvatel této spádové oblasti tak dosahuje počtu téměř 200 tis. obyvatel.

Jedním z nejdůležitějších faktorů efektivního provozu haly je však docházková vzdálenost. Docházková vzdálenost souvisí jak s diváckou návštěvností, tak s využitím haly pro obyvatele. Na následujícím obrázku je znázorněna distribuce občanů Kolína podle městských částí, poloha haly je označena zeleným křížkem (Obrázek 42). Příslušná tabulka (Tabulka 12) pak uvádí počet obyvatel v jednotlivých městských částech. Z obrázku je tak zřejmé, že lokalita haly je, vzhledem docházkové vzdálenosti pro obyvatele města, výhodná. Lokalitu těsně obklopují 4 městské části s celkovou populací 24 407 obyvatel, což je přibližně 80 % obyvatel města!



Obrázek 42 Distribuce populace města podle městských částí

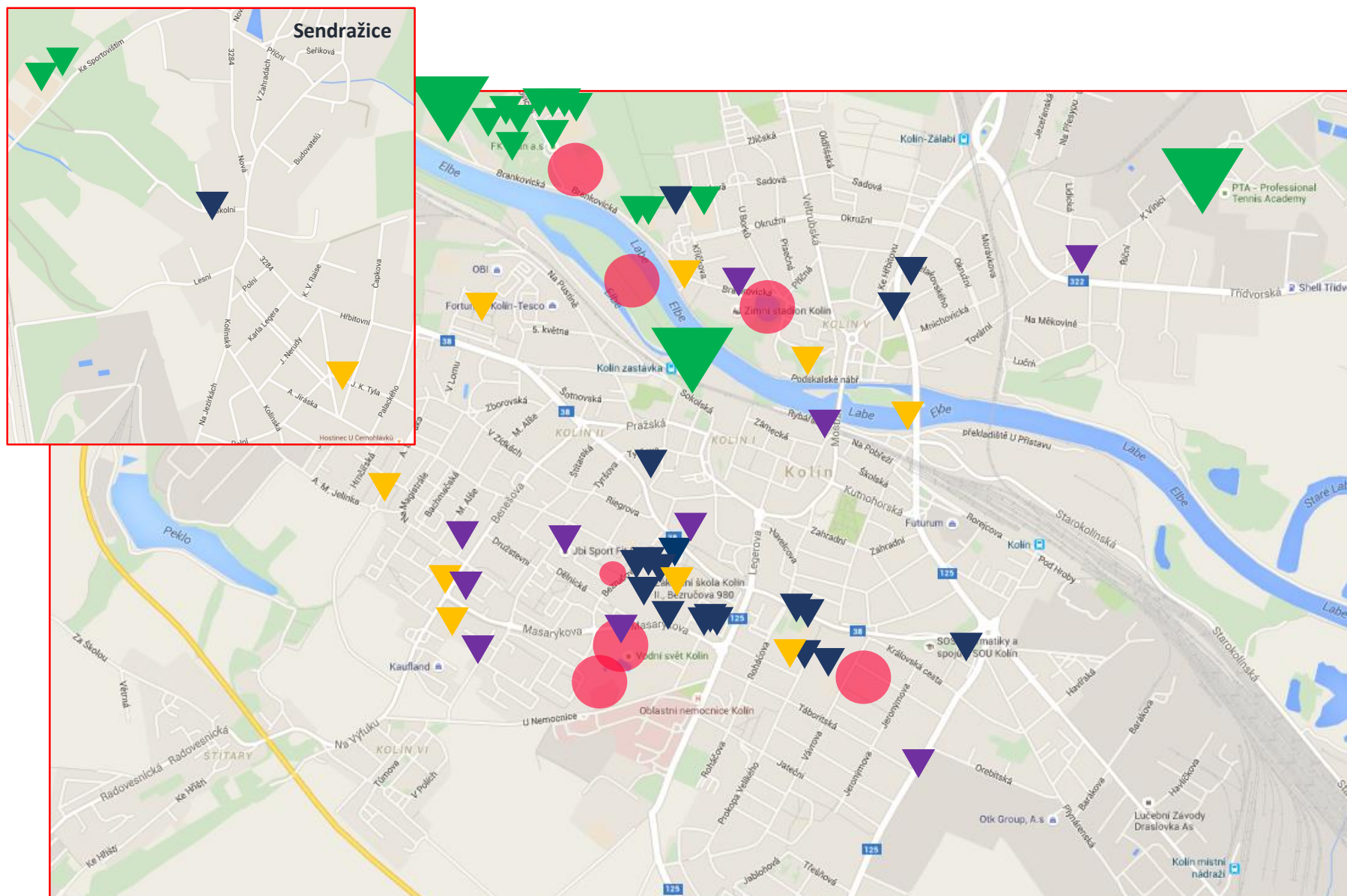
Městská část	Počet občanů ČR	Počet cizinců (odhad)
Kolín I	1 309	94
Kolín II	12 012	543
Kolín III	3 060	130
Kolín IV	4 735	300
Kolín V	5 162	379
Kolín VI	435	9
Sendražice	1 465	23
Štáralka	100	3
Štítary	670	3
Zibohlavý	199	4
Celkem	29 147	1 488

Tabulka 12 Populace městských částí

Výsledky dílčích analýz jednoznačně poukazují jak na reálnou potřebu nové sportovní haly pro sportovní sektor, tak na potenciál města sportovní halu provozovat efektivně. Vzhledem k výhodné strategické poloze i dlouhodobé vysoké návštěvnosti basketbalového klubu lze predikovat, že s realizací nové haly vzroste potenciální průměrná návštěvnost basketbalových utkání oproti současnému stavu na dvojnásobek (tj. přibližně 1100 diváků). Zásadním problémem zůstávají otázky financování stavby sportovní haly a zajištění efektivního provozu v dopoledních časech. Další poznatky týkající se sportovní haly jsou shrnuty na straně 16.

Na následující straně jsou zanesena do mapy sportovní zařízení na území Kolína. Barevně jsou rozlišena zařízení různých provozovatelů. Zeleně jsou zobrazena zařízení sportovních spolků, tmavě modrá barva zvýrazňuje sportovní zařízení základních a středních škol, fialově jsou zobrazena sportovní zařízení komerčního sektoru. Zbývající zařízení jsou provozována městem. Růžová barva označuje sportovní zařízení SMSK a žlutá barva sportoviště pod správou Odboru správy bytových a nebytových prostor.

Na další straně jsou pak zobrazeny spádové oblasti těchto zařízení podle času, za který lze sportoviště navštívit běžnou chůzí. Menší oblasti znázorňují spádovou oblast do 5 minut chůze, čárkovaně je označena oblast, která reprezentuje desetiminutovou vzdálenost od sportoviště.



Obrázek 43 Distribuce sportovních zařízení dle provozovatele

4 FINANCOVÁNÍ SPORTU

V této kapitole se budeme zabývat analýzou financování sportu z rozpočtu města Kolína. Nejprve budeme charakterizovat různé formy a principy financování sportu, v další části se budeme podrobněji věnovat vývoji a současnému stavu financování sportu za posledních 5 let vzhledem k rozpočtovým výdajům města. Analýza zároveň poukáže na strukturu a objem prostředků, které byly v posledních letech adresovány různým subjektům ve sportovním prostředí. Za účelem evaluace výše prostředků na podporu sportu bude provedena komparace podílu alokovaných prostředků s rozpočty populačně srovnatelných měst v ČR a s rozpočty vybraných měst kolínského regionu.

Základní principy financování sportu v Kolíně

Finanční prostředky na podporu sportu z rozpočtu města Kolína jsou sportovním spolkům a dalším subjektům alokovány na základě několika principů. Pro tyto účely byly definovány 4 základní principy financování sportu, které jsme rozdělili do čtyř kategorií (viz níže). Následující odstavce tak stručně charakterizují základní principy financování sportu v Kolíně.

1) Přímé financování sportu a sportovních klubů z rozpočtu města (dotace)

Nejvýznamnější část (cca 40 % z celkové výše prostředků na podporu sportu) je poskytována sportovním subjektům formou přímých dotací z rozpočtu města. Přibližně 20 mil. Kč je tak každoročně rozdělováno mezi nejvýznamnější spolky a na pořádání sportovních akcí. V souladu se zákonem o obcích rozhoduje v případě dotací nad 50 000 Kč o jejich přidělení zastupitelstvo. Mezi tradiční příjemce těchto dotací patří sportovní kluby s velkou členskou základnou. Jedná se zároveň o divácky atraktivní, navštěvované sporty, které město reprezentují. Konkrétně to jsou FK Kolín (fotbal), BC Kolín (basketbal), SC a HC Kolín (hokej), Sokol Kolín (atletika, gymnastika) nebo Remerx Merida Team Kolín (cyklistika). V případě hokejových klubů je velká část z těchto prostředků určena na úhradu provozu hrací plochy. Další prostředky jsou určeny na udržování sportovišť, jejich opravu a pořádání významných sportovních akcí (např. mistrovství ČR, Kolínské sportovní hry).

2) Kriteriaální financování z rozpočtu Komise tělesné výchovy a sportu

Dalším zdrojem financí jsou prostředky Komise tělovýchovy a sportu (KTVS). KTVS dlouhodobě hospodaří s částkou přesahující 2 mil. Kč (5 % z celkových prostředků na podporu sportu), přičemž docházelo k jejímu postupnému navyšování až na současných 2,6 mil. Kč. Principy rozdělování podléhají jednoznačným, komplexním kritériím,

zveřejněným na webu Městského úřadu. Kritéria jsou dána více než 20letým vývojem. Podmínkou pro přijetí žádosti je sídlo žadatele na území Kolína, přičemž žadatelé nevzniká právní nárok na udělení dotace. Předmětem příspěvku může být práce s mládeží, účast v soutěžích, pořádání akcí, reprezentace města, příprava reprezentantů ČR nebo provoz a údržba zařízení ve vlastnictví žadatele. Příspěvky na činnost představují největší část z rozpočtu komise (50 %), jejich výše je dána na základě velikosti členské základny a výsledků v soutěžích anebo paušálně (u nesoutěžních sportů). Přibližně 20 % je dále alokováno na provoz a údržbu sportovních zařízení, 15 % na sportovní akce a zbylých 15 % pro účely reprezentace a na přípravu reprezentantů ČR.

3) **Financování provozu sportovních zařízení v majetku města**

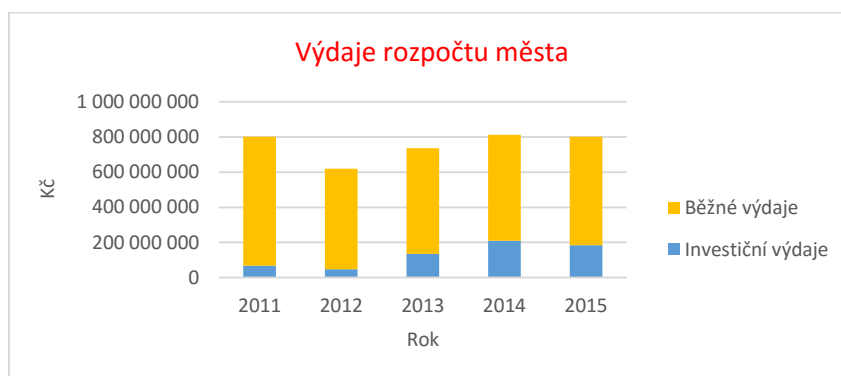
Kolín disponuje rozsáhlou sportovní infrastrukturou. Odpovědnost za sportovní zařízení v majetku města se dělí mezi příslušný odbor městského úřadu, základní školy a SMSK, a.s. Pro účely analýzy je nutné rozdělit sportovní zařízení na sportoviště, která spadají pod Odbor správy bytových a nebytových prostor, o jejichž údržbu se stará především firma AVE Kolín, s.r.o. (jedná se o údržbu volně přístupných sportovišť, školních hřišť a „zelených plácků“ na sídlištích). Nejvýznamnější, provozně náročná zařízení patří pod SMSK, specializovanou obchodní společnost, jež je přímo financovaná z městského rozpočtu. Provozní náklady společnosti jsou ročně v řádu několika milionů (8-20 % z prostředků na podporu sportu), přičemž tato částka má sestupnou tendenci, to znamená, že společnost je schopna stále ve větší míře pokrývat provoz ze svých příjmů.

4) **Investiční výdaje na podporu sportu**

Další část prostředků je investičního charakteru (40-46 %), do této kategorie lze zařadit dotace pro budování sportovní infrastruktury města - nových sportovišť, cyklostezek, běžeckých tras a hřišť nebo rekonstrukce stávajících sportovišť. *V posledních letech jsou investice limitovány ročními splátkami úvěru na přestavbu aquaparku.* Roční splátka činí 15 mil. Kč a měla by být splacena až v roce 2019. Z hlediska investičních akcí stojí v současnosti město před rozhodnutím o vybudování nové sportovní haly, jejíž pořizovací náklady činí přibližně 130 mil. Kč. Pro investiční podporu sportu dosud není k dispozici strategie, která by určovala budoucí směřování sportovní infrastruktury. Za výjimku lze považovat generel kolínských cyklotras (viz první kapitola). Městu se v posledních letech podařilo, i přes vysokou zadluženost, realizovat některé důležité sportovní investice (cyklostezky, sportovní infrastruktura škol).

Rozpočet města Kolína vs. sport

Kolín se řadí mezi nejvíce zadlužená města v ČR, pokud je dlužná částka přepočtena na jednoho obyvatele, patří Kolínu dokonce druhá příčka po hlavním městě Praze. Představitelé města proto deklarovali záměr zadluženost snižovat. Rozpočet města Kolína je tak v současnosti koncipován jako vyrovnaný s přiměřenou rezervou, v letošním roce by mělo dojít ke snížení zadluženosti pod hranici 600 mil. Kč. Související opatření pak mohou mít negativní vliv na realizaci investičních záměrů, včetně omezení budování sportovní infrastruktury. Podle starosty města má být rok 2015 jakýmsi přechodným obdobím, mimo jiné jako přípravná fáze pro podávání žádostí o evropské dotace, město pro tyto účely zřídilo samostatný odbor. Pro rok 2015 byly rozpočtovány výdaje města ve výši 801 924 473 Kč (z toho investiční 185 193 648 Kč, 23 %). Příjmy byly pro letošní rok stanoveny na částku 789 025 711 Kč. Následující graf (Obrázek 46) zachycuje vývoj celkových výdajů rozpočtu a podíl investičních a běžných výdajů na této celkové výši za posledních 5 let. Z grafu je zřejmé, že městu se po roce 2011 podařilo výrazně snížit běžné výdaje a naopak dochází k postupnému navyšování výdajů investičních. V roce 2014 činily investiční výdaje 26 % z celkových výdajů rozpočtu, v letošním roce je podíl investičních výdajů obdobný. V letech 2011 a 2012 dosahovaly investiční výdaje pouze 7,5, resp. 8,5 % z celkových výdajů.



Obrázek 46 Výdaje rozpočtu města

V následující části se budeme věnovat financování sportu v rámci rozpočtových výdajů města. Nejprve nás zajímalo, jaký podíl z celkových běžných výdajů je alokovan na podporu sportu (výše uvedené kategorie 1, 2, 3). Za účelem vyšší vypovídající hodnoty ukazatelů jsou prezentována data za posledních 5 let (viz tabulka na další straně). Nejvyšší podíl výdajů na podporu sportu v roce 2013 je zapříčiněn doplatkem DPH (5 470 000 Kč), po odečtení této částky se podíl výdajů na sport rovná 4,7 %. Přesto je v posledních letech zřejmý mírný nárůst objemu prostředků na podporu sportu (viz další analýza). Přepočteno na jednoho obyvatele města Kolína, pohybují se celkové běžné výdaje na sport ročně mezi 800 a 1100 Kč na 1 obyvatele města.

	2011	2012	2013	2014	2015
Celkové běžné výdaje rozpočtu	732 567 157	571 693 770	600 903 419	601 719 280	616 730 824
Celkové běžné výdaje na sport	22 509 651	26 904 728	33 844 587	32 251 666	27 090 000
Podíl běžných výdajů na sport	3,1%	4,7%	5,6%	5,4%	4,4%

Tabulka 13 Běžné výdaje na sport z rozpočtu města

Pro ilustraci dále uvádíme vývoj investičních výdajů na podporu sportu (kategorie 4) a jejich podíl na celkových investičních výdajích města (viz Tabulka 14). Vzhledem k výrazné variabilitě celkových investičních výdajů města vypovídají pravděpodobně lépe o investicích do sportu absolutní ukazatele (oproti procentnímu podílu). Součástí investičních výdajů na sport ve všech sledovaných letech je paušální částka 15 005 021 Kč, jedná se o splátku závazku za přestavbu aquaparku. Po odečtení této částky tak průměrné investiční výdaje dosahují necelých 7 mil. Kč ročně, v letech 2011 a 2012 klesly dokonce na úroveň blížíící se 3 mil. Kč.

	2011	2012	2013	2014	2015
Celkové investiční výdaje	67 909 185	47 485 302	135 251 684	210 678 068	185 193 648
Investiční výdaje na sport	18 146 722	18 355 902	22 295 476	26 576 443	22 805 021
Podíl investic na sport	26,7%	38,7%	16,5%	12,6%	12,3%

Tabulka 14 Investiční výdaje na sport z rozpočtu města

V roce 2011 byly investiční výdaje alokovány na halu BIOS u 3. ZŠ Kolín, pro značení cyklostezky v centru města a na infrastrukturu pro freestyleové sporty. V roce 2012 probíhaly především přípravné akce před realizací cyklostezek a cyklotras. V následujících dvou letech (2013, 2014) byly investiční výdaje směřovány především na rekonstrukci hřiště u 3. ZŠ a došlo k vybudování dalšího hřiště u 2. ZŠ (2013). V roce 2014 bylo přes 10 mil. Kč alokováno na cyklostezku Veltrubská a 500 tis. Kč na cyklostezku Polepská. Investiční výdaje na sport v roce 2015 znovu souvisí především s cyklostezkou Veltrubská.

Tabulka na následující straně je součtem dat prezentovaných výše. Celkové výdaje z rozpočtu tak jsou srovnávány s celkovými výdaji na podporu sportu (běžné + investiční). Celkové výdaje na sport se tak průměrně pohybují od 5 % do 8 % z celkových výdajů rozpočtu. Přepočteno na jednoho obyvatele města, celková výše podpory sportu se pohybuje v rozmezí přibližně 1 300 až 1 900 Kč na obyvatele za jeden rok.

	2011	2012	2013	2014	2015
Výdaje celkem	800 476 343	619 179 072	736 155 104	812 397 347	801 924 473
Celkové výdaje na sport	40 656 373	45 260 630	56 140 064	58 828 109	49 895 021
Podíl výdajů na sport	5,1%	7,3%	7,6%	7,2%	6,2%

Tabulka 15 Celkové výdaje na podporu sportu

Na následující straně je podrobně analyzována struktura běžných i investičních výdajů na podporu sportu za posledních 5 let. Tabulka tak ilustruje, jakým subjektům a v jakém objemu byly v příslušných letech přiděleny přímé dotace města, jakými prostředky disponovala KTVS a uvedeny jsou také další dotace do sportu, které město udělilo *nad rámec* pravidelných příspěvků. Spodní část tabulky podává přehled o realizovaných investičních akcích.

V prvním řádku tabulky jsou zachyceny příspěvky na provoz SMSK, a.s., jejichž vývoj je odrazem jak hospodaření společnosti, tak i rozšiřování nabídky sportovních služeb pro obyvatele. Od roku 2012 disponuje město Kolín, v souvislosti s novelou loterijního zákona, dalšími prostředky na podporu sportu. (Oproti roku 2011 získaly obce v ČR celkem navíc před 4 miliardy Kč.) Z tabulky však není zřejmé, komu, zda a pro jaké účely byly tyto prostředky alokovány. *Další příspěvky* již odrážejí celkový objem a strukturu přímého financování sportu města Kolína. Celková částka má rostoucí tendenci, v roce 2014 rozdělilo město téměř 24 mil. Kč. Nejvyšší příspěvky dlouhodobě přijímají hokejový klub SC Kolín (dohromady přes 6 mil. Kč ročně), BC Kolín (každoročně kolem 4 mil. Kč), FK Kolín (přes 2 mil. Kč). Cca 1 mil. Kč je každoročně alokován atletickému družstvu. Dále jsou příspěvky adresovány volejbalistům, házenkářům, florbalistům, Sokolu Kolín a jeho oddílu gymnastiky. Další prostředky jsou určeny především na úpravu sportovišť jednotlivých klubů a pořádání sportovních akcí.

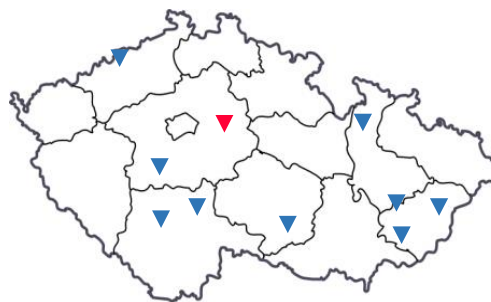
Tabulka 16					
Výdaje na sport z rozpočtu města (v Kč)					
Příspěvky:	2011	2012	2013	2014	2015
Provoz SMSK, a.s.	5 960 167	7 880 000	12 449 000	7 164 650	5 595 000
Příspěvky z VHP		1 170 200	1 121 800	1 200 000	1 200 000
Další příspěvky	16 228 885	17 455 075	19 806 207	23 800 298	20 115 000
<i>Z toho:</i>					
Rozpočet KTVS	2 089 918	2 184 224	2 711 795	2 314 000	2 600 000
Úhrada ledové plochy SC Kolín	3 760 000	3 718 909	3 818 586	4 199 150	3 820 000
Úhrada ledové plochy HC Kolín		78 375	170 000	289 275	200 000
FK Kolín mládež	1 910 000	1 410 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
FK Kolín - muži A		500 000	1 000 000	1 300 000	1 000 000
FK Kolín - vybudování hrací plochy		350 000	300 000	300 000	
Provoz a údržba areálu				500 000	500 000
SC Kolín - hokejisté mládež	2 030 000	2 030 000	2 130 000	2 500 000	2 300 000
HC Kolínští Kozlové - muži A		650 000	300 000	600 000	600 000
BC Kolín - muži	3 250 000	3 300 000	3 500 000	4 500 000	3 400 000
BC Kolín - mládež	450 000	450 000	500 000	500 000	600 000
SK Volejbal - úprava sportoviště	220 000	220 000	560 000	380 000	300 000
Handbal Club Kolín - muži A	190 000	190 000	250 000	270 000	200 000
HC Kolín - pronájem haly	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
HBC Kolín	45 000	45 000	45 000	45 000	45 000
Atletika	970 000	1 070 000	1 100 000	1 200 000	1 300 000
MČR družstev atletika				100 000	
Florbal - úhrada pronájmu těl.		100 000	181 500	295 000	220 000
Florbal mládež (2013 mantinely)			100 000	60 000	60 000
TJ SOKOL Kolín - gymnastika	145 000	170 000	170 000	250 000	250 000
TJ SOKOL Kolín		100 000	200 000	200 000	200 000
Oprava sokolovny				350 000	250 000
Chovatelé psů - dostihová dráha	40 000	40 000	40 000	40 000	
Scott Scania Team Kolín - TOI TOI Cup	95 000	90 000	100 000	100 000	100 000
Remerx Merida Team Kolín	380 000	350 000	400 000	400 000	460 000
Sledge hokej Draci - úhrada plochy	123 966	78 567	20 493		
SC Kolín - muži A	200 000		150 000	250 000	250 000
Kolínská olympiáda	300 001	300 000			
Kolínské sportovní hry ZŠ			298 832	300 000	330 000
FK Kolín úpravy a rekonstrukce			480 000		
Horolezci			250 000		
SK Štítary				200 000	
SK Štítary - areál Štítary				827 873	
LTC Kolín zateplení haly				500 000	100 000
<i>Nad rámec:</i>					
Centrální dětské hřiště	160 667	159 505	139 542		
Klub C - Zámecká	49 933	49 948	49 617		
Klubová činnost mládeže	110 000	150 000	270 000		100 000
100 let výročí skautské organizace		40 000			
Provoz skateparku			8 422	16 718	
Sportovec roku				70 000	80 000
Celkem příspěvky	22 509 651	26 904 728	33 844 587	32 251 666	27 090 000
Investiční výdaje na sport					
SMSK	16 255 440	18 076 021	17 850 021	15 685 021	16 305 021
Cyklostezka v centru města	300 000				
ZŠ Prokopa Velkého - hala BIOS	1 032 082				
Vybavení pro free style sporty - prevence kriminality	559 200				
Cyklotrasa Táboritá - Orebitská - Plynárenská		279 880	130 279		
ZŠ Prokopa Velkého - rekonstrukce hřiště			1 671 075		
Opravy sportovního majetku			36 734		
ZŠ Kmochova hřiště			2 220 167		
Cyklostezka Polepská			133 100	500 000	
Cyklostezka Veltrubská			254 100	10 300 000	6 500 000
Běžecská trasa borky				91 422	
Celkem investiční	18 146 722	18 355 902	22 295 476	26 576 443	22 805 021
Celkem	40 656 373	45 260 630	56 140 064	58 828 109	49 895 021

Tabulka 16 Struktura výdajů na podporu sportu za posledních 5 let

Srovnání podpory sportu s dalšími městy

V následující části se pokusíme o srovnání podpory sportu v Kolíně s městy obdobné velikosti. Vzhledem ke specifickému prostředí (rozpočtová omezení, geografické a socio-demografické charakteristiky, počet sportovních spolků, účast v různých soutěžích), je třeba nahlížet na výsledky analýzy s vysokou mírou obezřetnosti a nevyvozovat zásadní závěry z dílčích analýz.

Nicméně výsledky mohou podat ucelený obraz o postavení sportu v Kolíně v kontextu veřejné podpory sportu na úrovni municipalit v ČR. Abychom se vyvarovali dalšímu zkreslení kvůli extrémním (výjimečným) výdajům rozpočtu, data za město Kolín jsou průměrem za posledních 5 let.



Z tabulky je zřejmé, že Kolín se řadí k městům

s vysokým počtem obyvatel správního obvodu ORP, což se také může promítat ve výši celkových výdajů (města s vyšším počtem obyvatel v ORP mají vyšší výdaje, viz tabulka). Města jsou seřazena podle výše celkových výdajů rozpočtu, Kolín je pro naše potřeby uveden na konci tabulky, nicméně v tomto případě má absolutní celkové výdaje opravdu vůbec nejvyšší.

Kolín vykazuje nejvyšší celkové i běžné výdaje ze všech srovnávaných měst. V případě investičních výdajů se město Kolín řadí k průměrným hodnotám, nicméně podíl investičních výdajů na celkových je spíše nižší. Největší podíl investičních výdajů na celkových výdajích má město Šumperk (32 %), Kolínu patří předposlední příčka (17 %) před Tábořem (10 %). Pokud jsou přepočteny běžné výdaje na jednoho obyvatele města, patří Kolínu pomyslná první příčka.

Město	Počet obyvatel	Počet obyvatel ORP	Celkové výdaje	Běžné výdaje	Investiční výdaje	Investiční/celkové výdaje	Běžné výdaje na obyvatele města
Kroměříž	29 035	69 465	488 448 000	387 314 000	101 134 000	21%	13 340
Vsetín	26 504	66 288	504 108 000	367 708 000	136 400 000	27%	13 874
Litvínov	24 783	38 013	514 053 000	360 528 000	153 525 000	30%	14 547
Třebíč	36 880	75 333	558 487 000	436 557 000	121 930 000	22%	11 837
Šumperk	26 697	70 288	590 939 000	408 699 000	191 240 000	32%	15 309
Příbram	33 160	70 023	624 763 851	486 397 686	138 366 165	22%	14 668
Uherské H.	25 287	90 332	652 949 900	489 929 400	163 020 500	25%	19 375
Písek	29 824	52 168	677 488 000	489 683 000	187 805 000	28%	16 419
Tábor	34 716	80 481	693 775 000	621 366 000	72 409 000	10%	17 899
Kolín	31 023	80 313	754 026 468	624 722 890	129 303 578	17%	20 137

Tabulka 17 Základní charakteristiky srovnávaných měst

V následující tabulce (Tabulka 18) jsou znázorněny celkové výdaje na podporu sportu v příslušných městech, přičemž jsou vztaženy k celkovým výdajům rozpočtu a k počtu obyvatel. Údaje za město Kolín jsou znovu průměrem za posledních 5 let. Z tabulky je zřejmé, že Kolín se řadí k městům s vyšším podílem výdajů na podporu sportu na jednoho obyvatele (4. místo), vůbec nejvyšší výdaje na sportu na jednoho obyvatele má město Litvínov (2026 Kč). Také v absolutních výdajích na podporu sportu patří Kolín k městům s vyššími výdaji (nejvíce Písek – 58 686 000 Kč). Pokud jsou vztaženy výdaje na sport k celkovým výdajům měst, je město Kolín reprezentováno průměrnou hodnotou (podíl výdajů je stejný jako průměr za ostatní města).

Město	Výdaje na sport	Podíl výdajů na sport na celkových výdajích	Výdaje na sport na 1 obyvatele města
Kroměříž	24 610 000	5,0%	847,6
Vsetín	24 827 000	4,9%	936,7
Uherské H.	24 394 900	3,7%	964,7
Třebíč	35 884 000	6,4%	973,0
Šumperk	31 559 000	5,3%	1 182,1
Tábor	51 470 000	7,4%	1 482,6
Příbram	55 538 000	8,9%	1 674,8
Písek	58 686 000	8,7%	1 967,7
Litvínov	50 213 000	9,8%	2 026,1
Kolín	50 156 039	6,7%	1 616,7

Tabulka 18 Srovnání celkových výdajů na sport

Dále jsme rozdělili celkové výdaje na podporu sportu na investiční a běžné výdaje. Nejprve se budeme zabývat investičními výdaji. Následující tabulka naznačuje, že Kolín patří k městům z vysokým podílem investičních výdajů na podporu sportu. Vysoké investice do sportu realizují také Příbram či Písek.

Město	Investiční výdaje na sport	Podíl na celkových investičních výdajích
Kroměříž	3 900 000	3,9%
Vsetín	2 196 000	1,6%
Uherské Hradiště	1 500 000	0,9%
Třebíč	1 060 000	0,9%
Šumperk	13 530 000	7,1%
Tábor	1 000 000	1,4%
Příbram	25 403 000	18,4%
Písek	30 520 000	16,3%
Litvínov	12 362 000	8,1%
Kolín	21 635 913	16,7%

Tabulka 19 Srovnání investičních výdajů na sport

Další tabulka srovnává výši běžných výdajů na podporu sportu (veškeré výdaje na sport kromě investičních) s celkovými běžnými výdaji rozpočtu. V tomto případě patří Kolínu překvapivě pomyslná předposlední příčka, což znamená, že z hlediska běžných výdajů rozpočtu je na sport alokován velice nízký podíl (4,6 %) v porovnání s Litvínovem (10,5 %) nebo Tábořem (8,1 %). V případě absolutní částky běžných výdajů Kolín však řadí k městům s vyšší podporou sportu.

Město	Běžné výdaje na sport	Podíl na celkových běžných výdajích
Kroměříž	20 710 000	5,3 %
Vsetín	22 631 000	6,2 %
Uherské Hradiště	22 894 900	4,7 %
Třebíč	34 824 000	8,0 %
Šumperk	18 029 000	4,4 %
Tábor	50 470 000	8,1 %
Příbram	30 135 000	6,2 %
Písek	28 166 000	5,8 %
Litvínov	37 851 000	10,5 %
Kolín	28 520 126	4,6 %

Tabulka 20 Srovnání běžných výdajů na sport

Na následujícím grafu (Obrázek 45) jsme se proto pokusili rozdělit, v reakci na předchozí výsledek, běžné výdaje na sport na dvě části. První část (modrá barva) představuje částku, kterou města poskytují sportovním klubům, spolkům nebo na pořádání sportovních akcí. Žlutá barva pak znázorňuje dotace na provoz sportovních zařízení v majetku města. Kolín je v tomto případě městem s nejvyšší absolutní podporou sportovních subjektů a akcí, což může být zároveň důkazem dobré efektivity provozu sportovních zařízení (2. nejnížší provozní náklady).



Obrázek 45 Analýza běžných výdajů na podporu sportu

Závěrečná tabulka (Tabulka 21) srovnává financování sportu z rozpočtu města Kolína s dalšími městy kolínského regionu. Kromě počtu obyvatel (k 31. 12. 2014) náleží všechny analyzované údaje, včetně města Kolína, k rozpočtu pro letošní rok (2015). Podíl výdajů na sport na celkových výdajích města je v případě všech měst na podobné úrovni (4-6 %). Město Kolín však dosahuje nejvyšších výdajů na sport přepočtených na jednoho obyvatele. V porovnání s Nymburkem je podpora sportu na jednoho obyvatele dvojnásobná. V případě Kolína je vysoká rovněž výše investičních výdajů na podporu sportu. Je však nutné připomenout, že součástí investičních dotací je splátka 15 mil. Kč za přestavbu aquaparku. Po odečtení je podíl investičních výdajů na celkových výdajích na sport na úrovni 23 %.

Město	Počet obyvatel	Celkové výdaje	Výdaje na sport celkem	Podíl na celkových výdajích města	Výdaje na sport na 1 obyvatele města	Běžné	Investiční	Podíl investičních výdajů
Kolín	31 023	801 924 473	49 895 021	6%	1 608	27 090 000	22 805 021	46%
Poděbrady	14 142	375 437 000	18 382 500	5%	1 300	11 493 000	6 889 500	37%
Kutná Hora	20 335	351 680 590	19 986 690	6%	983	19 986 690	0	0%
Nymburk	14 907	331 208 980	11 785 000	4%	791	10 785 000	1 000 000	8%

Tabulka 21 Komparace financování sportu s městy kolínského regionu

5 Návrhy priorit a cílů podpory sportu v Kolíně

V následující závěrečné části byly definovány prioritní osy podpory sportu, které vycházejí jak z programového prohlášení zastupitelstva, tak z výsledků celé předkládané studie. Hlavní priority jsou dále členěny na specifické cíle, jež by měly vést k realizaci těchto priorit. Součástí specifických cílů jsou návrhy (příklady) konkrétních opatření. Opatření by měla být následně doplněna indikátory plnění tak, aby mohlo být provedeno pozdější hodnocení cílů a definovány další kroky při podpoře sportu ze strany města. Definované cíle je přesto třeba brát jako prvotní návrh, které bude dále posouzen a upravován představiteli města v kontextu dalších politických priorit a specifických podmínek souvisejících především s rozpočtovými omezeními.

Priorita 1

Zabezpečování sportu pro všechny a efektivní poskytování sportovních služeb

Cíl 1: Podněcovat občany k pravidelné účasti ve sportu

Návrh opatření: Využívat sportovních akcí k zapojení „nesportujících“ veřejnosti

Cíl 2: Vyhledávat příležitosti a vytvářet podmínky pro sport občanů v důchodovém věku

Návrh opatření: Vyhrazené hodiny badmintonu ve školních tělocvičnách

Cíl 3: Informovat veřejnost o možnostech aktivního trávení volného času, dostupnosti sportovních zařízení a služeb

Návrh opatření: Jednotná webová prezentace sportovních klubů, zařízení, služeb a programů pro různé skupiny občanů

Cíl 4: Společensky efektivní sportovní služby

Návrh opatření: Využívat data o návštěvnosti sportovních zařízení různými skupinami občanů a přizpůsobovat jim marketingové strategie SMSK - „sociální marketing“

Cíl 5: Sportovní infrastruktura odpovídající současným požadavkům a trendům

Návrh opatření: Přizpůsobovat nenavštěvaná sportoviště alternativnímu využití, vybavit sportoviště novými prvky reagujícími na současné trendy ve sportu

Cíl 6: Vytvářet podmínky pro sport žen v mladším a středním věku

Návrh opatření: Fitness/taneční programy pro nečleny ve spolupráci s vybranými kluby

Cíl 7: Vytvářet podmínky pro sport pro muže ve starším a důchodovém věku

Návrh opatření: Pravidelná přátelská utkání v malé kopané/volejbalu na veřejných hřištích a v tělocvičnách základních škol

Priorita 2

Podporou výkonnostního sportu stimulovat další rozvoj sportovních klubů

Cíl 1: Posilování úlohy Komise tělovýchovy a sportu

Návrh opatření: Každoročně navyšovat rozpočet KTVS na úkor přímých dotací

Cíl 2: Transparentní a stimulační přímá podpora sportu z rozpočtu města

Návrh opatření: Vytvořit a prezentovat kritéria přímé podpory sportu, oddělit fixní (provozní) náklady a ostatní dotace adresované klubům či sportovním akcím

Cíl 3: Zabezpečit bezproblémový chod sportovních klubů

Návrh opatření: Vyčlenit v rozpočtu města prostředky na pokrytí neočekávaných nákladů

Cíl 4: Podpora organizovaného sportu dívek

Návrh opatření: Podpora sportovních akcí či programů zaměřených na aktivity pro dívky

Priorita 3

Vytvářet podmínky pro subjekty zajišťující reprezentaci města

Cíl 1: Podporovat rozvoj profesionálního sportu

Návrh opatření: Definovat kritéria podpory profesionálního sportu v závislosti na výsledcích/prezentaci města ve spolupráci s KTVS a Oddělením marketingu a propagace

Cíl 2: Využívat pozice města k podněcování návštěvnosti sportovních utkání a akcí

Návrh opatření: Prostor na hlavní domovské webové stránce věnovaný nadcházejícím sportovním událostem/utkáním

Priorita 4

Aktivní využívání sportu jako nástroje dalších cílů rozvoje města

Cíl 1: Využívat sportu jako nástroj ekonomických cílů a rozvoje města

Návrh opatření: Rozvíjet spolupráci s basketbalovým klubem BC Kolín; Pokračovat v podpoře sportovních akcí a využívat jich k propagaci města

Cíl 2: Sport jako prostředek k rozvoji dopravy

Návrh opatření: Aktualizovat generel cyklistických tras

Cíl 3: Sport jako nástroj eliminace negativních sociálních jevů

Návrh opatření: Sportovní zařízení či programy zaměřené na specifické cílové skupiny

Cíl 4: Sport jako nástroj prevence civilizačních onemocnění

Návrh opatření: Spolupráce s praktickými lékaři – doporučení sportovních aktivit